



20

ČESKÉ AEROLINIE A.S. | VÝROČNÍ ZPRÁVA

08

VE VZDUCHU JAKO DOMA...



004–007

Profil společnosti – hlavní oblasti podnikání
Vybrané ekonomické a přepravní ukazatele
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku:
Úvodní slovo předsedy představenstva a prezidenta společnosti

004	Správa a řízení společnosti	008
005	Akcionáři	008
	Správní orgány	008
	Dozorčí rada	008
	Představenstvo	011
006	Vrcholový management	013
	Kodex řádné správy a řízení společností založený na principech OECD	014
	Majetkové účasti	018
	Dceřiné společnosti	018
	Strategie OK 2006–2008	021
	Ekonomické výsledky a výsledky přepravy	022
	Organizační schéma	024
	Hlavní události roku 2008 a 2009 do data uzávěrky výroční zprávy	028
	Obchodně-marketingová strategie	030
	Marketing	030
	Řízení prodeje	031
	Chartery	033
	Cargo	033

008–035

008
008
008
008
011
013
014
018
018
021
022
024
028
030
030
031
033
033



036–053

Získaná ocenění v roce 2008	
Aliance SkyTeam	
Letadlová flotila a technická údržba	
Letadlový park	
Technická údržba	
Informační technologie a projekty	
Zajištění vnitřního provozu společnosti	
Nemovitosti	
Údržba pozemní techniky	
Centrální nákup	
Služby Českých aerolinií na letištích	
Odbavení cestujících a letadel	
Duty Free	
Bezpečnost letového provozu	
Bezpečnost Českých aerolinií	
Pravidelnost provozu	
Péče o životní prostředí	
Lidské zdroje – personalistika	
Letecké posádky a výcvik posádek	

054–150

036	Zpráva dozorčí rady	054
036	Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti	
037	České aerolinie a.s.	057
037	Konsolidovaná účetní závěrka zpracovaná podle	
037	Mezinárodních standardů účetního výkaznictví	
040	ve znění přijatém EU	059
041	Výkaz zisku a ztráty	060
041	Rozvaha	060
042	Výkaz vlastního kapitálu	062
042	Výkaz peněžních toků	063
043	Příloha účetní závěrky	064
043	Účetní závěrka podle českých účetních předpisů	
043	k 31. prosinci 2008	095
044	Rozvaha v plném rozsahu	096
044	Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění	098
045	Přehled o změnách vlastního kapitálu	099
048	Přehled o peněžních tocích (cash flow)	100
050	Příloha účetní závěrky	101
053	Obchodně přepravní výkony Českých aerolinií	
	v letech 1998–2008	131
	Letadlový park Českých aerolinií –	
	souhrnné ekonomické ukazatele	132
	Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi	
	propojenými osobami	134
	Seznam společností ovládaných	
	propojenými osobami	143
	Odpovědnost za výroční zprávu	148
	Použité pojmy a zkratky	149

PROFIL SPOLEČNOSTI – HLAVNÍ OBLASTI PODNIKÁNÍ

České aerolinie a.s. (dále jen „České aerolinie“ nebo „společnost“) jako vlajkový letecký přepravce České republiky zajišťují spojení z hlavního města Prahy do většiny hlavních měst v Evropě, dále do tranzitních bodů v Severní Americe, stejně jako do destinací na Blízkém východě, ve Střední Asii a v severní Africe. Společnost České aerolinie působí v letecké přepravě již 85 let a díky svým zkušenostem je vyhledávaným poskytovatelem služeb i pro jiné letecké společnosti.

Základní oblastí podnikání Českých aerolinií je přeprava cestujících na pravidelných linkách. Společnost nabízí spojení do 134 destinací v 47 zemích světa, a svým zákazníkům tak umožňuje rychlé a pohodlné spojení do významných obchodních a politických center. České aerolinie si velice zakládají na kvalitě svých služeb nejen při samotném letu, ale v celém průběhu přepravy. V tomto duchu myslí společnost na maximální pohodlí svých cestujících, což dokazuje například občerstvením na palubách letadel, které je připravováno jen z nejkvalitnějších surovin a s ohledem na nejmodernější gastronomické trendy.

Spolu se zajišťováním kvalitní přepravy na pravidelných linkách nabízejí České aerolinie cestovním kancelářím a dalším smluvním partnerům také nepravidelné charterové spoje do atraktivních destinací. Po celý rok tedy směřují letadla Českých aerolinií do hlavních mezinárodních turistických center, aby na dovolenou dopravila tisíce turistů. Charterovou přepravu Českých aerolinií stále častěji využívají také zahraniční a domácí sportovní týmy, renomované nadnárodní společnosti nebo hudební tělesa. České aerolinie provozují také leteckou nákladní přepravu.

Kromě přepravy osob a nákladu zajišťují České aerolinie i odbavení cestujících a letadel. Díky špičkovému vybavení a zkušenému personálu odbavují každoročně více než 60 % všech cestujících na Letišti Praha nejen na vlastní linky, ale i na lety dalších společností.

Mimořádně velkou pozornost věnují České aerolinie technické údržbě letadel. Kromě údržby vlastní flotily zajišťují pravidelný certifikovaný servis i pro řadu významných mezinárodních leteckých dopravců. Z dlouholetých zkušeností profitují České aerolinie i v oblasti výcviku posádek. Ve vlastním výcvikovém středisku společnost organizuje specializovaný výcvik vlastních posádek i posádek jiných leteckých společností. V neposlední řadě provozují České aerolinie na palubách letadel a v tranzitním prostoru letiště Praha duty free obchody se širokým sortimentem dárkových a luxusních předmětů.

VYBRANÉ EKONOMICKÉ A PŘEPRAVNÍ UKAZATELE

Finanční výsledky podle českých účetních předpisů (tis. Kč)

	2007	2008
Výkony/Tržby	23 399 853	22 581 692
Provozní hospodářský výsledek	459 291	696 048
Hospodářský výsledek před zdaněním	111 175	499 149
Hospodářský výsledek po zdanění	206 600	470 057
Vlastní kapitál	1 238 093	101 686
Základní kapitál	2 735 510	2 735 510

Konsolidované finanční výsledky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU (tis. USD)

	2007	2008
Výkony/Tržby	1 188 129	1 361 438
Zisk z provozní činnosti	16 653	37 740
Zisk/- ztráta před zdaněním	-8 825	14 853
Čistý zisk po zdanění	9 659	8 780
Vlastní kapitál	361 501	247 371
Základní kapitál	106 631	106 631

Vybrané ukazatele a ekonomické výsledky

Přeprava	Jednotka	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Využité tunokilometry	mil.	288,3	311,6	360,9	388,3	407,6	498,1	606,0	747,9	771,7	744,5	742,5
Nabízené tunokilometry	mil.	507,7	550,7	587,9	625,3	639,8	770,3	973,0	1 207,2	1 221,9	1 289,4	1 320,3
Počet přepravených cestujících	tis.	1 801,8	2 064,1	2 461,7	2 877,3	3 065,0	3 591,5	4 345,4	5 217,6	5 469,9	5 492,2	5 626,0
Přepravené cargo	tis. tun	11,9	13,0	16,6	16,2	17,9	21,1	22,7	22,1	23,2	22,7	20,4
Celkový load factor												
– váhový	%	56,8	56,6	61,4	62,1	63,7	64,7	62,3	62,0	63,2	57,7	56,2
– sedačkový	%	66,3	65,8	70,4	70,8	71,3	72,7	70,5	70,1	71,8	68,4	67,1

Zaměstnanci a produktivita

	Jednotka	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Počet zaměstnanců		3 795	3 876	3 990	4 422	4 455	4 543	4 861	5 303	5 442	4 777	4 662
VTKM/zaměstnanci	tis.	75,96	80,39	90,44	87,82	91,48	109,63	120,34	141,08	141,81	155,86	159,28
Produktivita	mil. Kč	2,6	2,9	3,4	3,3	3,1	3,4	3,6	3,9	4,1	4,7	4,6

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A PREZIDENTA SPOLEČNOSTI

Rok 2008 byl po ekonomické stránce zcela jiný, než si ho svět naplánoval. Rok 2008 měl být i v letecké přepravě rokem růstu poptávky, měl být stabilním rokem v oblasti cen ropy, a tedy rokem růstu leteckých společností a jejich výnosů jako celku.

Realita prvních měsíců roku 2008 optimistické odhady potvrzovala, stejně tak čísla hospodaření Českých aerolinií ve třetím roce ozdravné Strategie OK 2006–2008. Po dokončení procesu divestic a směny pozemků mezi společnostmi České aerolinie a.s. a Letiště Praha, a. s., v areálu Praha Ruzyně, kterým jsme narovnali dlouhodobě neřešené majetkoprávní vztahy mezi oběma společnostmi před privatizačním procesem a získali prostor pro rozvoj Českých aerolinií na domovském letišti Praha Ruzyně, jsme se zaměřili na rozvoj našeho core business. Úspěšně jsme završili obnovu střednětržatové flotily odebráním posledních tří z dvanácti střednětržatových letadel rodiny Airbus objednaných v roce 2005. Za celé tři roky ozdravné Strategie OK 2006–2008 jsme investovali do vlastního majetku více než 6 miliard Kč, z toho jen v roce 2008 více než 2 miliardy Kč.

České aerolinie dnes provozují moderní flotilu 51 letadel s průměrným věkem 9,6 roku, obsluhovanou piloty a palubním personálem splňujícími nejvyšší bezpečnostní a kvalitativní předpoklady. Společnost byla úspěšná v dalších oblastech: získali jsme vyšší podíl na trhu handlingových služeb v Praze, údržba Českých aerolinií prošla efektivní restrukturalizací včetně úspěšného zavedení systému MRO, který byl oceněn jako nejlepší IT projekt v roce 2008 v České republice. Nastavili jsme efektivní síť linek do téměř 70 destinací v Evropě, Severní Americe a na Středním východě, přepravní výnosy v hlavní letní sezoně překračovaly významně čísla předchozího roku. Pokračovali jsme v obchodně úspěšném nízkonákladovém konceptu Click4Sky. Růst výnosů zaznamenala i charterová přeprava díky obchodním aktivitám, které významně přesáhly hranice ČR.

Nakonec byl rok 2008 tím nejturbulentnějším rokem, který si nejen letectví, ale celá světová ekonomika mohly představit. Optimistické odhady růstu byly v létě vystřídány zděšením: horentní růst cen ropy až na 150 USD za barel zvýšil náklady leteckých společností na maximum. Řada z nich tento tlak nevydržela, řada se dostala do významné ztráty. České aerolinie díky rozumné strategii v oblasti hedgingu a rychlé reakci v oblasti produktu dokázaly ztrátu minimalizovat, nikoliv však zcela nahradit.

V posledním čtvrtletí 2008 zasáhla České aerolinie, stejně jako ostatní společnosti v České republice, světová ekonomická krize a s ní související výrazný pokles poptávky. Ten se nejvýrazněji projevil na přelomu roku a v prvním čtvrtletí roku 2009. Management naší společnosti bezodkladně reagoval a již v listopadu 2008 přijal opatření pod názvem Akční plán 2009 a zahájil jeho realizaci. Tři ze

čtyř klíčových provozních projektů byly spuštěny v lednu a únoru 2009, v oblasti nákladů byla zavedena restriktivní opatření, byly předjednány dodavatelské smlouvy a nastaveny nové, efektivnější procesy. Díky dohodě s většinou odborových organizací došlo i ke snížení personálních nákladů v roce 2009 o 5 %. K finanční stabilitě společnosti přispívá také zajištění střednědobého financování, které společnost získala v dubnu 2009. Přes všechna realizovaná opatření se nepodaří v letošním roce nahradit pokles výnosů v důsledku nižší poptávky a světové krize. Aktualizovaný finanční plán společnosti na rok 2009 očekává ztrátu ve výši 300–600 mil. Kč. Již v následujícím roce 2010 však budou České aerolinie opět v černých číslech.

Na jaře 2008 jsme připravili Strategii 2009–2013, kterou schválili akcionáři na valné hromadě. Nová strategie navazuje na úspěšné splnění krizového plánu OK 2006–2008, kdy se podařilo snížit kumulovanou ztrátu společnosti o téměř 300 mil. Kč, což je zlepšení oproti plánu o téměř 700 mil. Kč. Realistické plánování a finanční řízení, provozní efektivita a inovace jako cesta k vyšším výkonům, bezpečný a zajímavý produkt přinášející kvalitu a výnosy, realistický růst společnosti zodpovědně ke svým zaměstnancům, klientům i vlastníkům, to byly a jsou pilíře, na kterých budeme v Českých aeroliniích dál stavět. Strategie ČSA 2009–2013 je platným dokumentem, je základem růstu a rozvoje příštích pěti let. Současně je hodnotou i pro potenciálního strategického investora, kterého v rámci privatizačního procesu v těchto měsících vybírá vláda ČR jako majoritní akcionář společnosti (91,5 %).

S celosvětovou krizí roku 2009 se vyrovnávají České aerolinie úspěšně nejen díky dokončené restrukturalizaci v letech 2006–2008, ale i díky nasazení všech manažerů a zaměstnanců v každodenní práci. Rok 2009 nás zpomalí, ale jistě neodchýlí na cestě k vyšším výnosům a prosperitě společnosti a jejich zaměstnanců. České aerolinie jsou připraveny obhájit své místo na trhu evropské letecké přepravy.



Radomír Lašák
předseda představenstva a prezident Českých aerolinií



SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

AKCIONÁŘI

Akcionář	Podíl (%)
Ministerstvo financí ČR	91,51
Česká pojišťovna a.s.	4,33
Hlavní město Praha	2,94
Hlavní město Bratislava	0,98
Fond národního majetku SR	0,24

SPRÁVNÍ ORGÁNY

Valná hromada

Valná hromada, tvořená akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech a o strategickém zaměření společnosti. Její působnost a pravomoci určují obchodní zákoník a stanovy společnosti. Představenstvo svolává valnou hromadu zpravidla jedenkrát ročně. Základní informace o valné hromadě, jejím postavení a působnosti jsou obsaženy v kapitole III a, článkách 14–19 stanov společnosti.

Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti má dvanáct členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování strategie společnosti včetně podnikatelské činnosti. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují obchodní zákoník a stanovy společnosti. Dozorčí rada zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však osmkrát v kalendářním roce. Základní informace o dozorčí radě jsou obsaženy v kapitole III c, článkách 28–34 stanov společnosti.

Představenstvo

Představenstvo se skládá z devíti členů a je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Statutární orgán je volen dozorčí radou a je zpravidla sestaven z členů vrcholového vedení Českých aerolinií. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou upraveny právními předpisy nebo stanovami nebo nespádají do působnosti valné hromady či dozorčí rady společnosti. Představenstvo zasedá zpravidla jednou za týden, nejméně však alespoň jednou za měsíc.

Základní informace o představenstvu a jeho působnosti jsou obsaženy v kapitole III b, článkách 20–27 stanov společnosti.

Výbory dozorčí rady a představenstva

Primárním úkolem výborů je zasvěceně informovat akcionáře a vybrané zainteresované skupiny o dění ve společnosti. V podstatě se jedná o poradní a iniciativní orgány. Každý výbor má jasně definovanou působnost. Úkoly a pravidla jejich plnění jsou popsány ve statutech a jednacích řádech. Základní informace o výborech jsou obsaženy v kapitole III b, článku 27, v kapitole IV, článkách 36 a 39 stanov společnosti.

V roce 2008 fungovaly jako součást corporate governance v Českých aeroliniích následující výbory:

- Výbor pro audit (dozorčí rady a představenstva),
- Výbor pro záležitosti personální, nominační a odměňování (dozorčí rady),
- Výbor pro strategii (dozorčí rady),
- Výbor TOP 10 Meeting (představenstva),
- Výbor pro řízení rizik (představenstva),
- Výbor pro řízení finančních rizik (představenstva).

DOZORČÍ RADA

Ing. Ivan Kočárník, CSc.

předseda dozorčí rady od 10. dubna 2007

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance, postgraduálního studia a vědecké přípravy. Svou profesní kariéru zahájil v roce 1966 ve Výzkumném ústavu finanční a úvěrové soustavy jako vědecký pracovník. V letech 1983–1987 externě přednášel na Vysoké škole ekonomické v Praze a v letech 1984–1989 působil na federálním ministerstvu financí jako zástupce ředitele výzkumného odboru a později také jako jeho ředitel. V letech 1990–1992 byl jmenován náměstkem ministra financí ČSFR. V letech 1992–1997 byl místopředsedou vlády a ministrem financí ČR. Poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR byl v letech 1996–1998. Od roku 1997 do roku 2000 zastával pozici předsedy představenstva ve společnosti Česká pojišťovna a.s. V letech 2000–2007 byl předsedou dozorčí rady téže společnosti. Od podzimu roku 2006 působí ve funkci místopředsedy dozorčí rady společnosti UNIPETROL, a.s. Od roku 2007 je poradcem ministra financí ČR.

Ing. Tomáš Uvíra**1. místopředseda a člen dozorčí rady od 10. dubna 2007**

Absolvent Provozně ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské Brno (dnes Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně). Svou profesní dráhu zahájil v roce 1991 ve společnosti ČSAD jako programátor. V letech 1992–1993 podnikal v oblasti informačních technologií. Od roku 1993 do roku 1994 působil jako metodik a následně jako marketingový ředitel ve společnosti První slezská banka a.s. V letech 1994–1996 působil v České národní bance jako bankovní expert. Od roku 1996 do roku 1998 byl nuceným správcem akciové společnosti Velkomoravská banka. V letech 1998–1999 byl poradcem ministra školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Od roku 2000 do roku 2005 byl finančním ředitelem ve společnosti Středočeská plynárenská, a.s., a v letech 2005–2007 viceprezidentem pro řízení finančního úseku ve společnosti AERO Vodochody a.s. Od dubna 2007 je vrchním ředitelem správy majetku na Ministerstvu financí ČR. Je členem dozorčích rad společností RWE Transgas, a.s., a Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.

Ing. Dušan Horák**2. místopředseda dozorčí rady od 27. listopadu 2006 a člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. prosince 2002**

Absolvent Vysoké vojenské letecké školy v Košicích, oboru pilot letadel. Po ukončení studia byl až do roku 1996 vojákem z povolání. Létal jako vojenský pilot u útvarů v Přerově a Náměšti nad Oslavou. Do Českých aerolinií nastoupil v roce 1997 nejprve jako pilot, poté se stal druhým pilotem letounu ATR, druhým pilotem letounu Boeing B737, velitelem letounu ATR, velitelem letounu Boeing B737 a v současnosti je velitelem letounů Airbus A320.

Tomáš Brabec**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 12. prosince 2007**

Absolvent střední odborné školy dopravní v Praze, oboru letecký mechanik. V Českých aeroliniích je zaměstnán od roku 1993. Působil postupně na pozicích pracovníka Load Control, pracovníka Ramp Control, později zastával funkci Supervisor Ramp Handling Services. V současnosti pracuje v Úseku pozemního provozu na pozici supervisor v sekci Organizace pozemního provozu na pozici supervisor v sekci Organizace pozemního provozu Odbavení letadel. Je jednatelem a společníkem ve firmě Kosmetický salon IVEN, s.r.o.

Ing. Jan Bürgermeister**člen dozorčí rady od 27. června 2007**

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru pozemní stavby, a postgraduálního studia oboru mechanika a dynamika stavebních konstrukcí. Svou profesní kariéru zahájil jako projektant v podniku METROPROJEKT Praha a.s., později pracoval v Projektovém ústavu ČKD. Od roku 1990 do roku 1995 působil jako jednatel a spolujednatel projekční a stavební firmy P and P servis v.o.s. V letech 1994–2002 byl starostou Městské části Praha 1. Od roku 2002 do roku 2006 byl náměstkem primátora hlavního města Prahy. Od roku 2003 je předsedou představenstva Kongresového centra Praha, a.s. Od roku 2006 je poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR.

Ing. Ivan Foltýn, MBA**člen dozorčí rady od 10. dubna 2007**

Absolvent Fakulty strojní a elektrotechnické Vysoké školy dopravní v Žilině (dnes Žilinská univerzita v Žilině) a postgraduálních studií na Českém vysokém učení technickém v Praze, na Vysoké škole dopravní v Žilině a na Prague International Business School při Vysoké škole ekonomické v Praze. Svou profesní kariéru zahájil ve státním podniku Automatizace železniční dopravy Praha. V roce 1990 se stal místopředsedou Okresního národního výboru v Olomouci, později přednostou Okresního úřadu v Olomouci. V roce 1992 působil jako poslanec Sněmovny lidu Federálního shromáždění. Od roku 1991 do roku 1992 byl náměstkem ministra dopravy ČSFR a od roku 1993 do roku 1997 pak náměstkem ministra dopravy ČR. V roce 1998 působil jako generální ředitel a předseda představenstva firmy Českomoravská realitní a.s., později se stal generálním ředitelem a předsedou představenstva První investiční společnosti. V roce 2003 byl zvolen předsedou správní rady státní organizace Správy železniční dopravní cesty. Od roku 2003 do roku 2006 působil jako člen představenstva a náměstek generálního ředitele pro ekonomiku ve společnosti České dráhy, a.s. V letech 1993–1994 a 1997–1999 byl členem představenstva Českých aerolinií a v letech 1999–2003 členem dozorčí rady Českých aerolinií.

JUDr. Daniela Kovalčíková

členka dozorčí rady od 27. června 2007

Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Svou profesní kariéru zahájila v roce 1975 jako podniková právnička ve státním podniku Železniční stavitelství Praha. Od roku 1984 působí na Ministerstvu dopravy ČR, nejdříve jako poradkyně ministra, později jako ředitelka odboru legislativy a vrchní ředitelka úseku legislativy. Od roku 2004 je náměstkyní ministra dopravy ČR. V letech 1998–2003 byla členkou dozorčí rady Českých aerolinií.

Ing. Radomil Kratochvíl

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. dubna 2008

Absolvent Vysoké školy dopravní v Žilině (dnes Žilinská univerzita v Žilině), oboru provoz a ekonomika letecké dopravy. Od roku 1978 je zaměstnancem Českých aerolinií, nejprve byl pilotem, v současnosti je velitelem letounu Airbus A320.

Jaroslav Lorenc

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 8. dubna 2003

Absolvent střední průmyslové školy strojnické, oboru letecký mechanik. V roce 2005 získal certifikát Corporate Governance programu „Director“ a je držitelem mezinárodního průkazu leteckého mechanika s právem uvolňovat letadla do provozu po provedené údržbě. Do Českých aerolinií nastoupil v roce 1968 jako mechanik. Od roku 1994 se stal mistrem typu Boeing B737 a od roku 2001 vrchním mistrem typů Airbus A310 a Boeing B737. V současnosti pracuje v Technickém úseku jako vedoucí provozu hangárové údržby.

JUDr. Petr Polák

člen dozorčí rady od 27. listopadu 2006

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Svou profesní kariéru zahájil jako asistent prvního místopředsedy Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR. Následně působil jako ředitel Kanceláře ministra dopravy a spojů, dále jako ředitel Kanceláře primátora hlavního města Prahy a byl obchodním ředitelem společnosti D-PLUS PROJEKTOVÁ A INŽENÝRSKÁ a.s. Od 5. září 2006 je ředitelem Kabinetu ministra průmyslu a obchodu ČR.

Ing. Mgr. Ivana Řápková

členka dozorčí rady od 27. listopadu 2006

Absolventka Národohospodářské fakulty Vysoké školy ekonomické v Praze a Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni. Pracovala v OD Prior jako vedoucí odboru informační soustavy, v P&C s.r.o. působila jako ekonomická náměstkyně. Podnikala také v oblasti účetního a ekonomického poradenství a jako správkyně konkurzní podstaty. V roce 1998 byla zvolena do Rady města Chomutova a po volbách roku 2002 se stala primátorkou, již je dosud. Dále je členkou dozorčí rady společnosti Středočeské vodárny, a.s., a likvidátorkou A G Z s.r.o., v likvidaci.

JUDr. Pavel Škvára, MBA

člen dozorčí rady od 10. dubna 2007

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze a později získal titul MBA na Vysoké škole finanční a správní, o. p. s., a University of Washington. Od roku 1999 pracoval jako právník se specializací na soukromé právo. V letech 2002–2004 byl vrchním ředitelem sekce Kabinetu ministra pro místní rozvoj. Od roku 2004 do roku 2006 byl vrchním ředitelem sekce Kabinetu ministra spravedlnosti a místopředsedy vlády ČR a od srpna 2006 do února 2007 byl náměstkem ministra dopravy ČR. Od července 2005 je členem dozorčí rady společnosti Severočeské doly a.s. Dne 23. ledna 2009 byl jmenován náměstkem ministra dopravy.

SEZNAM ČLENŮ DOZORČÍ RADY, KTERÍ UKONČILI ČINNOST V ROCE 2008, RESPEKTIVE V ROCE 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY**Mgr. Hana Pešková**

členka dozorčí rady od 8. dubna 2003 do 23. ledna 2008

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Radomír Lašák, MBA

předseda představenstva od 19. ledna 2006 a člen představenstva od 18. ledna 2006

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Titul MBA získal na Prague International Business School. Svou profesní kariéru zahájil ve Spolku pro chemickou a hutní výrobu v Ústí nad Labem. V roce 1991 přešel do společnosti Komerční banka, a.s., kde působil na různých obchodních a manažerských pozicích. V roce 2000 byl jmenován členem představenstva společnosti odpovědným za obchodní síť a prodej. Významně se podílel na úspěšném procesu privatizace banky. V letech 2002–2004 ve společnosti eBanka, a.s., vedl tým, který během dvou let změnil původně elektronickou banku ve standardní bankovní dům. V letech 2004–2006 byl členem představenstva ČEZ, a. s., a ředitelem divize správa Skupiny ČEZ s důrazem na nově získané zahraniční akvizice. Od 19. ledna 2006 je prezidentem Českých aerolinií. V roce 2007 se stal členem řídicího výboru aliance SkyTeam.

Ing. Jiří Devát

místopředseda představenstva od 16. ledna 2007 a člen představenstva od 1. září 2006

Absolvent Technologické fakulty Vysokého učení technického v Brně, Tokyo Institute of Technology v Japonsku a Swinburne University of Technology v Austrálii. V roce 1993 nastoupil do firmy THEMOS System Partner, s.r.o., kde posléze působil jako výkonný ředitel. V roce 1997 nastoupil do společnosti MICROSOFT s.r.o. a od roku 2000 do roku 2006 v ní působil jako generální ředitel zastoupení pro Českou republiku a Slovensko. Od 1. září 2006 působí v Českých aeroliniích jako viceprezident pro informační technologie. V roce 2007 se stal členem správní rady SITA (Société Internationale de Télécommunications Aéronautiques) a členem řídicího výboru aliance SkyTeam. Současně působí ve správních orgánech Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a neziskových organizací (Konto Bariéry, Nadace Charty 77, Nadační fond Filmový festival Zlín). Je členem dozorčí rady společnosti Themis – společnost pro podporu vývozu, a.s., a společníkem TORNADO LOU s.r.o.

Ing. Luboš Černý

člen představenstva od 1. září 2006

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru matematické inženýrství. V roce 1993 nastoupil do České národní banky, do oblasti správy devizových rezerv. Odtud přešel do společnosti Komerční banka, a.s., kde působil v řadě pozic téměř pět let a mimo jiné se podílel na implementaci strategie, metodiky a politiky strategického řízení rizik. V letech 1999–2001 vedl restrukturalizační projekty ve společnosti Konsolidační banka, s.p.ú. Následně působil ve společnosti Československá obchodní banka, a. s., kde se věnoval oblasti bankovního auditu a kontroly. V roce 2002 nastoupil jako výkonný ředitel oblasti Finance a člen představenstva společnosti eBanka, a.s. V letech 2004–2006 zde zastával pozici generálního ředitele a předsedy představenstva a vedl proces prodeje banky novému investorovi. Od 1. září 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro ekonomiku. Od září 2007 je místopředsedou dozorčí rady společnosti ClickforSky, a.s.

Ing. Jan Janík

člen představenstva od 1. října 2006

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, kde poté působil jako odborný asistent. V letech 1993–1999 byl technickým ředitelem ve společnosti TOMA. Jako člen akvizičního týmu se podílel na úspěšném prodeji společnosti TOMA koncernu Pepsi (PCGB). Od roku 1999 do roku 2002 působil v různých manažerských pozicích u nadnárodních společností mimo oblast letectví. V letech 2002–2004 zastával pozici viceprezidenta společnosti AERO Vodochody a.s., kde zodpovídal za restrukturalizaci ztrátové výroby. Do Českých aerolinií ho přivedl zájem o místo dopravního pilota. V roce 2004 absolvoval typový výcvik a stal se druhým pilotem letadel Boeing B737. Na začátku roku 2006 absolvoval výcvik pilota letadel Airbus A320. Od 1. října 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro letový provoz.

Ing. Peter Jusko, MBA**člen představenstva od 2. září 2003**

Absolvent Kyjevského institutu inženýrů civilního letectví, oboru přístrojově-navigační vybavení civilních letounů, a postgraduálního programu MBA Sheffield Hallam University na Masarykově ústavu vyšších studií Českého vysokého učení technického v Praze. V Českých aeroliniích pracuje od roku 1987. Z pozice palubního inženýra postupně přešel na druhého pilota letounu TU 134, L 410, Boeing B737, velitele letounu ATR, Boeing B737 a Airbus A320 family. Od roku 2001 je letovým a pozemním instruktorem. Od 1. července 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro pozemní provoz. Je členem rady pro doktorandská studia v oboru letectví Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a Vysoké školy dopravní v Košicích. Od 29. ledna 2009 je jednatelem SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.

Ing. Petr Pištělák**člen představenstva od 21. prosince 2006**

Absolvent Fakulty strojního inženýrství Vysokého učení technického v Brně, oboru ekonomika a řízení. Dále absolvoval dvouleté studium makro- a mikroekonomiky na Yalské univerzitě a studium marketingu, managementu a financí na britské Birmingham College. V letech 1992–2002 pracoval na různých marketingových a obchodních pozicích ve společnosti Procter & Gamble v České republice i v zahraničí. Poté pracoval tři roky ve vedení společnosti eBanka, a.s., naposledy na pozici místopředsedy představenstva a výkonného ředitele pro oblast marketingu a produktů. Do Českých aerolinií přišel z pozice Head of Marketing, Product & Communication finanční skupiny PPF v Číně. Od 1. prosince 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro marketing a vývoj produktu. Od 18. září 2007 je předsedou dozorčí rady společnosti ClickforSky, a.s.

Ing. Roman Planička**člen představenstva od 1. července 2008**

Absolvent Technologické fakulty na Vysokém učení technickém v Brně (dnes Technologická fakulta Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně), oboru materiálové inženýrství se specializací na kompozitní materiály. Je manažerem s dlouhou praktickou zkušeností v oblasti letectví, převážně z firmy LET Kunovice, kde s krátkou přestávkou pracoval od dokončení studia

v roce 1993. Ve společnosti LET Kunovice působil v různých pozicích v obchodním úseku a jako člen dozorčí rady. Od roku 2001 byl obchodním ředitelem ve společnosti Ferromoravia a následně podnikal v oblasti Aerospace and Defence Industry převážně v Saúdské Arábii. Po návratu do Česka v roce 2003 se zabýval zahraničním obchodem v letecké divizi PAMCO INT. s výhledem na chystanou akvizici Let Kunovice. V pozici výkonného ředitele a člena představenstva nově založené společnosti Aircraft Industries, a.s., byla jeho hlavním úkolem příprava převzetí společnosti Let Kunovice a její následná revitalizace. Je členem sdružení AeroSpace and Defence Industry of Europe a Life Cycle Support & Maintenance, Repair and Overhaul Sectoral Group. Dále působí v Radě Centra pro letecký a kosmický výzkum ČR.

Dušan Ryban**člen představenstva od 26. července 2006**

Absolvent Vojenské akademie v Bratislavě a postgraduálního studia managementu v oblasti automatizace a informatiky na Vysoké škole ekonomické v Praze. V letech 1993–1999 se jako profesionální voják účastnil zahraničních misí v Iráku, Chorvatsku a v Bosně a Hercegovině. Z pozice vedoucího instruktora ve školicím středisku Armády České republiky prováděl vzdělávání specialistů připravujících se pro plnění úkolů v zahraničních misích OSN. Poté působil na Ministerstvu obrany ČR, kde byl v letech 2002–2003 zodpovědný za profesionalizaci Armády České republiky. Do Českých aerolinií nastoupil v roce 2004 jako výkonný ředitel pro personalistiku a vzdělávání, od 1. února 2006 je viceprezidentem pro lidské zdroje. Je jednatelem společnosti CSA Services, s.r.o., a od 25. července 2008 je předsedou dozorčí rady společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.

Bc. Petr Řehák

člen představenstva od 12. září 2006

Absolvent Fakulty sociálně ekonomické Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, oboru ekonomika a management. Během studií začal pracovat jako vedoucí oddělení podnikové klientely ve společnosti Československá obchodní banka, a. s. V letech 2000–2002 působil jako ředitel pobočky společnosti Komerční banka, a. s., v Teplicích. Od roku 2002 do roku 2006 působil ve společnosti eBanka, a. s., nejprve na pozici ředitele divize Severočeského regionu, poté ředitele Obchodní divize Praha a divize Trade Finance. V roce 2004 byl jmenován výkonným ředitelem oblasti Obchod a současně byl zvolen členem představenstva zodpovědným za vytváření a naplňování obchodní strategie banky, za strategické rozvojové a obchodní projekty a distribuční síť. Od 12. září 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro prodej. Od 4. září 2007 je členem dozorčí rady společnosti ClickforSky, a. s.

SEZNAM ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA, KTEŘÍ UKONČILI ČINNOST V ROCE 2008, RESPEKTIVE V ROCE 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ing. Tomáš Heczko

člen představenstva od 2. září 2003 do 30. června 2008

VRCHOLOVÝ MANAGEMENT**Ing. Radomír Lašák, MBA**

prezident společnosti od 19. ledna 2006

Ing. Luboš Černý

viceprezident pro ekonomiku od 1. září 2006

Ing. Jiří Devát

viceprezident pro informační technologie od 1. září 2006

Ing. Jan Janík

viceprezident pro letový provoz od 1. října 2006

Ing. Peter Jusko, MBA

viceprezident pro pozemní provoz od 1. července 2006

Ing. Petr Pištělák

viceprezident pro marketing a vývoj produktu od 1. prosince 2006

Ing. Roman Planička

viceprezident pro techniku od 1. července 2008

Dušan Ryban

viceprezident pro lidské zdroje od 1. února 2006

Bc. Petr Řehák

viceprezident pro prodej od 12. září 2006

Ing. František Šír

výkonný ředitel sekce Management dodavatelských služeb od 1. května 2006

SEZNAM ČLENŮ VRCHOLOVÉHO MANAGEMENTU, KTEŘÍ UKONČILI ČINNOST V ROCE 2008, RESPEKTIVE V ROCE 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ing. Tomáš Heczko

viceprezident pro techniku od 13. září 1999 do 30. června 2008

ODMĚŇOVÁNÍ VRCHOLOVÉHO MANAGEMENTU

Vrcholový management společnosti je odměňován na základě řádně uzavřených manažerských smluv, které jsou v souladu s principy corporate governance projednány Výborem pro záležitosti nominační, personální a odměňování dozorčí rady a následně schváleny dozorčí radou společnosti, a to včetně výše mzdy a pravidel odměňování. Základní měsíční mzda člena vrcholového vedení (prezidenta a viceprezidentů společnosti, kteří jsou současně členy představenstva) byla stanovena na maximálně 300 000 Kč. Rozhodnutím představenstva Českých aerolinií a.s. byla v prosinci 2008 v reakci na celosvětovou ekonomickou krizi základní měsíční mzda snížena o 15 %.

K základní měsíční mzdě náleží bonus, jehož vyplacení závisí primárně na výsledcích plnění plánu hospodaření společnosti (očistěného od mimořádných jednorázových položek). Výše bonusu je dále modifikována dle vyhodnocení předem stanovených individuálních úkolů na dané období, které podléhá schválení dozorčí rady, bonus se tak pohybuje ve výši od 0 do 100 % měsíční základní mzdy. V roce 2008 se maximální výše bonusu pohybovala ve výši 40 % v souladu se schválenými pravidly. Tento obecný princip je uplatňován od roku 2006 při odměňování všech členů managementu společnosti úrovní B, B-1 a B-2 a je vyplácen po ověření roční účetní uzávěrky auditorem a po schválení příslušnými statutárními orgány společnosti (představenstvo a dozorčí rada).

Součástí odměňování vrcholového vedení společnosti je od roku 2006 dlouhodobý motivační a stabilizační program zaměřený na prokazatelné zvyšování likviditních prostředků společnosti v období 2006–2009. Jeho principy projednala a schválila dozorčí rada společnosti. Vyhodnocován je externí auditorskou společností a schvalován v souladu s pravidly corporate governance.

KODEX ŘÁDNÉ SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI ZALOŽENÝ NA PRINCIPECH OECD

Prohlášení společnosti České aerolinie a.s. o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společností založeným na principech OECD

České aerolinie a.s. se v roce 2004 přihlásily k plnění Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD (2004). Správní orgány společnosti tak deklarovaly svůj zájem dodržovat principy řádné správy společnosti.

Průběžná implementace modelu corporate governance v Českých aeroliniích byla zahájena během roku 2005. Vznikla Kancelář tajemnice společnosti a byla zřízena funkce tajemnice společnosti. Kancelář tajemnice společnosti v průběhu roku 2008 šířila povědomí o významu corporate governance mezi zaměstnanci Českých aerolinií a zabezpečila pro nové členy dozorčí rady z řad zaměstnanců adekvátní vzdělávací program.

Představenstvo se v průběhu roku 2008, resp. do uzávěrky výroční zprávy sešlo na 60 řádných a 2 mimořádných zasedáních. Dozorčí rada zasedala celkem 15krát, z toho 1 zasedání bylo mimořádné.

V roce 2008 vykonávaly standardně svou činnost výbory dozorčí rady a představenstva: Výbor pro audit jako společný výbor dozorčí rady a představenstva, Výbor pro záležitosti personální, nominační a odměňování a Výbor pro strategii jako poradní orgány dozorčí rady a dále Výbor TOP 10 Meeting, Výbor pro řízení rizik a Výbor pro řízení finančních rizik jako poradní orgány představenstva. Činnost jednotlivých výborů a kanceláře se řídí statuty a jednacími řády. Základní informace o výborech jsou obsaženy ve stanovách společnosti.

V průběhu roku 2008 a do uzávěrky výroční zprávy byly svolány dvě mimořádná a jedna řádná valná hromada společnosti:

Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 23. ledna 2008

- Schválila zánik 100% akciového podílu Českých aerolinií na základním kapitálu společnosti Air Czech Catering a.s.

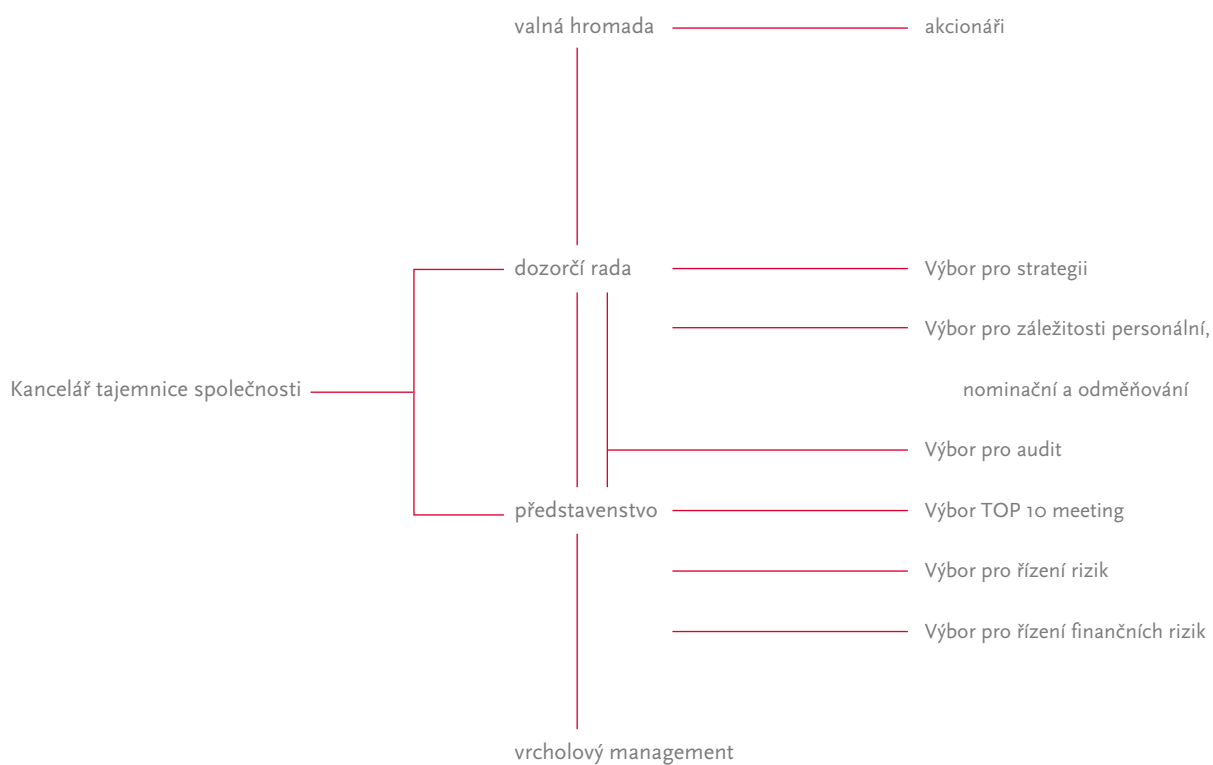
Řádná valná hromada společnosti konaná dne 25. června 2008

- Mimo projednání zákonem stanovených záležitostí konstatovala, že byly naplněny klíčové ukazatele Strategie OK 2006–2008 stanovené pro rok 2007, a uložila představenstvu dále pokračovat v krocích dle schválené Strategie. Tato řádná valná hromada rovněž schválila Strategii ČSA 2009–2013, rozhodla o odměňování členů dozorčí rady a v souvislosti s tím schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady.

Mimořádná valná hromada společnosti dne 11. března 2008

- Schválila návrh představenstva na provedení due diligence a zpřístupnění informací z něho vyplývajících v souvislosti s převodem akcií ve vlastnictví Ministerstva financí ČR a rozhodla o odměňování členů dozorčí rady v roce 2009, přičemž schválila tomu adekvátní dodatky ke smlouvám o výkonu funkce členů dozorčí rady.

Současný model corporate governance v Českých aeroliniích





Letadla Českých aerolinií přepravila v roce 2008 více než 5,6 milionu cestujících.



České aerolinie nabízejí kromě pravidelných linek i charterové spoje, které cestujícím poskytují výhodu neobvyklých destinací.

MAJETKOVÉ ÚČASTI

České aerolinie měly k 31. prosinci 2008 význačný podíl a ovládaly ve smyslu platného znění obchodního zákoníku následující společnosti:

AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	65 %
CSA Services, s.r.o.	100 %
HOLIDAYS Czech Airlines a.s.	100 %
ČSA Support s.r.o.	100 %
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	100 %
ClickforSky, a.s.	100 %

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.

Meteor Centre Office Park B, Sokolovská 100/94, 186 00 Praha 8
Gestin centrum, V Celnici 1040/5, 110 00 Praha 1
IČ: 49680030
Zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 21718
Založena 1. července 1993

Společnost AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o., je zástupcem globálního distribučního systému (GDS) Amadeus pro Českou republiku a Slovensko. Hlavní činností společnosti je poskytování systému Amadeus, zajišťování školení a technické a uživatelské podpory zákazníkům – cestovním kancelářím v České republice a na Slovensku. Společnost působí jako významný technologický partner cestovních kancelář a nejmodernějšími produkty posouvá možnosti a zvyšuje výkonnost současného cestovního průmyslu. Činnost společnosti AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o., zajišťuje 15 zaměstnanců.

Neustálý vývoj mezinárodně úspěšného on-line rezervačního nástroje Symphony (ve spolupráci s partnerskou firmou Aaron Group) je největším úspěchem společnosti posledních let a motorem trendu prodeje letenek přes internet nejen v České republice a na Slovensku. Systém Symphony umožňuje uživateli vybrat si nejvýhodnější aranžmá cesty, pokud jde o čas a cenu letecké přepravy, a dokáže cestujícímu nabídnout nejvýhodnější variantu.

I přes nepříznivý vývoj světového finančního a bankovního sektoru ve druhé polovině roku 2008 dosáhla společnost

nárůstu knihovaných leteckých segmentů o 2,2 % oproti předchozímu roku, nárůstu automobilových rezervací o 16,1 % a hotelových knihování o 8,2 %. Zaznamenala rovněž meziroční nárůst počtu připojených terminálů v českých a slovenských cestovních kancelářích z 1 154 na 1 243 ke konci roku 2008.

V roce 2008 se společnost zaměřila na rozvoj, prodej a podporu dalších novinek v oblasti technologií pro cestovní kanceláře. Ve spolupráci s německou společností Neckermann pokračoval AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o., v rozšiřování knihovacího nástroje Amadeus Tours Suite, který umožňuje rezervovat dovolenkové cestování od 200 touroperátorů z 15 zemí, množství nízkonákladových přepravců, pojišťoven a půjčoven aut.

V roce 2009 se společnost zaměří zejména na vývoj nových modulů a rozšíření nové verze on-line aplikace Symphony 2.0 (s knihováním nízkonákladových dopravců a hotelů), na nové verze základních knihovacích nástrojů Selling Platform a Selling Platform Basic Pack, uvedení nového modulu knihovacího nástroje Amadeus Selling Platform s názvem Amadeus Service Fee Manager a vývoj nástrojů pro elektronickou archivaci dat spojených s vystavováním letenek a jejich statistickým vyhodnocováním.

CSA Services, s.r.o.

K letišti, 160 08 Praha 6
IČ: 25085531
Zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 48439
Založena 29. října 1996

Dceřiná společnost CSA Services, s.r.o., je rozdělena na dvě hlavní střediska, Kontaktní centrum a Agenturu práce.

Kontaktní centrum zajišťuje pro České aerolinie obsluhu přichozích hovorů (informace o odletech a příletech, rezervace a prodej letenek, změny letenek, informace o letovém řádu a věrnostních programech, odbavení po telefonu atd.). Centrum poskytuje služby help desku pro členy aliance Sky Team, on-line booking a handligové agenty. Zajišťuje obsluhu e-mailů na hlavních kontaktních adresách Českých aerolinií pro členy věrnostních programů OK Plus a OK Plus Corporate a pro vybraná zahraniční zastoupení. Dále zpracovává zprávy z rezervačního systému prostřednictvím systému Queue. Kontaktní centrum je v provozu 24 hodin denně sedm dní v týdnu a obsluha zákazníků probíhá v osmi jazycích.

V roce 2008 došlo k dalšímu rozšíření spolupráce s jednotlivými obchodními zastoupeními. Činnosti Kontaktního centra se dále rozšířily v návaznosti na nově poskytované služby Českých aerolinií, mezi něž patří např. bezplatná doprava vozem taxi na ruzyňské letiště a zpět, a to z jakéhokoli místa v Praze. V roce 2008 zajistilo Kontaktní centrum o 16,49 % více zpracovaných kontaktů ve srovnání s rokem 2007. Podle hodnocení spokojenosti zákazníků aliance SkyTeam se Kontaktní centrum Českých aerolinií stalo v období od října 2007 do března 2008 nejlepším kontaktním centrem aliance.

Středisko Agentura práce zajišťuje zejména temporary help, dočasnou výpomoc pro potřeby řešení pružné pracovní síly, a službu try & hire, kdy zaměstnanec CSA Services, s.r.o., vykonává požadovanou činnost pro klienta a CSA Services, s.r.o., se zavazuje uvolnit jej do trvalého pracovního poměru k zákazníkovi, jakmile o to požádá. V roce 2008 Agentura práce zvýšila své výnosy o 52 % oproti roku 2007.

HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.

Jana Kašpara 1069, 160 08 Praha 6

IČ: 61860336

Zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2929

Založena 1. ledna 1995

Cestovní kancelář HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., zajišťuje služby jak pasivního, tak aktivního cestovního ruchu. Specializuje se přitom na individuální turistiku, služební cesty firemní klientely, incentivní turistiku, kongresy, konference a specializované zájezdy s různým zaměřením dle individuální poptávky.

Společnost nadále zajišťuje pro zaměstnance Českých aerolinií služby v oblasti organizace lázeňské péče, individuální rekreace a vystavování zaměstnaneckých letenek.

V roce 2008 došlo díky měnícím se trendům v poptávce v oblasti cestovního ruchu ke změně obchodní strategie společnosti. Ta se nyní více orientuje na nabídku tzv. eurovíkendů a na movitější klientelu, které nabízí zájezdy na míru a tematické balíčky různého zaměření.

Během letošního roku došlo ke změně v názvu společnosti a k vnitřní restrukturalizaci, v rámci které proběhla jak výměna členů vedení, tak snížení celkového počtu zaměstnanců.

V souladu s novou obchodní strategií došlo ke změně prodejního místa společnosti. Společnost se navíc od poloviny roku prezentuje na nových internetových stránkách – www.holidayscsa.cz.

ČSA Support s.r.o.

K letišti, 160 08 Praha 6

IČ: 25674285

Zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 60140

Založena 15. června 1998

Dceřiná společnost ČSA Support s.r.o. zabezpečuje úklid letadel, úklid objektů a dopravní činnosti.

Úklid letadel provádí v letadlech Českých aerolinií, ale i v letadlech zahraničních společností, pro které České aerolinie zajišťují handlingové služby. Objem výkonů úklidů letadel Českých aerolinií za rok 2008 byl v porovnání s předcházejícím rokem vyšší o zhruba 11,6%. Od dubna 2008 byl navíc zahájen úklid letadel pro letecké společnosti, kterým zajišťuje handlingové činnosti na letišti v Praze-Ruzyni společnost Menzies Aviation. Dále od ledna 2009 společnost zahájila úklid letadel pro letecké společnosti, kterým zajišťuje handlingové služby společnost Letiště Praha, a. s., čímž společnost ČSA Support s.r.o. pokryla celý trh úklidu letadel na letišti v Praze-Ruzyni. Pokud jde o výnosy z úklidů letadel pro externí zákazníky, došlo v porovnání s rokem 2007 k navýšení výnosů o 2,3 milionu Kč.

ČSA Support s.r.o. dále zajišťuje úklid ve všech pražských objektech Českých aerolinií a také úklidové a čisticí práce pro řadu externích zákazníků. V roce 2008 pokračoval úklid Terminálu 2 a Terminálu 3 na Letišti Praha.

Významnou činností ČSA Support s.r.o. je také přeprava posádek letadel, rozvoz zpožděných zavazadel, smluvní přeprava cestujících a nákladní doprava.

SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.

Letisko M. R. Štefánka, 820 01 Bratislava

IČ: 31373844

Zapsána u Okresního soudu v Bratislavě 1, oddíl Sro, vložka 7125/B

Založena 1. července 1994

SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. je dceřinou společností Českých aerolinií a od svého vzniku zabezpečuje kompletní handling pravidelných letů Českých aerolinií na letišti Bratislava. Kromě Českých aerolinií odbavuje společnost množství speciálních letů souvisejících s leteckou přepravou osob, charterových letů a handling zboží ostatních leteckých přepravců. SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. dále zajišťuje prodej cestovních dokladů a pojištění prostřednictvím IATA agentur v Košicích, Prešově, Popradu, Piešťanech a v Bratislavě. V roce 2008 společnost odbavila 1 315 letů Českých aerolinií a 215 letů dalších společností.

V roce 2008 společnost přišla o část výnosů z důvodu legislativních změn vydaných Ministerstvem dopravy SR, které částečně omezily cargo provoz na letišti Bratislava.

Pro rok 2009 společnost SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. ve spolupráci s mateřskými Českými aeroliniemi přijala restrukturalizační program, který na základě analýzy jednotlivých středisek zabezpečí splnění plánovaných cílů tak, aby společnost koncem roku 2009 byla zisková.

ClickforSky, a.s.

Jana Kašpara 1/1069, 160 08 Praha 6

IČ: 27145573

Zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9307

Založena 28. dubna 2004

Společnost ClickforSky, a.s., je prodejce letenek inspirovaný modelem využívaným u nízkonákladových dopravců. Pod vlastní značkou CLICK4SKY.com prodává letenky novému segmentu low cost zákazníků, a doplňuje tak nabídku Českých aerolinií. CLICK4SKY.com doprodává dlouhodobě nevyužívanou kapacitu na vybraných linkách sítě Českých aerolinií. Na rozdíl od ostatních nízkonákladových společností nabízí CLICK4SKY.com jednotnou cenu do všech destinací bez ohledu na předpokládané datum letu. Na konci roku 2008 prodávala společnost CLICK4SKY.com prostřednictvím svých webových stránek zpáteční letenky do 37 převážně evropských destinací za konečnou garantovanou cenu 2 780 Kč.

Prodej probíhá prostřednictvím vlastního internetového portálu a ve spolupráci s klíčovými cestovními agenturami převážně v České republice. Mezi nejpobulárnější destinace v roce 2008 patřily Londýn, Amsterdam, Dublin, Řím, Brusel, Madrid a Barcelona.

STRATEGIE OK 2006–2008

Strategie OK 2006–2008 byla schválena v roce 2006 akcionáři jako tříletý plán na ozdravení společnosti, který povede k finanční stabilizaci Českých aerolinií a současně k postupnému uhrazení kumulované ztráty minulých let jako opatření ve smyslu ustanovení § 193 odstavce 1 obchodního zákoníku.

Základní cíle záchranného plánu OK 2006–2008 byly úspěšně zrealizovány. V jednotlivých provozních úsecích byly v uplynulých třech letech implementovány nové postupy a projekty, díky kterým byly cíle Strategie OK 2006–2008 postupně splněny.

Rok 2006 byl prioritně věnován restrukturalizaci v oblasti zefektivnění a zjednodušení celé organizace společnosti při dodržení vyššího principu bezpečnosti. Společnost tak přistoupila ke krokům vedoucím k vyšší efektivitě procesů, centralizovala řadu činností (zejména nákup, účetnictví, právní služby, personalistiku apod.), snížila počet řídicích úrovní, nastavila nový obchodní model včetně vztahů s partnery a nový systém odměňování vlastních obchodníků. Finanční řízení se zaměřilo na přípravu realistického plánu na přežití společnosti při důsledné kontrole a předcházení finančním rizikům.

Rok 2007 znamenal orientaci na generování výnosů, namísto neproduktivních aktivit nastoupily nové technologie, lepší vnitřní organizace či využití vlastního know-how. Jasná orientace na zákazníka včetně segmentace byla doplněna o nízkonákladový koncept Click4Sky. Obchodní aktivity přinášely i vyšší výnosy v charterové přepravě. Investice společnosti do nových projektů začaly být řízeny centrálně a podle pravidel výnosnosti. Provozní složky snižují zbytečné provozní rezervy, zvyšuje se využití letadel i lidí. Produkt je standardizován a řízen s důrazem na maximalizaci přidané hodnoty. Motivační hodnocení a odměňování zaměstnanců je zavedeno i mimo obchodní složky. Nové kolektivní smlouvy na období 2008–2010 počítají s realistickým nárůstem mezd, shodným pro všechny: inflace +1 %. Společnost schvaluje

nové strategie rozvoje letadlové flotily, strategie zajištění finančních a komoditních rizik, řídí své finance a cash flow.

Rok 2008 je mimo jiné ve znamení restrukturalizace údržby Českých aerolinií, a to nejen v souvislosti se zavedením nového nástroje pro její řízení a plánování (MRO). Dále se daří zvyšovat využití letadel. Nadále jsou – i vlivem cen ropy – zefektivňovány procesy pro zajištění provozních úspor paliva. Obchodní aktivity pozemního úseku vedou ke zvýšení tržního podílu na letišti Praha. V obchodně-marketingové strategii je jasná orientace na zákazníka, podpora přímých, vlastních prodejů, programů na zvyšování počtu pravidelných cestujících a nastavení optimální cenotvorby. Díky dobrým obchodním výsledkům zejména v prvních třech čtvrtletích roku 2008 je stabilizováno cash flow společnosti.

České aerolinie jsou finančně stabilizovaná, tržně orientovaná společnost, která generuje provozní zisk, stabilně snižuje ovlivnitelné náklady, má standardizovaný obchodní a provozní model, aktivně řídí svá rizika a její management a obchodní část jsou odměňovány v závislosti na výkonu a zaměstnanci podle realistické kolektivní smlouvy. Kumulovaná ztráta společnosti se snížila a klesla k 31. 12. 2008 pod polovinu základního kapitálu na 916 milionů Kč.

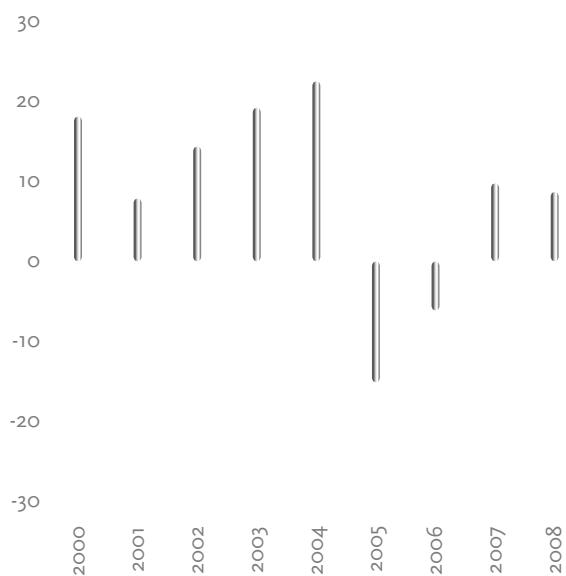
V červnu 2008 přijali akcionáři na valné hromadě novou strategii vypracovanou vrcholovým vedením společnosti, realistický plán rozvoje a růstu společnosti do roku 2013. Tento plán je v reakci na světovou ekonomickou krizi modifikován Akčním plánem 2009, který byl přijat představenstvem společnosti v listopadu roku 2008 a je realizován s cílem minimalizovat propad poptávky po letecké přepravě. Dále jsou aktualizovány také finanční cíle strategie na období 2009 a 2010 s tím, že pro rok 2010 existuje předpoklad návratu Českých aerolinií k zisku.

Finanční parametry Strategie OK 2006–2008

	2006	2007	2008
Čistý zisk/ztráta (plán OK 2006–2008)	-500	-100	+200
Čistý zisk/ztráta (skutečný hospodářský výsledek 2006–2008)	-396	+206	+470

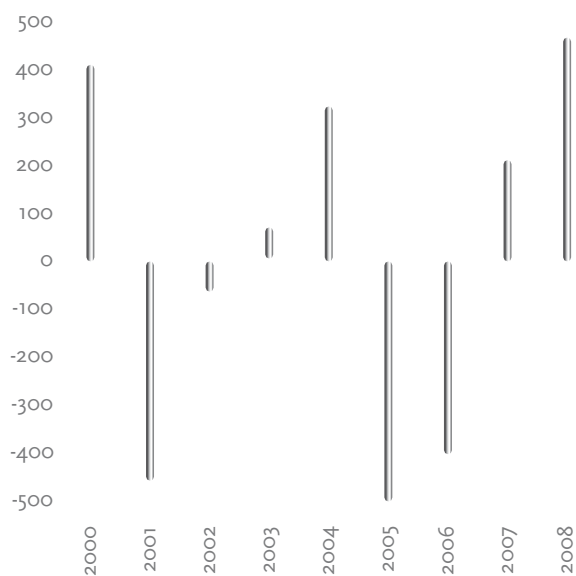
EKONOMICKÉ VÝSLEDKY A VÝSLEDKY PŘEPRAVY

Vývoj hospodaření Českých aerolinií –
Mezinárodní standardy účetního výkaznictví
ve znění přijatém EU (2007 a 2008 konsolidované)



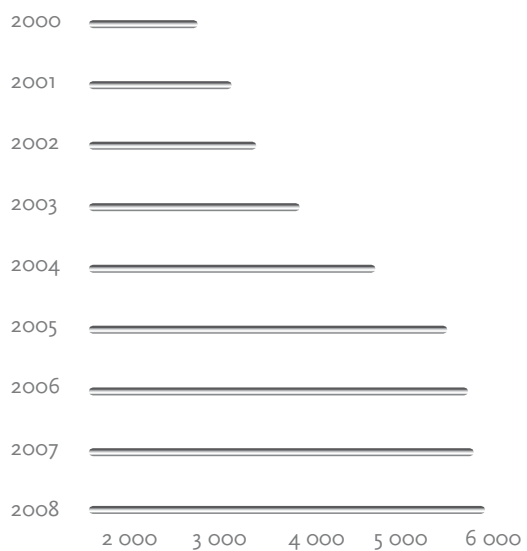
— Zisk/- ztráta po zdanění v mil. USD

Vývoj hospodaření Českých aerolinií –
české účetní předpisy



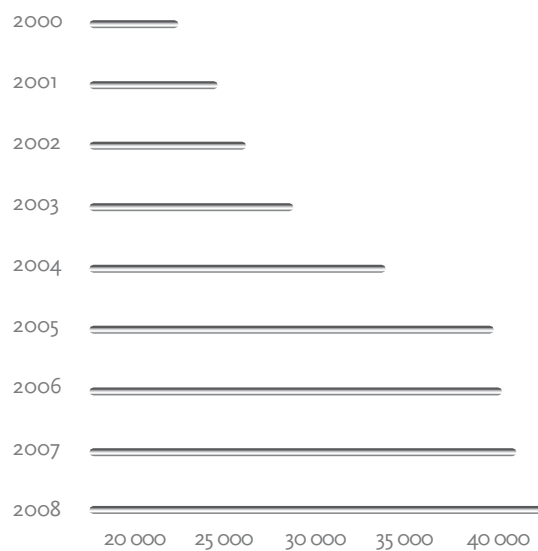
— Zisk/- ztráta po zdanění v mil. Kč

Počet přepravených cestujících na linkách Českých aerolinií v letech 2000–2008



— Počet v tisících

Počet letů na linkách Českých aerolinií v letech 2000–2008



— Počet letů

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

Údaje k 31. 12. 2008

DOZORČÍ RADA

sekce Kancelář tajemnice společnosti (KTS)

PŘEDSTAVENSTVO

sekce Kancelář tajemnice společnosti (KTS)

PREZIDENT

sekce Management dodavatelských služeb (MDS)

sekce Bezpečnost (BEZ)

Kancelář prezidenta (KPR)

Kancelář privatizace společnosti (KPS)

Komunikace (COM)

Management kvality (QMN)

Interní audit a řízení rizik (IAR)

Bezpečnost letů (FS)

Právní věci (PV)

Úsek prodeje

strategická obchodní jednotka Cargo (CAR)
strategická obchodní jednotka Chartery (CHT)
strategická obchodní jednotka Duty Free (DFR)
Řízení a podpora obchodu (RPO)
Reporting a analýzy (REA)
Řízení obchodu DS a SOJ (DSS)
Obchod ČR (OČR)
GSA zastoupení (GSA)
Region Severní Amerika
Region Západní Evropa
Region Střední Evropa
Region U.K., Irsko a Benelux
Region Rusko a Ukrajina
Region Balkán a BSV
Region Skandinávie a Pobaltí

Úsek marketingu a vývoje produktu

sekce Marketing a řízení segmentů (MRS)
Rezervační a distribuční systémy (RDS)
Revenue Management (REM)
Linky, smlouvy a předpisy (LSP)
Nekomerční letenky
Analýzy

Ekonomický úsek

sekce Účetnictví (UCT)
Treasury (TRS)
Externí finanční vztahy (EFV)
Platební styk a platební operace (PSO)
Controlling a plánování (CPL)
Rozvoj letadlového parku (RLP)
Technika rozvoje letadlového parku (TRP)
Akvizice letadel (AKL)

Úsek lidských zdrojů

Personální politika (PPO)
Mzdová politika a benefity (MPB)
Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů (VZR)

Technický úsek

Kontrola letadel (KL)
 Plánování a řízení údržby (RTP)
 Zabezpečování jakosti a kontrola letové způsobilosti (ZJL)
 Technika letadel (TL)
 Zásobování a rozvoj technického úseku (ZRT)
 Údržba letadel – Provoz (ULPR)
 Údržba letadel – Revize (ULRE)
 Údržba letadlových celků a podvozků (ULCP)

Úsek pozemního provozu

sekce Odbavení a služby cestujícím (ODC)
 sekce Organizace pozemního provozu (OPP)
 Plánování provozu a správa systémů (PLP)
 Handlingové smlouvy (HSM)
 Řízení provozu zahraničích (RPZ)
 Standardy provozu a ekonomická správa (SES)

Úsek letového provozu

sekce Organizace letového provozu (OLP)
 sekce Letové posádky (FC)
 sekce Palubní průvodčí (CC)
 strategická obchodní jednotka Výcvik posádek letadel (VPL)
 Systém jakosti výcviku posádek letadel (SJV)
 Administrace a podpora (ADP)
 Letecké předpisy a standardy (LPS)

Úsek informačních technologií

sekce Provoz a správa ICT (ICT)
 Inovace a projekty (INP)



Pohodlí cestujících a maximální komfort nabízených služeb jsou pro České aerolinie každodenní samozřejmostí. Cestující business třídy mohou kromě návštěvy VIP salonků využít také fast track – rychlý průchod letištěm v Praze nebo bezplatnou dopravu vozem taxi na letiště.



České aerolinie jsou držitelem řady ocenění za kvalitu nabízených služeb. Získaly například titul Nejlepší letecká společnost ve střední Evropě, který uděluje nezávislá britská organizace Skytrax v rámci žebříčku The World Airline Awards na základě hlasování několika milionů pasažérů z celého světa.

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2008 A 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2008

Leden

- České aerolinie začaly nabízet členům věrnostního programu OK Plus Platinovou kartu.
- Mimořádná valná hromada Českých aerolinií odsouhlasila prodej dceřiné společnosti Air Czech Catering a.s. firmě Alpha Overseas Holdings Ltd. Kompletní převod společnosti proběhl v dubnu.

Únor

- České aerolinie po 321 dnech uzavřely kolektivní vyjednávání. Kolektivní smlouvy pro všechny zaměstnance pokrývají roky 2008–2010.
- České aerolinie obdržely první letošní nový Airbus A319 z továrny v německém Hamburku.
- Cestující v ekonomické třídě se od února setkávají s nabídkou občerstvení, která je lépe přizpůsobena denní době.

Březen

- V Praze přistál další nový Airbus A319 z letošní dodávky nových letadel.
- V době platnosti letního letového řádu (od 30. března do 25. října) zahájily České aerolinie lety do šesti nových destinací: Štrasburku, Tbilisi, Damašku, Rostova na Donu, Almaty a do Heraklionu.

Duben

- Společnost podepsala smlouvu s Air India na pronájem letadla Airbus A310 i s posádkou na další rok.
- České aerolinie převzaly další nový Airbus A319.

Květen

- Došlo k posílení pravidelného provozu na trase mezi Prahou a Brnem.
- Ministerstvo financí ČR vyhlásilo veřejnou zakázku na výběr poradce pro privatizaci Českých aerolinií.
- Code-sharová spolupráce s největší americkou leteckou společností Delta Air Lines byla výrazně rozšířena. Počet nabízených spojení Českých aerolinií v USA se zdvojnásobil.

Červen

- České aerolinie začaly na pražském letišti nabízet novou službu pro své cestující – balení zavazadel do bezpečnostní fólie zdarma.
- Osmé výročí od založení oslavila aliance SkyTeam.

Červenec

- Na konci července přiletěl Airbus A310 OK-YAC v nových barvách. V rámci plánované údržby došlo také k významné modernizaci interiéru.
- Dceřiná společnost ČSA Airtours a.s. nově vystupuje pod názvem HOLIDAYS Czech Airlines a.s. Společnost se nově profiluje jako specialista na letecké zájezdy do evropských metropolí.
- Cena ropy v polovině července vystoupila na své maximum, 147 USD za barel.

Srpen

- Zákazníci letecké aliance SkyTeam považují služby Českých aerolinií za jedny z nejlepších. Tento závěr vyplývá z posledního průzkumu spokojenosti.

Září

- České aerolinie se dohodly se Správou Letiště Praha, s.p., o narovnání vzájemných majetkových vztahů. Tento krok zvýšil hodnotu obou firem a do budoucna umožní další rozvoj Českých aerolinií v severním areálu letiště Praha.
- Představitelé tří nejvýznamnějších subjektů českého civilního letectví, Správy Letiště Praha, Řízení letového provozu a Českých aerolinií, podepsali memorandum o spolupráci v oblasti optimalizace provozní efektivity a ochrany životního prostředí.
- Do flotily Českých aerolinií byl zařazen poslední Airbus A319 z tendru na dodávku 12 nových letadel z roku 2004.
- České aerolinie poskytují novou službu cestujícím s letenkou Business Premium – bezplatnou dopravu vozem taxi na ruzyňské letiště a zpět, a to z jakéhokoli místa v Praze.

Říjen

- České aerolinie oslavily 85. výročí od svého vzniku.
- V době platnosti zimního letového řádu posílily České aerolinie frekvence letů především do nejžádanějších destinací v západní Evropě a ve Skandinávii, ale také do řady měst jihovýchodní Evropy. K výraznému posílení došlo také na vnitrostátních linkách do Brna a Ostravy.

Listopad

- 10. listopadu byl plně zprovozněn AMOS, nový integrovaný systém MRO (Maintenance, Repair and Overhaul) pro řízení a údržbu letadel.
- Členové věrnostního programu Českých aerolinií OK Plus mohou od listopadu využívat upgrade za míle do třídy business nejen na linkách Českých aerolinií, ale i na linkách partnerů aliance SkyTeam.

Prosinec

- Společnost zveřejnila Akční plán pro rok 2009, který reaguje na ekonomickou krizi. České aerolinie v něm počítají s výraznějším zaměřením na ziskové projekty s rychlou návratností, nevyhnou se ani dalšímu omezování nákladů.
- Ministerstvo financí ČR podepsalo mandátní smlouvu s konsorciem Deloitte Advisory/CMS Cameron McKenna o poskytování poradenství při privatizaci Českých aerolinií.
- České aerolinie učinily další krok k úspornějšímu fungování Technického úseku podpisem dohody se společností Snecma Services o spolupráci v údržbě motorů.
- Letoun Českých aerolinií Airbus A310 uskutečnil rekordní let ze středoamerického Salvadoru bez mezipřistání. Šlo o vůbec nejdelší let bez mezipřistání v historii Českých aerolinií.

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY**Leden**

- České aerolinie se dohodly s pojišťovnou AIG Europe na spolupráci, díky níž si budou moci cestující Českých aerolinií pořídít cestovní pojištění spolu s letenkou za zvýhodněné ceny.
- Společnost zpřehlednila platby za nadváhu zavazadel.

Únor

- Ministerstvo financí ČR vyhlásilo výběrové řízení na nového majitele většinového podílu Českých aerolinií a zveřejnilo podmínky soutěže.
- České aerolinie zavedly možnost nákupu zboží na palubách letadel. Cestující v ekonomické třídě si mohou dokoupit občerstvení a nápoje nad rámec standardního servisu, který i nadále zůstává bezplatný.

Březen

- Ministerstvo financí ČR oznámilo, že do soutěže o koupi většinového podílu Českých aerolinií se přihlásili čtyři zájemci: Air France – KLM, Darofan ze skupiny Aeroflot, Odien Group a konsorcium Unimex Group a Travel Service.
- Cestující Českých aerolinií mají nově možnost dokoupit si doplňkové služby při odbavení na přepážkách, nechybí mezi nimi upgrade do vyšší cestovní třídy nebo vstup do letištních salonků.
- Letní letový řád společnosti nabízí lety do dvou nových destinací ve Střední Asii – do Taškentu a Novosibirsku. České aerolinie posílily také spojení zejména v západní a východní Evropě a na Blízkém východě.

Duben

- Vláda ČR vyřadila ze soutěže o většinový podíl Českých aerolinií společnosti Darofan a Odien Group. Do druhého kola soutěže postoupily Air France – KLM a konsorcium Unimex Group a Travel Service, které budou mít možnost provést due dilligence.
- České aerolinie se dohodly s osmi z devíti odborových organizací na snížení mezd v reakci na ekonomickou krizi. Cílem je uspořit 5 % mzdových nákladů. V profesi leteckých mechaniků, s jejíž odborovou organizací k dohodě nedošlo, musí společnost 28 zaměstnanců propustit, aby dosáhla pětiprocentní úspory mzdových nákladů.

OBCHODNĚ-MARKETINGOVÁ STRATEGIE

MARKETING

V roce 2008 se plně projevil vliv opatření na podporu obchodu z předchozích let restrukturalizace Českých aerolinií. Prvních devět měsíců roku 2008 bylo ve znamení růstu všech obchodních parametrů Českých aerolinií historicky nejrychlejším tempem. Tento růst se projevil zejména růstem počtu cestujících, kterých bylo za prvních devět měsíců roku 2008 o 5,9% více než za stejné období v roce předchozím. Tohoto výsledku bylo dosaženo se stejným počtem letadel oproti předchozím letům. I přes výrazný celosvětový propad poptávky v posledním čtvrtletí roku 2008 byl celkový počet cestujících Českých aerolinií v roce 2008 o 2% nad úroveň roku 2007, což je vzhledem k porovnatelné konkurenci vynikající výsledek.

Hlavními pilíři obchodních výsledků Českých aerolinií v roce 2008 bylo důsledné využívání dat k plánování nových linek, dále řízení revenue managementu, cenotvorby a řízení prodejní efektivity marketingových kampaní.

Síť linek

V roce 2008 České aerolinie plně využily v praxi podpůrné plánovací systémy pro tvorbu letového řádu od firmy Lufthansa Systems (Net Line Plan a Net Line Sched). Tyto systémy umožňují lépe odhadovat obchodní výsledky nově plánovaných linek, stejně jako finanční vlivy změn ve stávající síti. Rok 2008 byl po letech redukce linek rokem postupného otevírání nových, obchodně slibných linek Českých aerolinií do Almaty, Tbilisi, Rostova na Donu, Štrasburku, Heraklionu a obnovení provozu do Damašku po sedmi letech. Nové postupy a datové metody při tvorbě sítě linek vedly k tomu, že všechny nově otevřené destinace splnily a některé i překročily obchodní očekávání pro dané období. Jedinou výjimkou je nově otevřená destinace Tbilisi, jejíž výsledek v prvním roce byl negativně ovlivněn vypuknutím konfliktu v regionu.

České aerolinie se i nadále věnovaly obchodní kultivaci svého letového řádu s důrazem na udržení každé provozované linky nad úroveň přímých závislých nákladů. V důsledku této politiky byl ukončen provoz nerentabilních linek do Montrealu, Vídně a Sliache a redukován počet letů nabízených na dalších linkách. Uvolněná kapacita byla následně využita k posílení provozu např. do Osla, Stockholmu, Stuttgartu, Hamburku, Milána nebo Tel Avivu.

Pravidelné linky

Almaty | Amsterdam | Atény

Barcelona | Bejrút | Bělehrad | Benátky | Berlín – letiště Tegel
Boloňa | Bratislava | Brno | Brusel | Budapešť | Bukurešť

Curych

Damašek | Dublin | Düsseldorf

Frankfurt nad Mohanem

Hamburk | Hannover | Helsinky | Heraklion

Istanbul

Jekatěrinburg | Jerevan

Káhira | Karlovy Vary | Kodaň | Kolín nad Rýnem/Bonn | Košice
Krakov | Kuvajt | Kyjev

Larnaka | Londýn – letiště Heathrow | Lublaň

Madrid | Manchester | Marseille | Milán – letiště Malpensa
Minsk | Mnichov | Moskva – letiště Šeremetjevo

New York – letiště J. F. Kennedyho | Novosibirsk

Oděsa | Oslo | Ostrava

Paříž – letiště Charlese de Gaulla | Petrohrad

Riga | Rostov na Donu | Řím

Samara | Skopje | Sofie | Soluň | Split | Stockholm | Stuttgart
Štrasburk

Tallinn | Taškent | Tbilisi | Tel Aviv | Toronto

Varšava | Vilnius

Záhřeb | Žilina

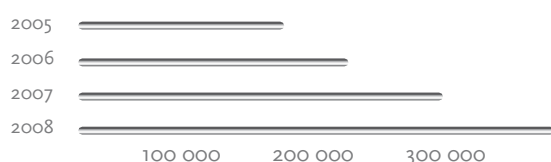
Řízení produktu

V roce 2008 byla i oblast řízení produktu nadále zaměřena na využívání dat z výzkumů skutečných preferencí klientů a jejich důležitosti při volbě letecké společnosti a při nákupu letenek. České aerolinie plně využily detailní popis procesu komunikace klienta s leteckou společností od prvotního kontaktu při rezervaci a platbě letenky přes kontakt na letišti, samotný let až po servis po přeletu. V tomto řetězci se České aerolinie zaměřily na klíčové faktory, které mění preference cestujících ve prospěch společnosti.

České aerolinie v roce 2008 striktně uplatňovaly politiku návratnosti marketingových investic. Podařilo se plně zavést systém evidence předpokladů, nákladů a výsledků všech marketingových a prodejních akcí. Tento systém umožňuje vytvářet databázi efektivních a neefektivních akcí, a do budoucna tak dále zlepšovat dopad marketingových a obchodních investic.

Věrnostní programy Českých aerolinií navázaly na vynikající výsledky z předchozích let. Došlo k významnému navýšení počtu jejich členů, věrnostní program OK Plus dosáhl počtu 370 000 členů, což je v porovnání s předchozím rokem o 28 % více. Novější programy pro prodejce a firmy, OK Plus Partner a OK Plus Corporate, naplnily očekávání úspěšnosti.

Vývoj počtu členů programu OK Plus



Cenotvorba a Revenue Management

V roce 2008 České aerolinie plně využily obchodní potenciál strategie cenotvorby. Cenová strategie, která je určována postavením Českých aerolinií na jednotlivých trzích, byla jedním z klíčových pilířů obchodního úspěchu společnosti v roce 2008.

Aktivním přístupem v oblasti skupinové přepravy došlo meziročně k nárůstu skupinových cestujících o 3 %, a to i přes dramatický celosvětový pokles poptávky v posledním čtvrtletí roku 2008.

ŘÍZENÍ PRODEJE

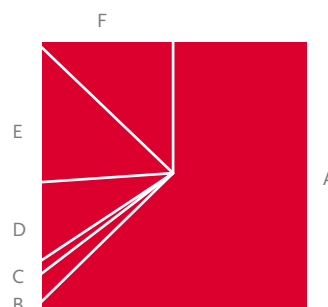
V souladu s marketingovou strategií byla i prodejní strategie zaměřena na získávání výnosově nejpřínosnější obchodní klientely, a to zejména prostřednictvím agentur.

Nově byla nastavena pravidla pro uzavírání korporátních smluv a byly definovány motivační nástroje.

České aerolinie využívají k distribuci a prodeji svých produktů zejména tyto kanály:

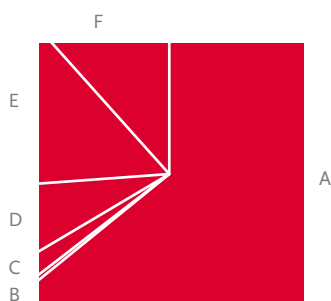
- Vlastní kanceláře
- Agentury
- Kontaktní centrum
- Internet
- Společnost ClickforSky, a.s.

Využití distribučních kanálů při objednávání letenek (%)



Distribuční kanál	Podíl (%)	Distribuční kanál	Podíl (%)
A Agentury	62,3	D Internet	7,7
B Click4Sky	1,7	E Vlastní kanceláře	13,4
C Kontaktní centrum	1,4	F Ostatní dopravci	13,5

Podíl distribučních kanálů na celkových výnosech (%)



Distribuční kanál	Podíl (%)	Distribuční kanál	Podíl (%)
A Agentury	63,9	D Internet	6,7
B Click4Sky	0,4	E Vlastní kanceláře	14,5
C Kontaktní centrum	1,6	F Ostatní dopravci	12,9

Vlastní kanceláře

Síť kanceláří Českých aerolinií tvořilo k 31. prosinci 2008 celkem 38 poboček na čtyřech kontinentech. V posledních letech se výrazně změnilo jejich poslání – od vlastních prodejů koncovým zákazníkům směrem k obchodním aktivitám (akvizice, profilace, servis) zaměřeným na agentury a firmy.

Pro řízení poboček uplatňují České aerolinie od 1. prosince 2006 regionální řízení. V současné době jsou pobočky rozděleny do sedmi zahraničních regionů a do samostatného regionu Česká republika. Regionální manažeři jsou přímo podřízeni viceprezidentovi pro prodej a vždy se jedná o pracovníky vyslané z centrály Českých aerolinií. Jednotlivé pobočky jsou řízeny area manažeři a v závislosti na místních podmínkách se jedná o vyslané nebo o místní pracovníky. Trhy, kde jsou obchodní aktivity zajišťovány prostřednictvím generálních prodejních agentů (GSA – General Sales Agent), jsou řízeny z centrály. V současnosti České aerolinie spolupracují s 9 GSA na trzích, kde České aerolinie působí (Minsk, Jerevan, Larnaka, Bejrút, Skopje, Kuvajt, Tbilisi, Almaty, Damašek). České aerolinie mají dále 23 GSA, kam nelétají.

V roce 2008 České aerolinie provedly porovnání sítě vlastních kanceláří s vybranými leteckými dopravci. Ze srovnání vyplynulo, že se praxe Českých aerolinií nijak neliší ve způsobu

zajišťování obchodních a prodejních činností na zahraničních trzích. České aerolinie navíc zajišťují své obchodní činnosti a služby zpravidla s menším počtem zaměstnanců při srovnatelné nabídce přepravních kapacit.

Budoucí vývoj vlastních kanceláří je dále směřován k posilování aktivních obchodních aktivit na úkor vlastního vystavování letenek, které bude v souvislosti s přechodem na elektronické letenky častěji koncentrováno do méně míst.

Agentury

Agentury jsou nejvýznamnějším distribučním kanálem produktů Českých aerolinií. Tato forma prodeje je na jednotlivých trzích řízena tuzemskými a zahraničními pobočkami ve spolupráci s odbornými útvary centrály společnosti.

Prostřednictvím agentur oslovují České aerolinie i většinu svých firemních zákazníků. K zajištění motivace byly v České republice i v zahraničí uzavřeny incentivní provizní smlouvy s nejvýznamnějšími agenturami. Pro přímé agenturní prodejce spustily České aerolinie motivační program Frequent Seller v regionech, kde to umožňuje místní legislativa.

Z hlediska prodeje služeb zůstávají agentury nadále nejdůležitějším distribučním kanálem Českých aerolinií, a to i přes narůstající podíl prodeje prostřednictvím internetu a Kontaktního centra. V oblasti obchodních aktivit proto bude agenturnímu prodeji věnována mimořádná pozornost.

Kontaktní centrum

Kontaktní centrum slouží jako distribuční kanál Českých aerolinií, který funguje v rámci dceřiné společnosti CSA Services, s.r.o. Centrum poskytuje služby 24 hodin denně po celý rok prostřednictvím telefonních agentů, kteří zajišťují služby v osmi jazycích (angličtina, němčina, španělština, francouzština, italština, ruština, čeština a slovenština). V Kontaktním centru pracovalo ke konci roku 2008 100 zaměstnanců. Činnosti jsou zaměřeny především na oblast přijímání telefonních hovorů, vytváření rezervací, jejich změn, výběr poplatků, prodej letenek a také na poskytování zvláštních služeb a informací členům věrnostního programu OK Plus. V roce 2008 bylo kromě zpracování příchozích hovorů 7% kapacity Kontaktního centra využito

pro provádění aktivních hovorů formou telemarketingu. Dostupnost Kontaktního centra dosahuje dlouhodobě 75 až 80 %, což v praxi znamená, že více než tři čtvrtiny všech příchozích hovorů je zpracováno do 20 sekund.

CHARTERY

Charterová přeprava navázala na předchozí úspěšné roky a pokračovala v růstu i v roce 2008. Výnosy z charterové přepravy vzrostly meziročně o více než 9 %. Chartery uskutečnily 3 576 letů a přepravily 845 508 cestujících, což byl nejlepší výsledek v historii Českých aerolinií a zároveň více než 6% nárůst proti roku 2007.

Chartery pokračovaly v realizaci některých významných projektů v oblasti ACMI pronájmů letadel.

V roce 2008 představily České aerolinie prostřednictvím samostatné obchodní jednotky Chartery klientům některé nové destinace, například lety do černohorské Podgorici, finské Kittily a mexického Cancúnu.

CARGO

Hlavním posláním samostatné obchodní jednotky (SOJ) Cargo je přeprava leteckých zásilek a pošty s využitím nákladních kapacit na palubách letadel Českých aerolinií. SOJ Cargo je členem aliance SkyTeam Cargo, ve které zastupuje i alianční partnery Korean Air Cargo a Delta Cargo jako generální prodejní agent pro Českou republiku, zodpovědný za prodej kapacity letadel Korean Air a Delta Air Lines z letiště Praha.

SOJ Cargo vystupuje pod samostatnou korporátní identitou České aerolinie Cargo. Ve svém pražském hubu je odbavována nově vzniklou handlingovou společností Skyport a.s.

V roce 2008 otevřela SOJ Cargo obchodní zastoupení v nových destinacích Tbilisi, Almaty, Damašek a Rostov na Donu. Kromě využívání nákladní kapacity na pravidelných pasažérských linkách Českých aerolinií operuje SOJ Cargo pravidelné a charterové nákladní lety a náhradní leteckou přepravu kamiony jako podporu nejdůležitějších trhů. Od ledna do března 2008 se uskutečnily pravidelné čisté nákladní lety do Dubaje a Hongkongu. Od poloviny září 2008 byly rozvíjeny projekty malých a středně velkých nákladních letů do Minsku, Jerevanu a dalších destinací. I přes postupné ekonomické zpomalení se podařilo udržet zájem zákazníků zejména o služby do východoevropských destinací, díky tomu SOJ Cargo v roce 2008 převezla 21 925 tun nákladu a pošty.

Převážní výkony – chartery

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Počet cestujících	260 048	243 992	330 160	706 913	796 308	797 248	845 508
Počet letů	1 461	1 413	1 764	2 945	3 235	3 384	3 576



České aerolinie se pohybují na špičce v pravidelnosti provozu. Za rok 2008 se společnost umístila v žebříčku mezinárodních odletů načas na 3. místě mezi 27 předními evropskými leteckými společnostmi sdruženými v Asociaci evropských aerolinií.



Společnost České aerolinie je členem jedné z nejvýznamnějších aliancí leteckých dopravců na světě – aliance SkyTeam. Cestující Českých aerolinií získávají záruku kvality služeb u všech přepravců SkyTeamu. Mohou využívat 16 700 letů SkyTeamu denně do 905 destinací ve 169 zemích celého světa.

ZÍSKANÁ OCENĚNÍ V ROCE 2008

Nejlepší letecká společnost se sídlem ve střední a východní Evropě – Prestižní ocenění, které každoročně uděluje na základě hlasování odborné veřejnosti mezinárodní letecká organizace Official Airline Guide (OAG).

Nejlepší letecká společnost ve střední Evropě – Další ocenění, které odráží preference cestujících, každoročně uděluje nezávislá britská organizace Skytrax v rámci žebříčku The World Airline Awards na základě hlasování několika milionů pasažérů z celého světa.

Nejlepší letecká společnost ve střední a východní Evropě – Ocenění Českým aeroliniím udělil podruhé za sebou také americký magazín Business Traveler na základě výsledků každoroční čtenářské ankety.

Nejlepší letecká společnost na českém trhu – Čtenáři časopisu TTTG Czech ohodnotili České aerolinie jako Nejlepší leteckou společnost na českém trhu. České aerolinie porazily všechny ostatní letecké společnosti, které provozují linky do České republiky.

Finanční ředitel roku – Luboš Černý, viceprezident pro ekonomiku Českých aerolinií, byl zvolen Finančním ředitelem roku. Prestižní ocenění udělil Klub finančních ředitelů Luboši Černému za restrukturalizaci financování Českých aerolinií, optimalizaci systému řízení rizik a celkovou revitalizaci společnosti.

Cena za design – Interiér prodejny Českých aerolinií v centru Prahy získal cenu za design. Odborná porota udělila cenu za grafické ztvárnění.

MRO IT projektem roku – Nový specializovaný informační systém pro řízení údržby a oprav letadel, tzv. MRO systém (Maintenance, Repair and Overhaul), získal ocenění IT projekt roku 2008. Titul IT projekt si MRO odnesl v rámci soutěže vyhlašované každoročně Českou asociací manažerů úseků informačních technologií.

Ocenění Rhodos za image – Ocenění Rhodos za image společnosti získaly za rok 2008 v kategorii leteckých společností České aerolinie. Prestižní titul je známkou, že České aerolinie jsou vnímány jako společnost s dobrou pověstí.

ALIANCE SKYTEAM

K 31. prosinci 2008 sdružovala aliance SkyTeam jedenáct leteckých společností: Aeroflot, Aeroméxico, Air France, Alitalia, China Southern Airlines, Continental Airlines, České aerolinie, Delta Air Lines, KLM Royal Dutch Airlines, Korean Air a Northwest Airlines.

Prostřednictvím jedné z nejrozsáhlejších sítí hubů členských aerolinií na světě nabízí SkyTeam 462 milionům cestujících ročně systém 16 700 letů denně do 905 destinací ve 169 zemích. Společné projekty aliance SkyTeam mají za cíl na jedné straně vytvořit pro cestující co nejjednodušší a nejkomfortnější způsob cestování po celém světě, na druhé straně i přinést úspory pro jednotlivé členy aliance.

Mezi nejdůležitější projekty roku 2008 patřil především projekt Mileage upgrade (upgrade do vyšší cestovní třídy za míle věrnostního programu) a projekt Kolokace, jehož cílem je soustředění prostor všech leteckých společností SkyTeamu do jednoho místa na různých významných letištích po celém světě.

LETADLOVÁ FLOTILA A TECHNICKÁ ÚDRŽBA

LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ

Flotila Českých aerolinií začátkem roku 2008 sestávala ze 49 letadel (4 x A310-300, 11 x B737-500, 10 x B737-400, 4 x ATR72, 1 x ATR42-320, 7 x ATR42-500, 2 x A321, 8 x A320, 2 x A319). V průběhu roku 2008 letadlový park zaznamenal zvýšení počtu letadel na 51. V průběhu února, března a dubna 2008 získaly České aerolinie další nová letadla řady Airbus A320 z kontraktu, který uzavřely v roce 2004 s firmou Airbus. Jednalo se o tři letadla Airbus A319 (OK-NEM, OK-NEN a OK-NEO) v úpravě pro 135 cestujících. Během dubna vrátilly České aerolinie lessorovi jedno letadlo Boeing B737-500 (OK-WGD). Na konci září obdržela společnost poslední letadlo z kontraktu s firmou Airbus (Airbus A319 OK-NEP) a v samém závěru roku došlo k odprodeji letadla A310 OK-WAB po sedmnácti letech jeho provozu u Českých aerolinií.

TECHNICKÁ ÚDRŽBA

Technický úsek Českých aerolinií provozoval v průběhu roku tři linky těžké údržby v hangáru F, zaměřené jak na údržbu letadel provozovaných Českými aeroliniemi (B737-400/500, A310 a A319/320/321), tak na jejich zákazníky (především letadel B737NG).

Flotila Českých aerolinií v roce 2008

Typ letadla	Počet	Kapacita	Poznámka
A310-300	3	1 x 21C/188Y (WAA)	***
		1 x 18C/183Y (YAC)	
		1 x 18C/188Y (YAD)	
B737-400	10	7 x 144 C/Y *	
		3 x 162 C/Y **	
B737-500	10	10 x 108 C/Y *	****
ATR72-202	4	4 x 64C/Y *	
ATR42-320	1	1 x 46/C/Y*	
ATR42-500	7	7 x 46C/Y *	
A320-214	8	8 x 162 C/Y*	
A319-112	6	6 x 135 C/Y*	
A321-211	2	2 x 212Y	

Celkem bylo provedeno 30 revizí pro České aerolinie a 45 revizí pro zákazníky. V hangáru E se provedlo 17 revizí letadel ATR42/72 Českých aerolinií.

Letadla Českých aerolinií

Prioritou roku 2008 byla příprava na zavedení a samotná implementace nového informačního systému pro řízení procesů Technického úseku. K rozhodnutí o zakoupení produktu firmy Swiss Aviation Software s názvem AMOS došlo na sklonku roku 2007 a po intenzivních a složitých přípravách byl systém spuštěn do ostrého provozu dne 10. listopadu 2008.

Letadla zákazníků

V roce 2008 pokračoval Technický úsek v zajišťování údržby letadel Boeing B737NG pro své nejvýznamnější zákazníky, společnosti Air Berlin a Transavia. V tomto roce se Technickému úseku podařilo získat dalšího významného zákazníka pro těžkou údržbu letadel Boeing B737 Classic, společnost SAS Norway. První těžká revize pro tohoto zákazníka byla zahájena v prvních dnech roku 2009.

Dílenská údržba

Pracovníci Technického úseku pokračovali v úsilí o zvýšení kapacity linek generálních oprav podvozků pro letadla Boeing B737-400/500 a Boeing B737NG s cílem zvýšit příjmy z této činnosti Českých aerolinií. Ke stávajícím zákazníkům přibyla v závěru roku 2008 společnost SAS Norway s podvozkem Boeingu B737 klasické generace. Specializovaná pracoviště (opravy kompozitů, vnitřní vybavení atd.) se snažila splnit své závazky vůči linkám údržby v hangáru F i E tak, aby byly dodrženy plánované časy odstavení letadel v údržbě.

* Flexibilní konfigurace dle požadavků

** Flexibilní konfigurace, max. 5 řad „C“

C – Business třída, Y – Ekonomická třída

*** WAB prodáno k 10. 12. 2008

**** WGD vráceno k 10. 4. 2008

Flotila Českých aerolinií v roce 2008

Typ	Poznávací znak	Jméno	Rok výroby	V provozu u Českých aerolinií od	Poznámka
A310-304	OK-WAA	Praha	1990	11. 2. 1991	
A310-304	OK-WAB	Bratislava	1991	1. 3. 1991	Prodáno 10. 12. 2008
A310-325	OK-YAC	Zlín	1993	7. 6. 2003	
A310-325	OK-YAD	Frydek Místek	1993	26. 10. 2004	
ATR72-202	OK-XFA	Český Krumlov	1992	9. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFB	Znojmo	1992	14. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFC	Nitra	1992	24. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFD	Mladá Boleslav	1992	21. 5. 1992	
ATR42-320	OK-VFI	Sky Rider	1990	15. 5. 2000	
ATR42-500	OK-JFJ	Náměšť nad Oslavou	2004	19. 5. 2004	
ATR42-500	OK-JFK	Slavkov	2004	19. 5. 2004	
ATR42-500	OK-JFL	Sušice	2004	30. 7. 2004	
ATR42-500	OK-KFM	Benešov	2005	3. 5. 2005	
ATR42-500	OK-KFN	Přerov	2005	3. 5. 2005	
ATR42-500	OK-KFO	Sokolov	2005	7. 10. 2005	
ATR42-500	OK-KFP	Svitavy	2005	20. 10. 2005	
B737-400	OK-CGI	Prostějov	1997	26. 3. 2001	
B737-400	OK-DGM	Třeboň	1998	7. 4. 1998	
B737-400	OK-DGN	Třebíč	1998	18. 5. 1998	
B737-400	OK-EGP	Kladno	1999	19. 3. 1999	
B737-400	OK-FGR	Ostrava	2000	25. 2. 2000	
B737-400	OK-FGS	Brno	2000	25. 2. 2000	
B737-400	OK-CGT	Písek	1997	24. 5. 2002	
B737-400	OK-WGX	Uničov	1991	12. 6. 2004	
B737-400	OK-WGY	Roudnice nad Labem	1992	30. 6. 2004	
B737-400	OK-VGZ	Polička	1990	22. 12. 2004	
B737-500	OK-XGA	Plzeň	1992	3. 7. 1992	

Typ	Poznávací znak	Jméno	Rok výroby	V provozu u Českých aerolinií od	Poznámka
B737-500	OK-XGB	Olomouc	1992	6. 7. 1992	
B737-500	OK-XGC	České Budějovice	1992	10. 7. 1992	
B737-500	OK-XGD	Poprad	1992	31. 7. 1992	
B737-500	OK-XGE	Košice	1992	7. 8. 1992	
B737-500	OK-CGH	Ústí nad Labem	1997	13. 3. 1997	
B737-500	OK-CGJ	Hradec Králové	1997	13. 3. 1997	
B737-500	OK-CGK	Pardubice	1997	23. 5. 1997	
B737-500	OK-DGL	Tábor	1998	19. 3. 1998	
B737-500	OK-EGO	Jindřichův Hradec	1999	17. 2. 1999	
B737-500	OK-WGD	Rakovník	1991	8. 4. 2005	Vráceno 10. 4. 2008
A320-214	OK-LEE	Jeseník	2006	30. 3. 2006	
A320-214	OK-LEF	Kutná Hora	2006	27. 4. 2006	
A320-214	OK-LEG	Slaný	2006	24. 5. 2006	
A320-214	OK-GEA	Rožnov pod Radhoštěm	2001	17. 3. 2005	
A320-214	OK-GEB	Strakonice	2001	29. 4. 2005	
A320-214	OK-MEH	Beskydy	2007	15. 2. 2007	
A320-214	OK-MEI	Šumava	2007	15. 3. 2007	
A320-214	OK-MEJ	Krkonoše	2007	13. 4. 2007	
A319-112	OK-MEK	Jeseníky	2007	8. 3. 2007	
A319-112	OK-MEL	Vysočina	2007	19. 4. 2007	
A319-112	OK-NEM	Vltava	2008	21. 2. 2008	Dodávka 2008
A319-112	OK-NEN	Labe	2008	17. 3. 2008	Dodávka 2008
A319-112	OK-NEO	Dyje	2008	3. 4. 2008	Dodávka 2008
A319-112	OK-NEP	Odra	2008	30. 9. 2008	Dodávka 2008
A321-211	OK-CEC	Havlíčkův Brod	1997	30. 5. 2005	
A321-211	OK-CED	Nové Město nad Metují	1997	20. 5. 2005	

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE A PROJEKTY

V kontextu dokončení transformační Strategie OK 2006–2008 přinesl rok 2008 významnou modernizaci Českých aerolinií v oblasti informačních a komunikačních technologií (ICT). Inovace se odehrály jak v technologické infrastruktuře společnosti, tak především v aplikační podpoře hlavních byznys procesů Českých aerolinií. V rámci Úseku informačních technologií nově vznikl tým Business Intelligence, který zvýšil úroveň podpory obchodu ze strany úseku.

V roce 2008 byla zcela přepracována síťová infrastruktura Českých aerolinií a spolu se změnami v serverové architektuře se podařilo trvale zvýšit dostupnost a spolehlivost informačních systémů nad 99 %. Významným bodem pro dosažení vnitřní efektivity bylo rovněž dokončení projektu plně outsourcované virtuální privátní sítě, která tvoří základ páteřní komunikace mezi čtyřmi desítkami obchodních zastoupení Českých aerolinií v Evropě, Asii a Americe a je spojena též s přechodem k dodavateli SITA za výhodnějších technických i cenových podmínek. Model outsourcingu byl zvolen rovněž u tiskových a reprografických služeb, které nadále zajišťuje firma Konica Minolta. Bezpečnost přístupu k datům byla zvýšena jak obecně v síťovém prostředí díky zavedení fyzických bezpečnostních prvků, tak na úrovni jednotlivých aplikací. Společnost se také intenzivně připravovala na audit PCI DSS (Payment Card Industry Data Security Standard). České aerolinie v předstihu splnily požadavek IATA na 100% zavedení elektronických letenek a ke konci května 2008 provozovaly elektronické propojení na celkem 81 partnerských dopravců.

V projektové oblasti došlo k ještě užšímu propojení práce investičního Výboru TOP 10 s činností Projektové kanceláře. Tento krok zefektivnil řízení projektového portfolia na bázi přínosů a návratnosti. V roce 2008 bylo nově zahájeno 18 a dokončeno 28 projektů, rozpracovanost tak klesla o 41 % na 26 projektů (k 31. 12. 2008).

Nejvýznamnějším dokončeným projektem byla implementace systému Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) ve spolupráci se Swiss Aviation Software. Nově používaný systém AMOS nahrazuje zcela či částečně řadu dosavadních nestandardních aplikací a dotýká se činnosti téměř tisícovky pracovníků Technického úseku. Mezi nejdůležitější očekávané přínosy projektu MRO patří snížení skladových zásob, snížení přímých odpracovaných hodin na čisté letové hodiny u jednotlivých typů a zkrácení průběhových dob revizí. Systém AMOS byl nasazen a uveden do provozu během devíti měsíců.

Jako základ budoucí koncepce systémů osobní přepravy (airline systémy) zahájily České aerolinie implementační fázi projektu Strategie airline systémů. Hlavním cílem projektu je úspora provozních nákladů a zvýšení provozní spolehlivosti prostřednictvím odstranění stávající roztříštěnosti airline systémů, dále pak také umožnění rozvoje dalších elektronických služeb. Po dokončení veškerých analytických prací a definice řešení bylo rozhodnuto o změně koncepce projektu, kdy namísto dříve zamýšleného přechodu na jediný systém probíhá konsolidace airline systémů v etapách s využitím řešení dosavadních klíčových partnerů, Amadeus a SITA.

Nejvýznamnějším probíhajícím projektem, který je orientován směrem k podpoře růstu tržeb Českých aerolinií, je technologický přechod na řízení tvorby cen metodou Origin and Destination (O&D Revenue Management). V roce 2008 bylo spolu s dodavatelem, společností PROS, vybudováno technické zázemí řešení. V první polovině roku 2009 bude projekt O&D dokončen napojením na inventární systém Českých aerolinií.

České aerolinie dále postoupily v rozvoji elektronického obchodování (iniciativa e-Commerce), a to především zavedením B2B řešení pro agentury a firemní zákazníky a dalším rozvojem elektronických platebních instrumentů. Dnes jsou již platby přes internet zabezpečeny standardními ochrannými mechanismy, jako např. 3DSecure pro kartové transakce. Na rok 2009 chystají České aerolinie alternativní metody plateb, jakými jsou např. platby inkasem či převodem z účtů.

Jako součást integrovaného informačního systému letového provozu České aerolinie implementovaly aplikaci ATC Reconciliation. Tím se podařilo zavést automatizovanou kontrolu navigačních a přeletových poplatků.

Rok 2009 se ponese v duchu dokončení hlavních modernizačních projektů, Strategie airline systémů a O&D Revenue Managementu, spolu s realizací aktivit iniciativy e-Commerce na podporu růstu tržeb. V provozní oblasti lze očekávat vyčlenění dalších služeb a činností pro outsourcing či hosting s cílem dosáhnout dalších provozních úspor při udržení kvality.

ZAJIŠTĚNÍ VNITŘNÍHO PROVOZU SPOLEČNOSTI

Rok 2008 byl pro sekci Management dodavatelských služeb rokem dalších úsporných opatření napříč Českými aeroliniemi, jež se promítla do snižování cen v rámci dodavatelských smluv, zefektivnění vnitřních procesů či do úpravy produktů pro cestující.

NEMOVITOSTI

Útvar Nemovitosti v roce 2008 pracoval na asi třiceti rozsáhlých plánovaných i mimořádných akcích, investicích nebo opravách.

V prvním pololetí útvar rozpracoval a v červenci 2008 následně navrhl Strategii nemovitostí Českých aerolinií, která zahrnuje dosud separátně řešené projekty strategického významu pod jeden vzájemně provázaný celek. Strategie nemovitostí se po schválení představenstvem společnosti stala určujícím dokumentem komplexního posunu od stávajícího modelu užívání nemovitostí směrem k vyváženému rozložení užívání budov ve vlastním majetku a budov pronajatých, a to jak v České republice, tak v zahraničí.

Nejdůležitější součástí Strategie nemovitostí bylo narovnání majetkoprávních vztahů mezi Českými aeroliniemi a Správou Letiště Praha, s.p. Během narovnávání došlo k převodu řady objektů a pozemků v areálu Jih na Letiště Praha, a. s., které výměnou poskytlo vhodnější pozemky pro další rozvoj v areálu Sever pražského letiště a finanční plnění.

Mezi další významné akce roku 2008 se řadí částečná rekonstrukce hlavní centrály Českých aerolinií budovy APC. Připravily se nové kanceláře typu open space pro Úsek

prodeje a Úsek marketingu a vývoje produktu s tím, že finální rekonstrukce se uskuteční v 1. pololetí roku 2009. Stavebními úpravami prošly nové prostory v hangáru C pro útvar Pozemní techniky, opravy se dočkala také střecha v hangáru E, poškozená v lednu 2007 orkánek Kirill.

V oblasti procesního řízení vyčlenil útvar Nemovitosti nadstavbové činnosti, jako je řízení smluvních vztahů, dislokací a řízení složitějších akcí do nového oddělení Facility Management. Struktura hospodářských středisek se zjednodušila, vyšší je míra kontroly nad náklady i výnosy. Pro akce investiční povahy společnost začala používat novou metodiku projektového řízení.

V roce 2009 se útvar Nemovitosti zaměří na realizaci Strategie nemovitostí Českých aerolinií, zejména na dokončení částečné rekonstrukce centrály společnosti, úpravu hangáru B a masivní rekonstrukci hangáru F. V roce 2009 by měl útvar Nemovitosti pracovat celkem na 23 plánovaných akcích.

Přehled užívaných ploch v roce 2008

Položka	Plocha v m ²		
	V pronájmu	V majetku	Celkem
Administrativní plochy	6 843	14 010	20 853
Provozní plochy	37 695	16 842	54 537
Podpůrné a související plochy	7 323	4 283	11 606
Společné prostory a technické zázemí	8 132	14 483	22 615
Součet budovy	59 993	49 618	109 611
Pozemky	29 527	10 678	40 205

ÚDRŽBA POZEMNÍ TECHNIKY

V roce 2008 byly dokončeny závěrečné fáze projektů Centralizace správy technologického vybavení pracovišť, Centralizace správy vozidel na obchodních zastoupeních, Obnova manažerských a referentských vozidel a Sestavení nových účtovacích řetězců pro sledování nákladů na vozidla a mechanizační prostředky.

Cílem těchto projektů bylo upravit správu a služby pro uživatele a především vytvořit jednotné řízení a odpovědnost v nákupu a investicích.

V 1. čtvrtletí roku 2008 se opravárenské centrum přesunulo ze tří hal do jedné jižní haly hangáru C. V závislosti na zredukovaných prostorách a při stávajícím objemu činností bylo nutné implementovat nový systém řízení údržby za účelem časového využití centra, zefektivnění procesů, dosažení větší dostupnosti mechanizačních prostředků a technologického vybavení pracovišť.

V roce 2009 útvár plánuje zavést systém řízení údržby MRO (Maintenance, Repair and Overhaul), který již byl úspěšně implementován v Technickém úseku. Prvořadým cílem přitom bude zvýšení dostupnosti vozidel a mechanizačních prostředků až na hranici 98 %, tedy 350 dní v roce. Dalším projektem, který probíhá kontinuálně od roku 2006, je optimalizace flotily vozového parku a mechanizačních prostředků z pohledu počtu vozů a procesů údržby.

CENTRÁLNÍ NÁKUP

V roce 2008 realizoval Centrální nákup 830 různých obchodních aktivit a úsporných projektů. Tyto aktivity pomohly snížit investiční výdaje, provozní náklady a přispěly ke snížení skladových zásob. Úspory, jichž bylo díky těmto aktivitám dosaženo, pozitivně ovlivnily cash flow v roce 2008 částkou 330,8 milionu Kč, dalších 228,6 milionu Kč dopadne do roku 2009.

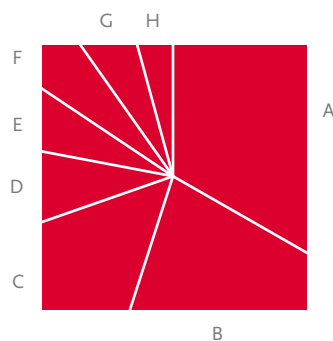
Mezi nejvýznamnější úsporné projekty, na kterých se Centrální nákup v roce 2008 podílel, patří dlouhodobá smlouva na údržbu motorů CFM56-3 pro flotilu letadel Boeing, optimalizace výše zásob pro údržbu letadel, komplexní outsourcing kancelářského tisku, navigační poplatky, výběr

dalšího dodavatele na poskytování leteckých pohonných hmot v Praze, předjednání smluv na zajištění handlingu na jednotlivých letištích v rámci sítě Českých aerolinií, optimalizace občerstvení a denního tisku na palubách letadel, balení zavazadel pro cestující na pražském letišti, ubytování posádek při nočních stáních na zahraničních letištích a celá řada dalších.

Úspěšně se dále daří vylepšovat elektronickou formu nákupu, spočívající ve sjednocení nákupních prostředí společnosti do jednoho elektronického obchodu.

Celosvětová situace nutí společnost zaměřovat se ještě více na hledání dalších úsporných opatření. Centrální nákup proto nastavil velmi ambiciózní cíl úspor ve výši 400 milionů Kč, které by měly dále pomoci vylepšit cash flow v roce 2009.

Nejvýznamnější úsporné aktivity v roce 2008 (mil. Kč)



Aktivita	Úspora (mil. Kč)
A Optimalizace stavu zásob na skladě prostřednictvím systému Armac	101,13
B Opravce motorů CFM56-3 (CFM56-5)	66,28
C Změna poplatků ŘLP od 1. 1. 2008 za navigační přibližovací a navigační přeletové (traťové) služby	44,70
D Výběr dodavatele pro O&D	25,36
E Výběr dodavatele a uzavření smlouvy – doprava business cestujících vozem taxi	19,20
F Smluvní zajištění paliva pro 371 destinací	17,62
G Vyjednání podmínek a uzavření smlouvy na balení zavazadel na Terminálu 2 Letiště Praha	16,50
H Vyjednání podmínek a uzavření smlouvy na balení zavazadel na Terminálu 1 Letiště Praha	13,50

SLUŽBY ČESKÝCH AEROLINIÍ NA LETIŠTÍCH

ODBAVENÍ CESTUJÍCÍCH A LETADEL

V oblasti odbavení cestujících a letadel (handlingu) pro linky Českých aerolinií a letů zahraničních dopravců udržel Úsek pozemního provozu i v roce 2008 vysoký standard, což dokazují výsledky auditů leteckých společností, jako např. Dely Air Lines, Lufthansy či Swiss International Air Lines.

České aerolinie na letišti v Praze odbavily v roce 2008 celkem 7,6 milionu cestujících při 115 214 odletech a příletech letadel, což znamená meziroční nárůst o 7,9% v počtu cestujících, resp. o 11% v počtu odletů a příletů letadel. Podíl Českých aerolinií na celkových výkonech letiště Praha v roce 2008 činil 60,5% v počtu odbavených cestujících a 64,5% na počet odbavených odletů a příletů letadel, což meziročně znamená nárůst o 3,5 procentního bodu, resp. 5,1 procentního bodu.

V roce 2008 Úsek pozemního provozu obnovil handlingové smlouvy se společnostmi Alitalia a Finnair. České aerolinie také zvítězily ve výběrovém řízení na poskytování handlingových služeb pro společnosti Luxair, City Airline a Air Cairo. Společnost Brussels Airlines si pro zajištění činností odbavení letadel vybrala konkurenční společnost Menzies Aviation Group. Od zimního letového řádu se na výnosech smluvního handlingu začalo negativně projevovat omezování linek cizích dopravců. Salonky Českých aerolinií navštívilo v roce 2008 celkem 250 000 cestujících, což představuje 10% nárůst oproti roku 2007.

Ve výkonech nesmluvního handlingu České aerolinie zaznamenaly zvýšení výnosů o 45% oproti plánu. V 1. pololetí roku 2008 byla navázána spolupráce s americkou společností Universal Weather and Aviation Inc. V letních měsících České aerolinie opětovně zajistily handling tří charterových letů společnosti Japan Air Lines letounem Boeing B747-400 z Tokia, Ósaky a z Fukuoky. České aerolinie zajišťovaly odbavení letadel také v rámci státních návštěv.

V sekci Odbavení a služby cestujícím byl v roce 2008 implementován projekt Interního koučingu rozvoje komunikačních a profesních dovedností v oblasti zákaznické orientace. U útvaru Řízení pozemního provozu v zahraničí v roce 2008 pokračoval proces restrukturalizace jednotlivých oblastí s cílem udržet vysoký standard poskytovaných služeb. K redukci došlo ve mzdových nákladech díky snižování počtu personálu v některých destinacích. V roce 2008 byl spuštěn

projekt, jehož principem je moderní a efektivní provoz letiště, založený na výměně a společném sdílení dat mezi hlavními partnery na letišti v Praze.

DUTY FREE

Samostatná obchodní jednotka (SOJ) Duty Free zajišťuje prodej zboží ve třech exkluzivních letištních prodejnách v Praze, v jedné prodejně v Karlových Varech a na palubách letadel Českých aerolinií. Prodej zboží se uskutečňuje ve dvou režimech – prodej bezcelního zboží mimo Evropskou unii a zdaněného zboží pro cestující v rámci Evropské unie.

Na začátku roku 2008 došlo k rekonstrukci prodejny na Terminálu 1 a rozšíření sortimentu především v kategoriích kosmetiky o přední světové značky. Atraktivní sortiment, promoční akce, zařazování noviniek, nahrazení málo prodávaného zboží a další obchodní aktivity vedly i přes ekonomické zpomalení na konci roku 2008 k nepatrnému nárůstu tržeb u prodejen o 1%. Prodejna v Karlových Varech zaznamenala meziroční nárůst tržeb o 25%.

Palubní prodej je nabízen cestujícím do 108 destinací a na vybraných charterových letech. Do dalších 19 destinací je prodej realizován na objednávku. Cestující mají možnost objednat si zboží z palubního prodeje na svůj let i přes internet. Optimalizace sestav vozíků, zvýšení marže a rozšíření prodeje občerstvení na charterových letech vedlo u Palubního prodeje k velmi dobrým ekonomickým výsledkům, výnosy tvořily 116 milionů Kč, což činí meziroční nárůst o 4,3%.

BEZPEČNOST LETOVÉHO PROVOZU

Letový provoz je z pohledu provozní bezpečnosti velmi komplexní proces s působením rozmanitých vnějších vlivů jak v oblasti použité techniky, tak v oblasti provozních postupů a lidského faktoru. Moderní systémy bezpečnosti letového provozu pracují s předpoklady, že k negativním událostem, které představují hrozbu v letovém provozu, bude vždy docházet. Systémem řízení rizik je ale třeba eliminovat jejich dopad na provozně přijatelnou úroveň rizika.

Za stanovení a řízení Programu prevence nehod a bezpečnosti letů zavedeného v Českých aeroliniích v souladu s požadavky předpisu EU-OPS je odpovědný útvar Bezpečnosti letového provozu, resp. jeho ředitel. Ten je také od listopadu 2008 ustanoven a akceptován Úřadem pro civilní letectví jako Safety Manager ve smyslu požadavků ICAO Doc. 9859.

Hlavní nástroje programu:

- proces řízení rizik v letovém provozu
- kontinuální monitorování údajů z provozních zapisovačů
- analýza vybraných hlášení z letu a hlášení v důvěrném ohlašovacím systému
- šetření událostí v letovém provozu
- poskytování informací a zpětné vazby odpovídajícím složkám vedení společnosti

Systém řízení rizik v letovém provozu byl zaveden v roce 2007. Klasifikace hrozeb je nyní prováděna ve více než 140 kategoriích. Automatizace tohoto procesu umožňuje i jednoduché roční porovnání nárůstu nebo poklesu četnosti událostí v jednotlivých kategoriích. V provozu Českých aerolinií se v roce 2008 nevyklytly žádné události s vysokou nebo nepřijatelnou mírou rizika podle metodiky ICAO.

Rozšířením Programu je zavedení Safety Management Systemu (SMS), který kromě jiného rozšiřuje působnost řízení rizik s dopadem na bezpečnost letového provozu i do procesů v pozemním provozu a technické údržbě. O zavedení SMS rozhodly České aerolinie v roce 2008. Jeho implementace by měla být podle nařízení EASA povinná v roce 2012.

České aerolinie neměly od roku 1976 žádnou leteckou nehodu. Ze shrnutí analýz parametrů popisujících bezpečnost letového provozu vyplývá, že úroveň bezpečnosti letového provozu Českých aerolinií v roce 2008 je na stabilní úrovni a odpovídá postavení společnosti mezi ostatními dopravci.

BEZPEČNOST ČESKÝCH AEROLINIÍ

V roce 2008 byly upraveny všechny interní dokumenty Českých aerolinií na základě změn legislativy. Probíhala praktická část specializovaného bezpečnostního školení leteckého personálu, který se připravoval na nestandardní a krizové situace za letu a seznamoval se s prací AIR Marshal na palubě letadel. V oblasti krizového plánování patří k největším součinnostem cvičení s bezpečnostními složkami České republiky pod názvem „Krise 2008“. Krizové situace nejsou podceňovány a ze strany Českých aerolinií jsou nastaveny na vysoce profesionální úrovni. České aerolinie úspěšně implementovaly a rozšířily systém APIS a AQQ, který poskytuje informace o cestujících imigračním úřadům vybraných států.

Prevenčí požární ochrany byly požární prohlídky všech objektů Českých aerolinií s novým dálkovým přenosem signálu na Záchraný požární sbor Letiště Praha. V rámci systému řízení ochrany civilního letectví před protiprávními činy docházelo v roce 2008 k výkonu provozně monitorovacích činností se zaměřením na bezpečnostní opatření stanovená Bezpečnostním programem Českých aerolinií.

Provozně monitorovací činnosti byly prováděny stanovenou formou bezpečnostních auditů, inspekcí a bezpečnostních testů dle Bezpečnostního programu. Nejčtenější provozně monitorovací činností v roce 2008 byl bezpečnostní test, kterým je fyzicky prověřena efektivita výkonu bezpečnostních opatření a postupů určených bezpečnostním programem. Z výsledků vnitřního systému za rok 2008 jednoznačně vyplývá, že úroveň bezpečnostních opatření nastavených Bezpečnostním programem Českých aerolinií je velmi vysoká a odpovídá požadavkům národní legislativy.

Sekce Bezpečnost disponuje kvalitním týmem instruktorů bezpečnostního výcviku pro všechny kategorie zaměstnanců. V rámci administrativní a IT bezpečnosti byly nastaveny standardy pro společnost v souladu s auditorem. Objektová bezpečnost společnosti zvládla další část etapy konsolidace, modernizace a rozšiřování stávajícího kamerového systému. Zastaralý analogový systém je postupně nahrazován moderním systémem za použití IP kamer. Společnost pokračovala v mezinárodní spolupráci se státními organizacemi a v nastavené koncepci v oblasti kontroly cestovních dokladů, čímž opětovně vyloučila stovky cestujících s neplatnými, nekompletními, padělanými a pozměněnými cestovními doklady. Finanční efekt z této činnosti pro České aerolinie dosahuje několika desítek milionů Kč.

PRAVIDELNOST PROVOZU

Pravidelnost letového provozu zůstává i nadále jedním z klíčových ukazatelů hodnocení kvality dopravy. České aerolinie neměly ani v roce 2008 s tímto parametrem zásadní problém. V systému řízení provozu Českých aerolinií to však již není parametr prioritní. Zásadní změny doznaly letové řády v konstrukci příletových a odletových vln, a to v podmínkách nezměněné flotily letadel. V celoročním srovnání s dopravci sdruženými v Asociaci evropských aerolinií (AEA) tak České aerolinie klesly z první příčky na 3. místo. Tento výsledek je daní za změny realizované směrem k vyššímu využití flotily

letadel Českých aerolinií. Spolu s pravidelností letového provozu si respekt vynutilo sledování dalších ukazatelů, jako jsou poměrové ukazatele poškozených nebo vykradených zavazadel, doručení zavazadel nebo doby čekání na odbavení cestujících. Vedle pravidelnosti provozu jsou to další parametry, které dokládají kvalitu služeb pasažérům.

České aerolinie provozovaly v období od června do září 2008 v průměru o 100 až 150 letů týdně více ve srovnání s předcházejícím rokem.

Vývoj pořadí v pravidelnosti odletů načas dle statistiky AEA

Měsíc	Pořadí Českých aerolinií mezi dopravci v AEA			
	Střední a krátké tratě	Dálkové tratě	Vnitrostátní tratě	Celkové pořadí
Leden	1	6	1	2
Únor	1	2	1	1
Březen	1	1	1	1
Duben	2	6	1	1
Květen	1	1	1	2
Červen	2	1	2	4
Červenec	5	1	1	3
Srpen	10	1	1	9
Září	11	8	3	13
Říjen	20	4	3	19
Listopad	11	4	4	11
Prosinec	6	8	3	8
Rok 2008	2	2	1	3



Letoun Českých aerolinií Airbus A310 uskutečnil rekordní let ze středoamerického Salvadoru bez mezipřistání. Jde o vůbec nejdelší let bez mezipřistání v historii Českých aerolinií.



V průběhu let 2006 až 2008 rozšířily České aerolinie svou flotilu o 12 letounů Airbus A320 a A319, které patří k nejmodernějším dopravním letadlům. Dalšíh deset letadel získá společnost do roku 2012.

PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

České aerolinie dokončily zavedení systému environmentálního managementu (EMS) podle normy ISO 14001, jež bylo završeno úspěšným absolvováním certifikačního auditu. Audit prestižní mezinárodní organizace Det Norske Veritas probíhal dvoukolově od července do října a byl zaměřen na letový a pozemní provoz, technickou údržbu letadel, výcvikové programy i prodejní a podpůrné činnosti. Výsledek auditu svědčí o tom, že České aerolinie v rámci svých klíčových procesů a činností dlouhodobě učinily řadu systémových kroků a zlepšení s ohledem na životní prostředí, a dosáhly tak úrovně odpovídající nejvyšším mezinárodním normám. Certifikát platí pro celou Českou republiku.

Ochrana ovzduší

V červenci 2008 byla schválena směrnice Evropského parlamentu a Rady, kterou se začleňuje letectví do stávajícího systému obchodování s emisemi. Jeho smyslem je dosáhnout v Evropské unii snížení emisí skleníkových plynů, především CO₂. Do systému budou od 1. ledna 2012 zahrnuty všechny lety, které přistávají nebo vzletávají na nebo z letiště v Evropské unii, tj. jednak všechny vnitrounitní lety, jednak i lety z nebo do třetích zemí, které přistávají nebo vzletávají z jakéhokoliv letiště v Evropské unii, a to nejen dopravců registrovaných v EU. České aerolinie proto budou pro každý svůj let vyhrazovat odpovídající množství povolenek, které budou kompenzovat daným letem vyprodukované emise CO₂.

České aerolinie již v roce 2007 začaly monitorovat množství emisí z jednotlivých letů. Pro zákazníky je na webových stránkách umístěna emisní kalkulačka, na které si může cestující spočítat, kolik během jeho letu průměrně vznikne jednotlivých druhů emisí (CO₂, SO₂, NO_x atd.). V roce 2009 budou České aerolinie zavádět program dobrovolných příspěvků za vyprodukované emise.

Hluk

Hluk z leteckého provozu hraje významnou roli při posuzování a vnímání letecké dopravy v kontextu ochrany životního prostředí. Z tohoto důvodu stále roste počet letišť, která hluk důsledně monitorují.

Pro ochranu nejbližšího okolí letišť jsou publikovány postupy odletů a přiletů letadel, které přesně vymezují trajektorii letu letadel, a zaručují tak relativně nejmenší hlukovou zátěž pro okolí letišť. Provozovatelé letišť nahlašují leteckým společnostem navigační nepřesnosti nebo nedodržení předepsaných protihlukových postupů. Z četnosti těchto hlášení lze posuzovat míru ohleduplnosti k životnímu prostředí.

České aerolinie tradičně patří mezi společnosti, které vykazují vysokou přesnost v dodržování publikovaných protihlukových postupů.

České aerolinie v průběhu roku 2008 pokračovaly ve spolupráci s Letištěm Praha, a. s., na opatřeních ke snížení hlukové zátěže na letišti Praha. České aerolinie tak přispěly ke kvalitnějšímu systému monitorování hluku na domovském letišti, který je po ověřovacím provozu plně funkční od začátku roku 2008. Letiště Praha ve spolupráci s Městskou částí Praha 6 pořádalo v roce 2008 druhý ročník soutěže Nejtišší dopravce. Akce se konala od května do října 2008, tedy v období intenzivního leteckého provozu. České aerolinie obsadily 3. místo v kategorii turbovtulových letounů a 7. místo v kategorii proudových letounů.

Flotila letadel Českých aerolinií v průběhu roku 2008 tvořily převážně letouny nejnižší hlučnosti (62 % v 1. kategorii a 38 % ve 2. kategorii) podle kategorizace používané na letišti Praha (5 kategorií).

Čištění odpadních vod

V Českých aeroliniích je věnována mimořádná pozornost nakládání s vodami a čistotě vypouštěných vod. Vypouštění vod z různých technologických procesů podléhá kontrolním mechanismům, kdy je pravidelně sledována kvalita těchto vod. I v případě minimálního překročení limitních hodnot je přijato okamžité opatření vedoucí k nápravě.

Mimořádná pozornost je proto věnována dodržování stanovené kvality vypouštěných průmyslových odpadních vod. Do této kategorie patří vody z technologických procesů mytí letadel, letadlových dílů, mechanizačních prostředků a galvanického pokovení. Veškerá uvedená produkce odpadních vod prochází adekvátními technologickými zařízeními, která odstraňují znečišťující látky v použité

vodě. Po všech úkonech mytí letadel, dílů, ale i galvanického pokovování procházejí odpadní vody různými stupni úprav v čistírenské technologii nebo neutralizační stanici. Před vypouštěním předčištěné vody jsou prováděny stanovené chemické analýzy, kdy je vždy buď celá přečištěná šarže, nebo vypouštěná voda v předem stanoveném časovém intervalu laboratorně přezkoušena akreditovanou laboratoří. Při splnění stanovených limitů je vypouštěna do vnitroareálové kanalizace letiště Praha.

Ve výstavbě je centrální čistírna odpadních vod v hangáru F, do které budou gravitačně natékat odpadní vody z hangáru F a kam budou také přiváženy vody z mytí letadel a součástek v hangáru E a motorárně. Použitím této předčisticí technologie dojde k nezanedbatelné finanční úspoře a snížení produkce nebezpečných odpadů.

Odpady

České aerolinie jsou díky své specifické a často jedinečné činnosti původcem širokého spektra jednotlivých druhů odpadů. Nakládání s odpady musí splňovat kromě české environmentální legislativy i předpisy Evropské unie. Některé odpady se však vymykají obecně závazným odpadovým předpisům, a podléhají tak třeba celnímu režimu. Produkované odpady jsou rozděleny na dvě základní kategorie, ostatní a nebezpečné. Nebezpečné odpady vznikají především v technologických a opravárenských procesech souvisejících s provozem a mají jednu nebo více nebezpečných vlastností.

V roce 2008 byla spuštěna třídící linka pro separaci odpadů převážně z provozu vlastních letadel, která ale slouží také smluvním partnerům.

Chemické látky

V roce 2008 se České aerolinie soustředily na nastavení systému nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky tak, aby byly plněny veškeré legislativní požadavky v této oblasti:

- byla naplněna databáze bezpečnostních listů, ke které mají zaměstnanci přístup elektronickou cestou,
- byla revidována písemná pravidla pro nakládání s vybranými chemickými látkami a přípravky,
- byla provedena kontrola obalů, ve kterých jsou na pracovištích skladovány chemické látky a přípravky, z hlediska jejich vhodnosti a značení,
- byla provedena kontrola skladování chemických látek a přípravků.

Na rok 2009 České aerolinie připravují projekt používání ekologičtějších alternativ chemických látek.

Druhy odpadů (t/rok)

Druh odpadu	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Směsný odpad	1 306,00	1 354,00	1 772,00	2 216,00	2 290,00	1 224,98	1 277,62
Nebezpečný odpad	472,00	631,00	290,00	242,00	498,00	1 647,33	1 840,77
Ostatní odpad	202,00	183,00	202,00	277,00	331,00	254,93	140,98
Využitelné složky	603,00	628,00	667,00	498,00	470,00	252,56	453,91
Zpětný odběr	3,47	6,65	7,53	9,33	10,10	13,11	18,66

LIDSKÉ ZDROJE – PERSONALISTIKA

Celkový průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2008 činil 4 662, což je o 2,5% méně než v roce 2007. Hlavním důvodem snížení počtu zaměstnanců je restrukturalizace společnosti, která probíhá od roku 2007.

Mzdová politika

V roce 2008 byla mzdová politika realizována v souladu se strategií společnosti, která byla zaměřena na restrukturalizaci. Zároveň respektovala závazky vyplývající z kolektivních smluv.

Došlo k plošnému navýšení mezd u všech kategorií zaměstnanců podle platných kolektivních smluv a pokračovalo zavádění motivačních systémů zvláště pro skupiny zaměstnanců s vyšší mírou fluktuace, které se věnují odbavení cestujících a letadel. Průměrná mzda ve společnosti v roce 2008 byla 59 979 Kč.

Zaměstnanecké výhody

V rámci sociálního programu poskytly České aerolinie v roce 2008 v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou řadu finančních zaměstnaneckých výhod, např.:

- příspěvek na dětskou rekreaci ve výši 1 351 007 Kč,
- vybraným kategoriím zaměstnanců úhradu lázeňské rehabilitační péče ve výši 6 816 468 Kč,
- příspěvek na pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou zaměstnavateli při výkonu povolání ve výši 215 861 Kč,
- příspěvek na penzijní připojištění ve výši 84 558 113 Kč,
- příspěvek na stravování ve výši 24 968 172 Kč,
- nově poskytovaný příspěvek na čištění oděvu zaměstnancům, kteří nemají povinnost nosit stejnokroj nebo ochranné pracovní oděvy, ve výši 936 000 Kč.

Kromě poskytovaných výhod, které jsou uvedeny v kolektivní smlouvě, zprostředkoval Úsek lidských zdrojů v průběhu roku 2008 řadu dalších zaměstnaneckých výhod od externích dodavatelů.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

V roce 2008 se podařilo navázat na výrazný pokles počtu pracovních úrazů, což byla jedna z priorit roku 2007. Vyjádřeno v procentech se v roce 2007 podařilo snížit počet pracovních úrazů oproti roku 2006 o 41% a v roce 2008 dokonce o 45%.

Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů

V roce 2008 společnost úspěšně zakončila komplexní vzdělávací program pro obchodníky s finanční podporou Evropského sociálního fondu. Stěžejními tématy programu byly prodejní a obchodní dovednosti, komunikační dovednosti, time management, prezentační dovednosti v obchodě nebo vedení obchodního týmu. Programem celkově prošlo téměř 200 zaměstnanců společnosti.

Na základě rozhodnutí Mezinárodní organizace civilního letectví (International Civil Aviation Organisation – ICAO) z roku 2003 byl vytvořen nový systém přezkoušení pilotů z anglického jazyka (ICAO Language Proficiency Test), který byl certifikován Úřadem pro civilní letectví České republiky. Požadavky ICAO na jazykovou způsobilost pilotů vstoupily v platnost 8. března 2008 a k tomuto datu všichni piloti Českých aerolinií splnili požadavek předpisu.

Celkem 17 manažerů firmy dokončilo dlouhodobý rozvojový program pro získání základních manažerských dovedností (Leadership Academy).

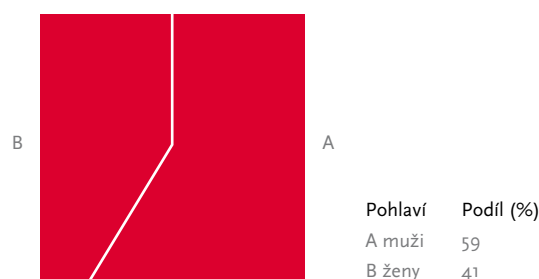
Největším projektem, který se podařilo v roce 2008 úspěšně dokončit, byla instalace nové učebny AACT (Airbus Active Learning and Competence-Focused Training) pro odborný výcvik personálu údržby letadel typu Airbus A320. Výcvikem pro získání typové kvalifikace Airbus A320 již prošlo 83 leteckých mechaniků.

Dokončením přípravného projektu bylo v základních obrysech zmapováno prostředí pro zavedení e-learningu do systému výuky ve společnosti. V rámci pilotního provozu prošly testem v různých úsecích firmy tři kurzy v elektronické podobě.

Pod hlavičkou certifikovaného střediska Mezinárodní asociace pro leteckou dopravu (IATA – International Air Transport Association) připravily České aerolinie 887 externích studentů pro získání certifikátu IATA v oblasti přepravy zboží.

Celkem prošlo různými kurzy útvaru Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů v roce 2008 více než 17 000 zaměstnanců a dalších více než 3 100 externích zákazníků. Bylo zrealizováno 2 264 běhů školení, ve kterých bylo odučeno 36 300 hodin.

Struktura zaměstnanců dle pohlaví v roce 2008



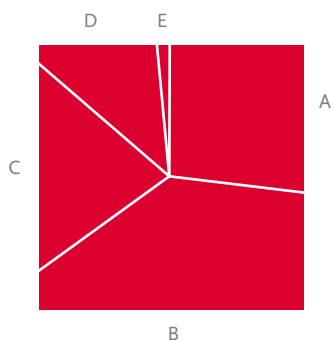
Vývoj počtu zaměstnanců v letech 2007–2008

Kategorie zaměstnanců	31. 12. 2007	31. 12. 2008	Rozdíl
Dělníci	1 286	1 232	-54
Management	98	76	-22
Administrativně-správní pracovníci	1 841	1 831	-10
Palubní průvodčí	1 015	968	-47
Výkonní letci	534	535	1
Celkem	4 774	4 642	-132

V oblasti získávání nových zaměstnanců bylo v roce 2008 uzavřeno 547 nových pracovních poměrů a 606 zaměstnanců ukončilo pracovní poměr.

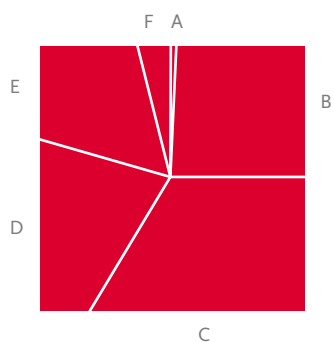
Kategorie zaměstnanců	Nově uzavřené pracovní poměry	Ukončené pracovní poměry
Dělníci	285	314
Administrativně-správní pracovníci	227	245
Výkonní letci	16	14
Palubní průvodčí	19	33
Celkem	547	606

Struktura zaměstnanců dle kategorií v roce 2008 (%)



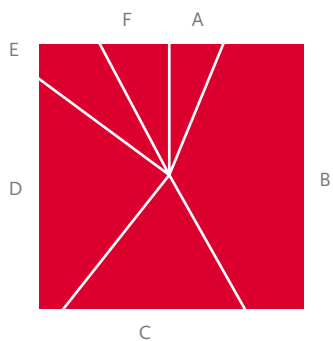
Kategorie	Podíl (%)
A Dělníci	27
B Administrativně-správní pracovníci	39
C Palubní průvodčí	21
D Výkonní letci	12
E Management	2

Struktura zaměstnanců dle věku v roce 2008 (%)



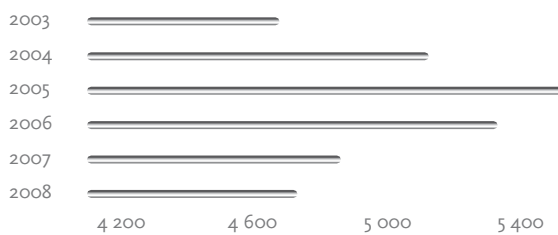
Věková struktura	Podíl (%)
A do 19 let	0,2
B 20–29 let	24,8
C 30–39 let	33,9
D 40–49 let	20,5
E 50–59 let	16,4
F nad 60 let	4,1

Struktura zaměstnanců dle délky praxe v Českých aeroliniích v roce 2008 (%)



Interval	Podíl (%)
A do 1 roku	6
B 1 rok–5 let	36
C 6–10 let	19
D 11–20 let	24
E 21–30 let	7
F nad 30 let	8

Vývoj evidenčního stavu zaměstnanců v letech 2003–2008



LETECKÉ POSÁDKY A VÝCVIK POSÁDEK

Samostatná organizační jednotka (SOJ) Výcvik posádek letadel využívá ke svým aktivitám oprávnění vykonávat typový výcvik na všech typech letounů provozovaných Českými aeroliniemi. Není to jen typový výcvik, který zajišťuje útvar Výcvik posádek. Podstatnou část svých aktivit věnuje SOJ také opakovacím (udržovacím) výcvikům posádek letadel Českých aerolinií. Všechny formy výcviku jsou realizovány v souladu s vydaným osvědčením Úřadu pro civilní letectví České republiky, podle platných evropských předpisů JAR-FCL1, EU-OPS a podle interních příruček pro výcvik posádek Českých aerolinií. Pro potřeby Českých aerolinií bylo v roce 2008 vycvičeno 19 nových pilotů, 6 velitelů letadel a 81 nových palubních průvodčích.

V průběhu roku 2008 se 40 pilotů přeškolilo na typ letounu Airbus A320, 24 pilotů na typ ATR a 4 piloti na typ Boeing B737. Část výcviků proběhla v zahraničních výcvikových střediscích, na simulátoru Airbus A310 v Berlíně a zčásti také na simulátoru typu ATR v Helsinkách a Soluni. Velmi kvalitativně i finančně efektivní bylo zavedení výcviku ZFTT (Zero Flight Time Training), kdy bylo 31 pilotů docvičeno kompletně na letovém simulátoru. V minulosti musela probíhat tato část výcviku v reálném letadle, což s sebou přinášelo značné náklady.

Celkem 574 palubních průvodčích absolvovalo přeškolovací výcviky na typy ATR, Airbus A320 a Boeing B737.

Na syntetickém letovém simulátoru ATR 42 bylo odlétáno 2 116 hodin, z toho 366 hodin pro externí zájemce. Velmi intenzivně byl využíván letový simulátor Boeing B737. Za celý rok 2008 na něm bylo odlétáno ve všech formách typového, udržovacího a opakovacího výcviku celkem 6 075 hodin, z toho 4 141 hodin bylo prodáno externím zákazníkům. Mezi nejvýznamnější zákazníky patřily letecké společnosti Aerosvit, Bulgaria Air, KD Avia, General Line, Georgian Airways, Travel Servis, Air Slovakia a Seagle Air. Na letovém simulátoru Airbus A320 bylo odlétáno 3 860 hodin, z toho 1 117 výcvikových hodin bylo prodáno externím zákazníkům a pro firmu Airbus bylo obchodně využito 240 hodin. K nejvýznamnějším zákazníkům patřily společnosti Ural Airlines a Bulgaria Air.

Útvar Výcvik posádek letadel je kapacitně vybaven především pro výcvik posádek letadel Českých aerolinií. Volná kapacita výcvikových zařízení je nabízena potenciálním zákazníkům. Celkový výnos z prodeje výcviku externím zákazníkům za rok 2008 dosáhl 63,5 milionu Kč.

Zajímavou aktivitou útvaru Výcvik posádek letadel jsou kurzy „Létání bez strachu“, které využívá široká veřejnost. Pro obchodní partnery Českých aerolinií se uskutečnilo několik propagačních akcí.

Výcvik pilotů Českých aerolinií na letových simulátorech v roce 2008

Simulátor/typ letounu	Počet osob	Počet kurzů	Počet hodin
A310	139	54	526
B737	427	222	1 802
ATR	528	137	1 944
A320	413	210	2 314

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY ČESKÝCH AEROLINIÍ ZA ROK 2008

Zasedání dozorčí rady v roce 2008

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se během roku 2008, respektive v roce 2009, sešla v sídle společnosti celkem na 13 zasedáních, přičemž jedno zasedání bylo svoláno mimořádně. Mimořádná dozorčí rada č. 02A-08 představenstvu schválila pořízení 3 letadel typu A319 v roce 2008.

V roce 2009, do uzávěrky výroční zprávy Českých aerolinií a.s. za rok 2008, se dozorčí rada sešla na 4 řádných zasedáních.

Personální obsazení dozorčí rady

Dne 23. ledna 2008 Mgr. Hana Pešková, členka dozorčí rady od 8. dubna 2003, rezignovala na svou funkci. Novým členem dozorčí rady zvoleným zaměstnancem se od 9. dubna 2008 stal Ing. Radomil Kratochvíl. Znovu zvolen zaměstnancem byl ke stejnému datu Jaroslav Lorenc.

Činnost dozorčí rady v daném období

Dozorčí rada se v průběhu roku 2008, respektive v roce 2009, zabývala jak kontrolní činností, tak plnila úkoly vyplývající z posílené pravomoci dané stanovami společnosti.

Dozorčí rada se seznámila se Zprávou nezávislého auditora pro akcionáře společnosti České aerolinie a.s. ze dne 14. května 2009. Auditorskou činnost zajišťuje společnost Deloitte Audit s.r.o. (osvědčení č. 79), zastoupená odpovědným auditorem Martinem Tesařem (osvědčení č. 2030). Výrok auditora k účetní závěrce sestavené podle účetních předpisů České republiky a ke konsolidované účetní závěrce podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví byl vydán na základě ověření těchto účetních závěrek společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahy k 31. prosinci 2008, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy těchto účetních závěrek, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Audit byl proveden v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky, přičemž za sestavení a věrné zobrazení účetních závěrek odpovídá statutární orgán společnosti.

Výrok auditora obsahuje sdělení, že:

- účetní závěrka sestavená podle českých účetních předpisů podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu,
- konsolidovaná účetní závěrka sestavená podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU podává věrný a poctivý obraz finanční pozice konsolidačního celku společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu.

Auditor rovněž prověřil věcnou správnost údajů uvedených ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008, která je součástí výroční zprávy, za jejíž sestavení je odpovědný statutární orgán společnosti. Prověrka byla provedena v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Na základě této prověrky auditor nezjistil žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008.

Auditor dále ověřil soulad výroční zprávy s účetní závěrkou podle účetních předpisů České republiky, a to v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Na základě tohoto ověření jsou informace uvedené ve výroční zprávě dle názoru auditora ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. přezkoumala auditovanou účetní závěrku za rok 2008, sestavenou podle účetních předpisů České republiky (CAS), i konsolidovanou účetní závěrku sestavenou podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU a doporučuje valné hromadě Českých aerolinií a.s. její schválení.



Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. přezkoumala a doporučuje valné hromadě společnosti schválit návrh představenstva Českých aerolinií a.s. na rozdělení zisku společnosti za rok 2008, zjištěného dle českých účetních předpisů ve výši 470 057 041,31 Kč za rok 2008, tak, že do zákonného rezervního fondu bude dle čl. 44 stanov společnosti odst. 3 převedeno 5 % ze zisku, tj. 23 502 852,07 Kč, a zbývající část zisku ve výši 446 554 189,24 Kč bude převedena na účet „Neuhrazená ztráta minulých let“.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. rovněž přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008, která byla vypracována a následně schválena představenstvem dne 24. března 2009 v souladu s § 66a obchodního zákoníku a je součástí výroční zprávy. Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. konstatuje, že za úplnost a správnost Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá představenstvo společnosti. Dozorčí rada při této příležitosti bere na vědomí to, že auditor nezjistil žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že informace uvedené ve zprávě jsou po věcné stránce nesprávné. Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. neshledala ve zprávě žádné nedostatky a neúplnosti a nemá k předložené zprávě žádné výhrady.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se seznámila s výroční zprávou Českých aerolinií a.s. za rok 2008. Zpráva obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které charakterizují věcně i finančně výsledky společnosti dosažené v posledním roce schváleného tříletého restrukturalizačního programu Strategie OK 2006–2008. Dozorčí rada konstatuje, že za správnost údajů uvedených ve výroční zprávě odpovídá představenstvo společnosti, a bere současně na vědomí názor auditora v této věci, že informace uvedené ve výroční zprávě jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou společnosti podle účetních předpisů České republiky k 31. prosinci 2008. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě výroční zprávu schválit.


Dozorčí rada projednala Vyhodnocení plnění Strategie OK 2006–2008 v roce 2008, která byla řádnou valnou hromadou v roce 2006 schválena jakožto jiné opatření ve smyslu § 193 odst. 1 obchodního zákoníku, a konstatovala, že Strategie OK 2006–2008 byla v roce 2008 naplněna ve všech klíčových ukazatelích.

Dozorčí rada společnosti zároveň konstatovala, že naplnění cílů ozdravné Strategie OK 2006–2008 ve všech třech letech zajistilo finanční, obchodní a provozní stabilizaci společnosti a zvýšilo její hodnotu.

Dozorčí rada rovněž projednala Plnění Strategie ČSA 2009–2013, vzala materiál na vědomí a doporučila informaci o plnění předložit valné hromadě společnosti.

Dozorčí rada současně vzala na vědomí konstatování představenstva, že i přes aktualizaci finančních cílů Strategie na období 2009–2010 vlivem světové ekonomické krize zůstávají základní principy schválené Strategie ČSA 2009–2013 platné.

V Praze dne 20. května 2009



Ing. Ivan Kočárník, CSc.
předseda dozorčí rady Českých aerolinií

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI ČESKÉ AEROLINIE A.S.

Se sídlem: Letiště Ruzyně, 160 08 Praha 6

Identifikační číslo: 45795908

Hlavní předmět podnikání: Provozování obchodní letecké dopravy

Zpráva o účetní závěrce podle účetních předpisů České republiky

Na základě provedeného auditu jsme dne 17. dubna 2009 vydali k účetní závěrce sestavené podle účetních předpisů České republiky, která je součástí této výroční zprávy na stranách 95 až 130, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahu k 31. prosinci 2008, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

Zpráva o konsolidované účetní závěrce podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Na základě provedeného auditu jsme dne 17. dubna 2009 vydali ke konsolidované účetní závěrce sestavené podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, která je součástí této výroční zprávy na stranách 59 až 94, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahu k 31. prosinci 2008, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této konsolidované účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice konsolidačního celku společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008, která je součástí této výroční zprávy na stranách 134 až 147. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2008.

Společnost se rozhodla neuvést hodnoty plnění v rámci uvedených smluv s odkazem na obchodní tajemství.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou podle účetních předpisů České republiky. Za správnost výroční zprávy je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 14. května 2009

Auditorská společnost:
Deloitte Audit s.r.o.
Osvědčení č. 79
zastoupená:

Odpovědný auditor:

Martin Tesař,
pověřený zaměstnanec

Martin Tesař,
osvědčení č. 2030

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZPRACOVANÁ PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Rok končící 31. prosince 2008

VŠEOBECNÉ INFORMACE

Vedení Společnosti k 31. prosinci 2008

Představenstvo:

Ing. Radomír Lašák, MBA (předseda)
Ing. Jiří Devát (místopředseda)
Ing. Luboš Černý (člen)
Ing. Jan Janík (člen)
Ing. Peter Jusko, MBA (člen)
Ing. Petr Pištělák (člen)
Ing. Roman Planička (člen)
Dr. Dušan Ryban (člen)
Bc. Petr Řehák (člen)

Dozorčí rada:

Ing. Ivan Kočárník, CSc. (předseda)
Ing. Tomáš Uvíra (1. místopředseda)
Ing. Dušan Horák (2. místopředseda)
Tomáš Brabec (člen)
Ing. Jan Bürgermeister (člen)
Ing. Ivan Foltýn, MBA (člen)
JUDr. Daniela Kovalčíková (člen)
Ing. Radomil Kratochvíl (člen)
Jaroslav Lorenc (člen)
JUDr. Petr Polák (člen)
Ing. Mgr. Ivana Řápková (člen)
JUDr. Pavel Škvára, MBA (člen)

Sídlo Společnosti

Letiště Ruzyně
160 08 Praha 6
Česká republika

Auditor

Deloitte Audit s.r.o.
Nile House
Karolinská 654/2
186 00 Praha 8
Česká republika

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Rok končící 31. prosince 2008

Konsolidovaný

tis. USD	Poznámka	2008	2007
Tržby	3	1 361 438	1 188 129
Ostatní provozní výnosy	4	87 319	13 839
		1 448 757	1 201 968
Spotřeba materiálu a služeb	5	-1 002 714	-838 994
Osobní náklady	6	-285 669	-247 442
Odpisy	10	-99 967	-75 300
Ostatní provozní náklady	7	-19 786	-21 050
Kurzové rozdíly		-2 881	-2 529
Zisk z provozní činnosti		37 740	16 653
Úrokové výnosy		819	809
Úrokové náklady		-23 904	-20 737
Čisté ostatní finanční náklady	8	198	-5 550
Zisk/- ztráta před zdaněním		14 853	-8 825
Daň z příjmu výnos/- náklad	22	-6 073	18 484
Čistý zisk celkem	9	8 780	9 659
Zisk na akcii (v USD)	9	32,10	35,31

Poznámky 1 až 34 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

ROZVAHA

K 31. prosinci 2008

Konsolidovaná

tis. USD	Poznámka	31. prosince 2008	31. prosince 2007
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	10	847 859	908 894
Nehmotná aktiva	11	20 393	16 196
Realizovatelná finanční aktiva	13	1 158	1 021
Dlouhodobé derivátové finanční nástroje	21	0	1 020
Dlouhodobé pohledávky	14	8 117	7 948
		877 527	935 079
Oběžná aktiva			
Zásoby	15	26 755	29 519
Krátkodobé derivátové finanční nástroje	21	13 486	30 856
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	16	171 482	105 207
Ostatní aktiva (Náklady příštích období)	16	36 118	21 499
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	17	28 077	27 529
		275 918	214 610
Aktiva držaná k prodeji	12	0	21 853
Aktiva celkem		1 153 445	1 171 542

tis. USD	Poznámka	31. prosince 2008	31. prosince 2007
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Kapitál a rezervní fondy			
Základní kapitál	18	106 631	106 631
Nedělitelný kapitálový fond	19	3 124	2 616
Rezerva z přecenění	19	-61 425	40 018
Výsledky hospodaření minulých let		121 828	112 677
Zisk za období	9	8 780	9 659
Kurzový rozdíl z přecenění na měnu vykazování		68 433	89 900
		247 371	361 501
Dlouhodobé závazky			
Dlouhodobé rezervy	26	6 001	0
Bankovní úvěry	20	8 398	2 617
Závazky z finančních pronájmů	23	391 642	347 416
Dlouhodobé derivátové finanční nástroje	21	8 674	847
Odložený daňový závazek	22	25 474	49 378
		440 189	400 258
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé rezervy	26	18 433	17 066
Rezerva na splatnou daň	22	1 292	0
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	24	216 615	188 996
Neproletěné přepravní doklady	25	54 011	76 752
Krátkodobé bankovní úvěry	20	26 075	36 554
Krátkodobé závazky z finančních pronájmů	23	70 445	59 759
Krátkodobé derivátové finanční nástroje	21	79 014	24 639
		465 885	403 766
Závazky držené k prodeji	12	0	6 017
Vlastní kapitál a závazky celkem		1 153 445	1 171 542

Poznámky 1 až 34 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

VÝKAZ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Rok končící 31. prosince 2008

Konsolidovaný

tis. USD	Základní kapitál	Nedělitelný kapitálový fond	Rezerva z přecenění	Výsledky hospodaření	Kurzový rozdíl *	Celkem
Zůstatek 1. ledna 2007	131 036	3 214	11 047	135 266	-518	280 045
Změny v účetních pravidlech	-24 405	-598	0	-22 589	47 592	0
Upravený počáteční stav	106 631	2 616	11 047	112 677	47 074	280 045
Oceňovací rozdíly (poznámka 19)						
- úrokové swapy	0	0	424	0	0	424
- komoditní swapy	0	0	23 193	0	0	23 193
- měnové deriváty	0	0	-8 983	0	0	-8 983
- zajištění kurzových rizik	0	0	20 811	0	0	20 811
- ostatní	0	0	-6	0	0	-6
Odložená daň ze změny reálné hodnoty (poznámka 19 a 22)	0	0	-6 468	0	0	-6 468
Čistý zisk nezaúčtovaný ve výkazu zisku a ztráty	0	0	28 971	0	0	28 971
Čistý zisk za období	0	0	0	9 659	0	9 659
Kurzový rozdíl	0	0	0	0	42 826	42 826
Zůstatek 31. prosince 2007	106 631	2 616	40 018	122 336	89 900	361 501
Oceňovací rozdíly (poznámka 19)						
- komoditní swapy	0	0	-117 631	0	0	-117 631
- měnové deriváty	0	0	28 795	0	0	28 795
- zajištění kurzových rizik	0	0	-38 307	0	0	-38 307
- měnové opce	0	0	1 188	0	0	1 188
- ostatní	0	0	1	0	0	1
Odložená daň ze změny reálné hodnoty (poznámka 19 a 22)	0	0	24 511	0	0	24 511
Čistá ztráta nezaúčtovaná ve výkazu zisku a ztráty	0	0	-101 443	0	0	-101 443
Rozdělení zisku	0	508	0	-508	0	0
Čistý zisk za období	0	0	0	8 780	0	8 780
Kurzový rozdíl	0	0	0	0	-21 467	-21 467
Zůstatek 31. prosince 2008	106 631	3 124	-61 425	130 608	68 433	247 371

* Kurzový rozdíl je způsoben přepočtem vlastního kapitálu (s výjimkou rezervy z přecenění) historickým kurzem, rozvahových zůstatků závěrkovým kurzem a výkazu zisku a ztráty průměrným kurzem za období.

Poznámky 1 až 34 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Rok končící 31. prosince 2008

Konsolidovaný

tis. USD	Poznámka	2008	2007
Zisk/- ztráta před zdaněním		14 853	-8 825
Úprava o nepeněžní operace:			
Odpisy dlouhodobého majetku		99 967	75 300
Změna stavu opravných položek		-9	23 114
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv		-74 772	-3 924
Čistý úrokový náklad		23 085	19 119
Přijaté dividendy		-637	-385
Úpravy o ostatní nepeněžní operace	31	-74 648	-39 969
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		-12 161	64 430
Změna stavu pohledávek		-30 223	10 049
Změna stavu zásob		1 213	-160
Změna stavu závazků		92 886	17 488
Peněžní prostředky z provozní činnosti		51 715	91 807
Zaplacené úroky		-23 958	-20 515
Uhrazená daň z příjmu		-5	-17
Přijaté dividendy		637	385
Uhrazené komoditní deriváty		-7 727	0
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		20 662	71 660
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-50 128	-48 077
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-10 728	-4 666
Výdaje na pořízení realizovatelných finančních aktiv		-191	0
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		98 400	78 076
Změny peněžních prostředků s omezeným přístupem		-21	0
Přijaté úroky		819	810
Půjčky poskytnuté nekonsolidovaným spřízněným stranám		0	-788
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		38 151	25 355
Změna bankovních úvěrů	31	28 075	-57 639
Splátky závazků z finančních pronájmů		-86 358	-57 890
Čisté peněžní toky z finanční činnosti		-58 283	-115 529
Čisté zvýšení/- snížení peněžních prostředků a ekvivalentů		530	-18 514
Peněžní prostředky a ekvivalenty 1. ledna	17	27 521	46 035
Peněžní prostředky a ekvivalenty 31. prosince	17	28 051	27 521

Poznámky 1 až 34 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Rok končící 31. prosince 2008

Konsolidovaná

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

České aerolinie a.s. („Společnost“ nebo „ČSA“) jsou akciovou společností zapsanou v obchodním rejstříku se sídlem v České republice. Společnost a její dceřiné podniky („Skupina“) provozuje leteckou přepravu osob a zboží a související činnosti především v Evropě a Severní Americe. Její provozní základnou je letiště v Praze v České republice.

Společnost byla založena 1. srpna 1992 jako akciová společnost z původní státem vlastněné společnosti Československé aerolinie s.p.

Účetní závěrka byla schválena představenstvem Společnosti k jejímu vydání dne 17. dubna 2009.

2. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

Účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards – IFRS) ve znění přijatém EU, které zahrnují standardy a interpretace schválené IASB, které jsou relevantní pro činnost Skupiny a účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2008 a 1. ledna 2007.

a) Standardy a doplnění účinné v roce 2007

– IFRS 7 – Finanční nástroje: zveřejňování a doplnění standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky zavádí nové požadavky na zveřejnění informací o finančních nástrojích. Nedochozí ke změnám v klasifikaci ani ocenění finančních nástrojů Skupiny.

b) Schválené, dosud neúčinné standardy

K datu schválení této účetní závěrky byly vydány následující nové a upravené standardy a interpretace, které nebyly k tomuto dni v účinnosti:

- IFRS 1 (restrukturovaný v roce 2008) První přijetí IFRS (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu);
- IFRS 1 (novelizovaný v roce 2008) První přijetí IFRS a IAS 27 (novelizovaný v roce 2008) Konsolidovaná a individuální účetní závěrka: oceňování investic do dceřiných, společně ovládaných a přidružených podniků (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IFRS 2 (novelizovaný v roce 2008) Úhrady vázané na akcie: podmínky uplatnění opce a zrušení nástrojů (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IFRS 3 (novelizovaný v roce 2008) Podnikové kombinace (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu);
- IAS 1 (novelizovaný v roce 2007) Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IAS 23 (novelizovaný) Výpůjční náklady (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu). Tento standard vyžaduje, aby podnik aktivoval výpůjční náklady vynaložené v souvislosti s výstavbou způsobilého aktiva. Vedení Skupiny předpokládá, že mezi způsobilá aktiva Skupiny budou v roce 2009 zařazeny předplatby na dodání letadel a případně některé položky staveb. Nová pravidla standardu budou v souladu s přechodnými ustanoveními použita na ta aktiva, která se stanou způsobilými po 1. lednu 2009;
- IAS 27 (novelizovaný v roce 2008) Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu);
- IAS 32 (novelizovaný v roce 2008) Finanční nástroje: vykazování a IAS 1 (novelizovaný v roce 2008) Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Finanční nástroje, u kterých má emitent povinnost odkupu a závazky z likvidace účetní jednotky (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IAS 39 (novelizovaný v roce 2008) Finanční nástroje: účtování a oceňování: možné zajišťované položky (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu);
- Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví 2007 (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IFRIC 13 Věrnostní programy zákazníků (účinný pro účetní období začínající 1. července 2008 nebo po tomto datu). Tato interpretace vyžaduje, aby úhrady od zákazníků byly alokovány mezi veškeré související služby, které budou zákazníkům v budoucnosti poskytnuty, včetně výhod plynoucích ze zákaznických věrnostních programů. Skupina provozuje Frequent Flyer Program umožňující zákazníkům za nakoupení služby akumulovat body, za které mohou v budoucnosti nakoupit další služby. V účetní závěrce k 31. prosinci 2008 na základě současných účetních politik Skupiny jsou výnosy z prodeje služeb účtovány do výkazu zisku a ztráty v plné výši a na náklady spojené s budoucím čerpáním bonusových bodů Frequent Flyer Program je vytvořena rezerva. Interpretace bude použita zpětně a vedení Skupiny odhaduje, že nerozdělené zisky k 1. lednu 2008 budou sníženy o 57 698 tis. USD a zisk roku 2008 bude zvýšen o 35 313 tis. USD. V uvedených hodnotách je zahrnuto rozpuštění rezervy na tento program.

- IFRIC 15 Smlouvy o výstavbě nemovitostí (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2009 nebo po tomto datu);
- IFRIC 16 Zajištění čisté investice v zahraniční jednotce (účinný pro účetní období začínající 1. října 2008 nebo po tomto datu);
- IFRIC 17 Rozdělení nepeněžních aktiv vlastníkům (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu);
- IFRIC 18 Převody aktiv od zákazníků (účinný pro účetní období začínající 1. července 2009 nebo po tomto datu).

Účetní závěrka byla připravena na základě historických cen, s výjimkami uvedenými níže v účetních pravidlech a postupech. Jedná se zejména o finanční aktiva k obchodování, realizovatelná finanční aktiva a deriváty, které se vykazují v reálné hodnotě.

Účetní závěrka je sestavena na předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky.

Tato účetní závěrka je předložena v amerických dolarech („USD“), které jsou vedením Skupiny považovány za vhodnou měnu pro prezentaci účetní závěrky. Americký dolar je běžně používanou měnou v leteckém průmyslu. Funkční měnou mateřského podniku a všech významných dceřiných podniků je česká koruna („CZK“). Při přepočtu účetní závěrky z funkční měny do měny vykazování Skupina použila metodu, která pro přepočet aktiv a závazků stanoví závěrkový kurz a pro přepočet výkazu zisku a ztráty průměrný kurz za období. Vlastní kapitál, s výjimkou rezervy z přecenění, je přepočten historickým kurzem. Rozdíl vzniklý použitím rozdílných směnných kurzů je vykázan jako samostatná položka ve vlastním kapitálu.

Kurzy České národní banky (CZK/USD) použité při přepočtu údajů v této účetní závěrce jsou následující:

Rok	2008	2007
Rozvaha	19,346	18,078
Výkaz zisku a ztráty	17,035	20,308
Historický kurz pro přepočet základního kapitálu	25,654	25,654

Vykázaný pokles hodnoty některých rozvahových položek mezi roky 2007 a 2008 je proto ovlivněn meziroční změnou rozvahového kurzu prezentační měny a nemusí nutně představovat pokles hodnoty dané položky vyjádřené ve funkční měně.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících USD, není-li uvedeno jinak.

Konsolidace

Dceřiné podniky

Za dceřiné podniky jsou považovány všechny podniky, ve kterých má Skupina pravomoc ovládat finanční a provozní politiky, což znamená, že Skupina vlastní nadpoloviční většinu hlasovacích práv. Dceřiné podniky jsou plně konsolidovány od data akvizice do data, ke kterému Skupina pozbyla kontrolní podíl.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou při přípravě konsolidované účetní závěrky eliminovány. Nerealizované ztráty jsou rovněž eliminovány a zároveň posouzeny jako indikátor snížení hodnoty převáděných aktiv. Všechny podniky ve Skupině používají stejná účetní pravidla.

Konsolidační celek tvoří za rok 2008 České aerolinie a.s. a Air Czech Catering a.s., za rok 2007 České aerolinie a.s., Air Cargo Terminal a.s. a Air Czech Catering a.s.

Výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Skupina účtuje do nákladů tvorbu a zúčtování rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa a je možné je spolehlivě odhadnout.

Vykazování výnosů Skupiny z letecké přepravy sestává ze dvou základních oblastí:

- výnosy za vlastní přepravní doklady; a
- výnosy za doklady cizích leteckých společností použitých na linkách Českých aerolinií.

Při výpočtu hodnot přepravních dokladů účtovaných do výnosů se Skupina řídí zásadami uvedenými v MPA – Multilateral Prorate Agreement a RAM – Revenue Accounting Manual vydanými Mezinárodní asociací leteckých dopravců („IATA“), dvoustrannými smlouvami mezi leteckými dopravci a dalšími předpisy. Použití těchto zásad vychází z členství Společnosti v IATA a vzájemném uplatnění těchto principů s ostatními leteckými společnostmi.

Skupina účtuje příjmy při vystavení přepravního dokladu na účet výnosů příštích období. Vybrané jízdné je alokováno mezi jednotlivé letové kupóny na základě celé řady kritérií, mezi něž patří stanovená metodika IATA nebo smluvní ujednání mezi leteckými společnostmi.

Takto alokované jízdné je v okamžiku uskutečnění přepravy zaúčtováno do výnosů Skupiny. Pokud byl let uskutečněn partnerskou leteckou společností, je jízdné alokované příslušné partnerské společnosti přeúčtováno z výnosů příštích období do závazků.

U společností, se kterými Skupina účtuje na bázi tzv. samplingu, provádí Skupina v souladu s metodikou IATA alokování jízdného mezi jednotlivé kupóny na základě extrapolace reprezentativního vzorku. Tato extrapolace je následně ověřena partnerskou leteckou společností a upřesněna. Vzájemné zúčtování pohledávek a závazků mezi leteckými společnostmi probíhá prostřednictvím IATA Clearing House s týdenní frekvencí. Skupina vykazuje ve výnosech příštích období částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tj. proletěny nebo jinak použity. Neproletěné přepravní doklady odúčtovává Skupina do výnosů po určité době od okamžiku prodeje přepravního dokladu na základě historických analýz a statistických trendů s ohledem na dodržení věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů a zároveň na základě principu opatrnosti.

Skupina inkasuje v okamžiku prodeje přepravních dokladů i poplatky související s prodanými přepravními doklady, tzv. letištní taxy. Část těchto tax Skupina vybírá pro jiné subjekty (například správy letišť, finanční úřady). Skupina rozlišuje taxy odváděné v okamžiku prodeje a taxy odváděné na základě proletu. O těchto taxách účtuje Skupina rozvahově ve formě závazku, respektive dohadných položek. Taxy a poplatky, které nejsou dále odváděny jsou výnosem Skupiny a jsou účtovány do období, ve kterém byl uskutečněn prodej, respektive prolet daného přepravního dokladu v závislosti na druhu inkasované taxy nebo poplatku.

Výnosy z prodeje zboží a služeb jsou realizovány k datu poskytnutí plnění nebo dle smlouvy. Zisk vyplývající ze zakázek na opravy letadlové techniky je vykázán v okamžiku dokončení zakázky.

Vykazování segmentů

Vzhledem k tomu, že akcie ani dluhové cenné papíry Skupiny nejsou veřejně obchodovány, Skupina nepoužila ustanovení standardu IAS 14 – Vykazování segmentů, ale pouze zveřejňuje geografické rozčlenění výnosů (podle místa prodeje přepravního dokladu).

Přepočítání cizích měn

Transakce v měnách jiných než česká koruna jsou nejprve zaúčtovány pomocí pevných měsíčních devizových kurzů platných ke dni transakce. Ke dni účetní závěrky jsou peněžní majetek a závazky v cizích měnách přepočítány do českých korun pomocí kurzů České národní banky platných k datu účetní závěrky. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu peněžních položek (s výjimkou přepočtu zajištěných peněžních položek) jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty. Zisky a ztráty z přepočtu peněžních toků zajištěných proti měnovému riziku jsou účtovány do vlastního kapitálu a v okamžiku jejich realizace jsou odúčtovány výsledkově.

Kurzové rozdíly z cených papírů a podílů jsou při ocenění ke konci rozvahového dne součástí ocenění reálnou hodnotou nebo ekvivalencí.

Výpůjční náklady

Veškeré výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, k němuž časově a věcně náleží.

Penzijní náklady

Skupina provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. Náklady na tyto odvody jsou součástí hospodářského výsledku Skupiny ve stejném období jako příslušný mzdový náklad. Dále Skupina realizuje příspěvkově definované penzijní připojištění pro své zaměstnance, spravované komerčními subjekty. Platby spojené se stanovenými příspěvkovými penzijními plány jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti.

Daně

Výsledná částka zdanění uvedená ve výsledovce zahrnuje splatnou daň za účetní období a odloženou daň.

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky. Odložené daňové závazky a pohledávky, které dle očekávání vzniknou ve spojitosti s rozdíly vyplývajícími z rozdílu mezi účetní hodnotou aktiv a pasiv v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem použitým při výpočtu zdanitelného zisku jsou zaúčtovány pomocí rozvahové závazkové metody. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech dočasných rozdílu, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány buď v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odpočitatelných dočasných rozdílu, bude k dispozici nebo v rozsahu, v jakém má Skupina zdanitelné rozdíly. Tyto pohledávky a závazky nejsou zaúčtovány, pokud dočasný rozdíl pochází z prvotního vykázaní aktiva nebo závazku z transakce, která nemá vliv na daňový ani účetní zisk.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je ke každému rozvahovému dni posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit nebo nebudou existovat zdanitelné rozdíly. Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a které byly uzákoněné k datu účetní závěrky. Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. V těchto případech je odložená daň také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány, pokud se vztahují k daním z příjmu vyměřeným stejným finančním úřadem a Skupina má v úmyslu své splatné daňové pohledávky a závazky vyrovnat na „netto“ bázi.

Státní dotace

Skupina v souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb schváleného vládou České republiky obdržela rozhodnutí o poskytnutí veřejné podpory formou dotace na podnikatelskou činnost a dotace na školení a rekvalifikaci zaměstnanců. Dotaci na podnikatelskou činnost poskytuje Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky a dotace je účelově určená k úhradě nákladů souvisejících s podnikatelskou činností technologického centra nebo centra strategických služeb. Dotaci na školení a rekvalifikaci zaměstnanců poskytuje Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky a dotace je účelově určená k úhradě nákladů vynaložených v souvislosti s tímto školením a rekvalifikací. Skupina pravidelně prověřuje splnění podmínek pro poskytnutí dotací.

Skupina je příjemcem finanční podpory projektů „Jednotného programového dokumentu pro Cíl 3 regionu NUTS 2 hlavní město Praha“, spolufinancovaného ze státního rozpočtu České republiky a Evropského sociálního fondu.

Skupina je dále v souladu se smlouvou o delegování veřejné služby příjemcem finančních prostředků na provozování leteckých spojení Štrasburk – Praha. Smlouva je uzavřena mezi Společností a Ministerstvem zahraničních věcí a evropských záležitostí ve Francii a Obchodní a průmyslovou komorou ve Štrasburku a departamentu Bas – Rhin.

Dotace jsou účtovány jako výnos Skupiny ve věcné a časové souvislosti s uznatelnými náklady nebo jako náklad Skupiny, v případě, že Skupina vrací dotaci vykázanou jako výnos v předcházejících obdobích (v souladu s podmínkami dotace). Dotace podléhají dani z příjmů.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc CZK (přibližně 250 USD) za jednu položku. Hmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc CZK (přibližně 250 USD) je účtován do nákladů při spotřebě.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávků, případně o ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen a náklady související s jeho pořízením.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie).

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek).

Reprodukční pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku je stanovena na základě obvyklé ceny na trhu v době nabytí/zjištění tohoto majetku.

Technické zhodnocení, pokud bylo u jednotlivého majetku u úhrnu za zdaňovací období významné a splnilo podmínky pro vykázaní, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované použitelnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Počet let
Budovy	30–50
Výpočetní technika nad 40 000 CZK (přibližně 2 000 USD)	4
Rádiová a spojovací zařízení a systémy	4
Dopravní prostředky – kromě letadel	4
Dopravní prostředky – letadla	
Airbus 320/319/310/300, Boeing 737	20
ATR	18
Komponenty	5–14
Rotující letadlové celky	po očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla
Technické zhodnocení majetku na operativní pronájem	po dobu trvání operativního pronájmu
Inventář	8–15
Výpočetní technika v ocenění 5 000 až 40 000 CZK (přibližně 250 USD – 2 000 USD)	3
Ostatní majetek v pořizovací ceně 5 000 až 40 000 CZK (přibližně 250 USD – 2 000 USD)	2

Letadla a rotující letadlové celky jsou odepisovány do očekávané zbytkové hodnoty ve výši 10 % z pořizovací ceny.

Pořizovací cena letadel je v okamžiku pořízení rozdělena mezi jednotlivé komponenty (generální opravy a drak), které jsou odpisovány samostatně po dobu jejich předpokládané použitelnosti. Při provedení následné generální opravy je její hodnota aktivována a odepisována po dobu předpokládanou do zahájení další opravy.

Pořizovací cena Airbusů A320/A319 je dále snížena o reálnou hodnotu ostatních aktiv, které Skupina získala v rámci kontraktu. Jedná se zejména o rotující letadlové celky, náhradní díly a spotřební materiál. Tato aktiva jsou zařazena mezi aktiva Skupiny a odepisována dle odpisového plánu Skupiny.

Vyřazení majetku

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc CZK (přibližně 250 USD) za jednu položku. Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc CZK (přibližně 250 USD) je účtován do nákladů při pořízení.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky, případně o ztrátu ze snížení hodnoty.

V případě dlouhodobých projektů souvisejících s pořízením software a jeho uvedením do užívání, Skupina aktivuje i interní náklady související s pořízením nehmotného majetku a jeho uvedením do užívání.

Technické zhodnocení, pokud bylo u jednotlivého majetku v úhrnu za účetní období významné a splnilo podmínky pro vykázání, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Odepisování

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby použitelnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	3–10
Licence	po dobu trvání smlouvy

Aktiva držená k prodeji

Skupina klasifikuje aktiva jako aktiva držená k prodeji od okamžiku, kdy vedení Skupiny rozhodlo o prodeji těchto aktiv a kdy aktiva jsou k dispozici pro okamžitý prodej a je vysoce pravděpodobné, že se prodej uskuteční do dvanácti měsíců od data klasifikace. Tato aktiva jsou oceněna v nižší ze zůstatkové hodnoty a očekávané prodejní ceny snížené o náklady prodeje. Od data klasifikace aktiv jako držených k prodeji Skupina tato aktiva neodepisuje.

Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni Skupina prověřuje v souladu s principy standardu IAS 36 – Snížení hodnoty aktiv účetní hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku, či zda nenastaly důvody pro odúčtování dříve vykázané ztráty ze snížení hodnoty. Za tím účelem Skupina vytváří tzv. peněžotvorné jednotky. Peněžotvorná jednotka je nejmenší zjiitelná skupina aktiv, která vytváří peněžní přítoky ze stálého užívání. Tyto peněžní přítoky jsou nezávislé na peněžních přítocích z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Vzhledem k tomu, že nejvýznamnějším aktivem, které generuje peněžní toky, je flotila Skupiny, jsou České aerolinie a.s. považovány za jednu peněžotvornou jednotku.

Finanční pronájmy

Pronájem je klasifikován jako finanční pronájem, jestliže Skupina nese v podstatě všechna rizika a výhody vyplývající z vlastnictví. Všechny ostatní pronájmy jsou klasifikovány jako operativní. Aktivum najaté v rámci finančního pronájmu se aktivuje v reálné hodnotě najatého majetku na počátku doby pronájmu nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových plateb. Každá platba leasingu je alokována mezi závazky a finanční náklady za použití efektivní úrokové míry. Odpovídající závazky z nájmu se po odečtení finančních nákladů zahrnují do položky dlouhodobé závazky – závazky z finančních pronájmů. Závazky z nájmu do 1 roku jsou vykázány v rámci krátkodobých závazků v položce závazky z finančních pronájmů.

Úroková část leasingových splátek je součástí finančních nákladů zahrnutých do výkazu zisku a ztráty v období, s nímž časově souvisí.

Při klasifikaci finančních a operativních pronájmů Skupina také zohledňuje hledisko významnosti. Nevýznamné finanční pronájmy jsou klasifikovány jako operativní.

Operativní pronájmy

Platby v rámci operativních pronájmů jsou časově rozlišovány do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání pronájmu.

V případech, kdy nájemce hradí opravy letadel na operativní pronájem, jsou tyto vykázány v nákladech příštích období a rozpouštěny do výkazu zisku a ztráty po dobu do další předpokládané opravy nebo do konce operativního pronájmu, podle toho, co nastane dříve.

Klasifikace pronájmu jako finančního nebo operativního je Skupinou pravidelně prověřována u všech upravených nebo renegociovaných leasingových smluv.

Zásoby

Zásoby jsou vykázány v nižší z pořizovací ceny a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu a ostatní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob do současného stavu (náklady na materiál, přímé mzdové náklady a výrobní režie) a na současné místo (zejména celní poplatky, dopravné a provize). Čistá realizovatelná hodnota představuje odhadovanou prodejní cenu sníženou o veškeré odhadované náklady na dokončení a náklady spojené s prodejem.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a příslušnou část výrobní režie. Skupina používá pro určení ceny zásob vydávaných ze skladu metodu FIFO (první do skladu, první ze skladu).

Opravná položka k pomalu obrátkovým/zastaralým zásobám je tvořena v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru, na základě analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob a na základě individuálního posouzení zejména zásob, které jsou bez pohybu déle než pět let u leteckého materiálu a déle než tři roky u ostatního materiálu. U těchto zásob je kladen velký důraz na možnost jejich budoucího využití.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují nominální hodnotou. Pro účely výkazu peněžních toků zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady a ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní splatností do 3 měsíců. Peněžní prostředky s omezeným přístupem nejsou zahrnuty mezi peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty pro účely výkazu peněžních toků. V rozvaze jsou debetní zůstatky na bankovních účtech zahrnuty v položce bankovní úvěry a kontokorenty v rámci krátkodobých závazků.

Finanční aktiva a finanční závazky

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do kategorií podle účelu, pro který byly investice pořízeny. Tato klasifikace je určena při jejich prvotním zaúčtování. Finanční aktiva (kromě finančních derivátů) jsou zachycena v rozvaze Skupiny k datu vypořádání a při prvotním zachycení jsou oceněna v reálné hodnotě, včetně transakčních nákladů.

a) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva držená k obchodování – deriváty, které byly uzavřeny na krátké období (do 1 měsíce) a u nichž se Skupina rozhodla neaplikovat zajišťovací účetnictví, ačkoliv jsou uzavírány s cílem zajistit provozní riziko.

Zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty „finančních aktiv oceňovaných reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům“ jsou zahrnuty do hospodářského výsledku za období a vykázány jako součást čistých ostatních finančních nákladů.

b) Pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou vykázány v amortizovaných pořizovacích nákladech při použití efektivní úrokové míry snížených o příslušné opravné položky k nedobytným částkám. V případě krátkodobých pohledávek do 12 měsíců je nominální hodnota, v souladu s příslušnými ustanoveními IAS 39 – Finanční nástroje: účtování a oceňování, považována za vhodnou základnu pro ocenění těchto pohledávek.

Opravná položka k pohledávkám je vykázána, pokud je objektivní evidence, že Skupina nezíská peněžní prostředky v původní výši a/nebo termínech. Za objektivní indikátor je považována skutečnost, že pohledávka je po splatnosti déle než 90 dnů, významné finanční potíže dlužníka, vstup do likvidace nebo konkurzu. Opravná položka je vykázána ve výši rozdílu mezi účetní hodnotou pohledávky a očekávanými peněžními toky diskontovanými původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba nebo případné rozpuštění opravné položky je součástí ostatních provozních nákladů.

c) Realizovatelná finanční aktiva

Realizovatelné cenné papíry jsou oceněny reálnou hodnotou. Zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty cenných papírů určených k prodeji jsou zachyceny přímo do vlastního kapitálu až do doby, kdy je příslušný cenný papír odprodán nebo je zjištěno, že došlo ke snížení jeho hodnoty, a kumulativní zisky nebo ztráty dříve vykázané v rámci vlastního kapitálu jsou zahrnuty do hospodářského výsledku za období jako součást čistých ostatních finančních nákladů. Kurzové rozdíly z přecenění peněžních položek jsou součástí hospodářského výsledku za období, ve kterém vznikly, kurzové rozdíly vzniklé z přecenění nepeněžních realizovatelných finančních aktiv jsou součástí vlastního kapitálu do odúčtování aktiva.

Dividendy z realizovatelných finančních aktiv jsou vykázány, pokud na ně Skupině vzniklo právo.

Jako reálnou hodnotu Skupina používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Cenné papíry a podíly neobchodované na veřejných trzích jsou oceněny v pořizovacích cenách snížených o ztrátu ze snížení hodnoty v případech, kdy reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Skupiny.

Ke každému rozvahovému dni Skupina prověřuje, v souladu s principy standardu IAS 39 – Finanční nástroje: účtování a oceňování, hodnotu svých finančních aktiv, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty, či zda nenastaly důvody pro odúčtování dříve vykázané ztráty ze snížení hodnoty. V případě znehodnocení realizovatelných finančních aktiv je celková ztráta ve výši rozdílu mezi původními pořizovacími náklady a současnou reálnou hodnotou po odečtení v minulosti zúčtovaných znehodnocení odúčtována z vlastního kapitálu a vykázána jako součást hospodářského výsledku za období. V případě kapitálových nástrojů není možné dříve vykázanou ztrátu reverzovat do výnosů.

d) Bankovní úvěry

Úročené bankovní úvěry a kontokorentní úvěry jsou vykázány v hodnotě příjmů snížených o přímé emisní náklady. Finanční poplatky včetně prémie splatné při vyrovnání nebo splacení jsou časově rozlišeny za použití efektivní úrokové sazby a připočítány k účetní hodnotě nástroje v rozsahu, v němž nejsou v období, kdy vznikly, vyrovnány.

Část bankovních úvěrů splatná do jednoho roku je vykázána jako součást krátkodobých závazků.

e) Závazky z obchodního styku

Vzhledem k tomu, že všechny závazky z obchodního styku jsou krátkodobé, jsou vykázány v nominální hodnotě, která je aproximací amortizované pořizovací ceny.

f) Finanční deriváty

Deriváty, včetně měnových forwardů, měnových, komoditních a úrokových swapů, měnových a komoditních opcí a ostatních finančních derivátů, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v reálné hodnotě - pořizovací ceně, včetně transakčních nákladů a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Deriváty jsou vykazovány v aktivech nebo v závazcích, v položce derivátové finanční nástroje, je-li jejich reálná hodnota pro Skupinu pozitivní nebo negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé aktivum, respektive závazek.

Ačkoliv Skupina uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, je část krátkodobých kontraktů (do 1 měsíce) vykázána jako deriváty k obchodování a pro jejich účtování není pro administrativní náročnost využito zajišťovací účetnictví. Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou součástí čistých ostatních finančních nákladů.

Na ostatní deriváty jsou aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví.

Zajišťovací účetnictví

Skupina předem vymezuje určité deriváty k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) nebo k zajištění rizika spojeného se změnou reálné hodnoty aktiva nebo závazku (zajištění reálné hodnoty). Zajištění měnového rizika u pevných příslibů je účtováno jako zajištění peněžních toků.

Účtování o takto vymezených derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění všech následujících kritérií:

- před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období; a
- zajištění je průběžně efektivní (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v rezervě z přecenění ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování finančního aktiva nebo závazku, potom se související zisky a ztráty dříve zahrnuté v rezervě z přecenění účtují na účty nákladů nebo výnosů ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími nástroji.

Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku nebo výsledkem očekávané transakce je pevný závazek, u kterého je využito zajištění reálné hodnoty, potom se související zisky a ztráty dříve účtované v rezervě z přecenění zahrnou do pořizovací ceny nebo účetní hodnoty nefinančního aktiva nebo závazku.

Rezervy

Rezervy se vykazují v případě, kdy existují současné smluvní nebo mimosmluvní závazky Skupiny v důsledku minulých událostí a je pravděpodobné, že k vyrovnání těchto závazků bude nezbytné vynaložení prostředků a přitom lze provést spolehlivý odhad částky. Skupina vytváří rezervy z následujících titulů:

- rezerva na nevyčerpanou dovolenou;
- rezerva na bonusy managementu;

- rezerva na benefity Frequent Flyer Program (výše rezervy zahrnuje náklady na příslušnou spotřebu paliva, cateringové služby a náklady, které budou fakturovány ostatními partnery Skupiny);
- rezerva na budoucí opravy letadel, která jsou předmětem operativního pronájmu (Skupina je v souladu se smlouvou o operativním pronájmu povinna provést určitou údržbu na konci pronájmu nebo vrátit letadlo a jeho komponenty v předepsaném stavu opotřebením. Tyto rezervy jsou prvotně vykázány souvztažně s náklady příštích období, které se rozpouštějí do výkazu zisku a ztráty po zbývajícím dobu operativního pronájmu. Rezervy jsou vykázány v současné hodnotě, pokud je časová hodnota peněz významná).

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

Mezi významné odhady použité při sestavení účetní závěrky patří zúčtování neproletěných kuponů a odhady hodnoty z užívání peněžotvorné jednotky zahrnující letadla, které jsou významným způsobem závislé na předpokladech a odhadech budoucích peněžních toků a výši diskontní sazby použité pro výpočet současné hodnoty těchto budoucích peněžních toků.

Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Skupiny, a společnosti, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv; a
- společnosti, které mají společného člena vedení se Skupinou.

Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem schválení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou vykázány v účetních výkazech.

Změny v účetních pravidlech

Přepočet vlastního kapitálu do měny účetní závěrky

Vedení Skupiny se rozhodlo pro přepočet základního kapitálu, nerozdělených zisků a kapitálových fondů použít historický kurz, aby změna stavu těchto položek mezi dvěma rozvahovými dny nebyla ovlivněna použitím různých směnných kurzů pro přepočet účetní závěrky do měny vykazování.

Následující tabulka porovnává hodnoty vlastního kapitálu vykázané v roce 2007 a jejich upravené hodnoty v souladu s výše popsaným pravidlem vykázané v účetní závěrce k 31. prosinci 2008.

tis. USD	2007 přepočované	2007
Základní kapitál	106 631	151 317
Nedělitelný kapitálový fond	2 616	3 712
Rezerva z přecenění	40 018	40 018
Výsledky hospodaření minulých let	112 677	155 603
Zisk za období	9 659	9 659
Kurzový rozdíl z přecenění na měnu vykazování	89 900	1 192
	361 501	361 501

Změny v účetních odhadech

Do roku 2007 byl software odepisován po dobu 2–3 let. Od 1. ledna 2008 se Skupina rozhodla odepisovat software individuálně na základě posouzení jeho doby použitelnosti. Dopad uvedené změny není v roce 2008 významný.

Do roku 2007 byly rotující letadlové celky odepisovány po dobu 20 let. Skupina na základě analýzy změnila dobu odepisování rotujících letadlových celků ve vazbě na očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla. Dopad této změny vedl v roce 2008 ke zvýšení odpisů o 464 tis. USD a očekávaný dopad v roce 2009 je zvýšení odpisů o 4 050 tis. USD.

Cash flow

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti, tj. veškerý krátkodobý finanční majetek s výjimkou dlouhodobě vázaného finančního majetku.

3. TRŽBY

Rozpis tržeb Skupiny je následující:

tis. USD	2008	2007
Pravidelná přeprava	804 913	761 885
Nepřavidelná přeprava	167 752	127 261
Poplatky související s přepravou	193 516	134 356
Zúčtování rozdílů z přepravních dokladů	54 641	41 492
Zúčtování údržbářské rezervy	14 657	18 026
Ostatní služby	87 891	69 766
Prodej zboží	38 068	35 343
	1 361 438	1 188 129

Položka Ostatní služby zahrnuje výnosy z ACMI (Aircraft, Crew, Maintenance and Insurance) pronájmu, manipulačních, technických a cateringových služeb. Do prodeje zboží jsou zahrnuty výnosy z duty free a prodeje dalších výrobků.

Údržbářské rezervy jsou částky placené pronajímateli z titulu operativního pronájmu letadel, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel. Tyto částky Skupina vykazuje jako náklad běžného období. Položka zúčtování údržbářských rezerv představuje částku, kterou pronajímatel Skupiny refundoval za opravy a revize pronajatých letadel provedené Skupinou nebo za platby, které Skupina uhradila třetí osobě.

V roce 2008 došlo k reklasifikaci některých výnosových položek, srovnatelné údaje byly upraveny.

Zeměpisné oblasti

Rozdělení tržeb z pravidelné přepravy podle místa prodeje:

tis. USD	2008	2007
Česká republika	203 018	182 954
Západní Evropa	321 080	304 733
Východní Evropa	174 573	155 646
Střední a dálný východ	28 744	20 266
USA a Kanada	77 498	98 286
	804 913	761 885

Většina majetku i zaměstnanců Skupiny je soustředěna v sídle Společnosti na Letišti Ruzyně, Praha.

4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

tis. USD	2008	2007
Čistý zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku a materiálu	59 310	135
Čistý zisk z prodeje dceřiného podniku Air Cargo Terminal a.s.	0	3 789
Čistý zisk z prodeje dceřiného podniku Air Czech Catering a.s.	15 462	0
Dotace a veřejná podpora	765	455
Ostatní provozní výnosy	11 782	9 460
	87 319	13 839

Skupina prodala v průběhu roku 2008 majetek v celkové výši za 112 795 tis. USD, zůstatková hodnota majetku byla 53 485 tis. USD (viz poznámka 10). V dubnu 2008 prodala Skupina celý podíl v dceřiném podniku Air Czech Catering a.s. za 39 918 tis. USD, hodnota prodaných čistých aktiv byla ve výši 24 456 tis. USD. Dceřiný podnik byl založen 1. dubna 2007 vyčleněním části mateřského podniku.

V říjnu 2007 prodala Skupina celý podíl v dceřiném podniku Air Cargo Terminal a.s. za 29 693 tis. USD, hodnota prodaných čistých aktiv byla ve výši 25 904 tis. USD. Dceřiný podnik byl založen 1. dubna 2007 vyčleněním části mateřského podniku.

V roce 2007 byl zisk z prodeje stojánky ve výši 1 610 tis. USD vykázán v řádku čistý zisk z prodeje dceřiného podniku Air Cargo Terminal a.s., namísto řádku čistý zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku a materiálu, v této souvislosti byly upraveny srovnatelné údaje za rok 2007. Položka Ostatní provozní výnosy obsahuje zejména výnosy z přefakturace, výnosy za výcvik posádek cizích leteckých společností a z úhrad škod.

5. SPOTŘEBA MATERIÁLU A SLUŽEB

tis. USD	2008	2007
Přistávací, manipulační a navigační poplatky	212 785	191 050
Telekomunikační, rezervační a distribuční poplatky	59 699	57 218
Přepravní služby	73 423	60 655
Spotřeba paliva	333 080	234 729
Spotřeba materiálu	29 514	34 738
Operativní pronájem letadel	66 644	74 882
Operativní pronájmy ostatní	21 128	15 664
Opravy a udržování	42 064	49 136
Cestovní výdaje	21 880	20 008
Energie	5 608	6 548
Ostatní služby	114 010	72 482
Prodané zboží	22 879	21 884
	1 002 714	838 994

Operativní pronájem letadel zahrnuje údržbářské rezervy, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel.

Položka Ostatní služby zahrnuje zejména služby cestujícím, marketingové, propagační a jiné administrativní služby.

6. OSOBNÍ NÁKLADY

tis. USD	2008	2007
Mzdy a platy	221 860	176 851
Odměny členům orgánů Společnosti	407	320
Zákonné sociální a zdravotní pojištění *	53 290	57 153
Tvorba a použití rezervy na osobní náklady	1 861	6 432
Ostatní sociální náklady	8 251	6 686
	285 669	247 442

* Sociální pojištění zahrnuje zákonem stanovené příspěvky na státní sociální politiku.

Odměny členů vedení

V roce 2008 byly mzdy a platy členů vedení Skupiny (včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění) ve výši 7 505 tis. USD (rok 2007: 6 947 tis. USD). Členové vedení mají k dispozici služební vozy. V roce 2008 a 2007 neobdrželi žádné půjčky, přiznané záruky ani jiné výhody. Za řídicí pracovníky jsou považováni členové vrcholového vedení Skupiny, výkonní ředitelé sekcí a ředitelé útvarů přímo podřízených prezidentovi.

Průměrný počet zaměstnanců Skupiny během roku byl:

Počet	2008	2007
Provozní pracovníci	2 872	3 297
Administrativní pracovníci	1 965	1 955
	4 837	5 252

7. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

tis. USD	2008	2007
Pojištění	5 469	5 826
Odpis pohledávek, zúčtování opravných položek	1 720	3 519
Pokuty a penále	1 955	713
Ostatní daně a poplatky	585	1 779
Vrácená dotace	558	0
Kompensace za zpoždění/zrušení letu	1 447	1 226
Náhrady cestujícím (např. hotelové ubytování, občerstvení a telefony v případě zrušení letu, překnihování apod.)	2 221	1 073
Mzdové vyrovnání (např. odstupné, bolestné)	1 248	1 523
Frequent Flyer Program	963	1 866
Ostatní	3 620	3 525
	19 786	21 050

Položka Vrácená dotace souvisí s dotací na podnikatelskou činnost poskytovanou Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Skupina v roce 2008 identifikovala nesplnění podmínky vytvoření minimálního počtu nových pracovních míst. V souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb bude Skupina vracet dotační prostředky obdržené a zaúčtované ve výnosech Skupiny v roce 2006 a 2007, z tohoto důvodu Skupina uvedený závazek zaúčtovala.

8. ČISTÉ OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

tis. USD	2008	2007
Bankovní poplatky za transakce hrazené kreditními kartami	6 886	6 057
Příjmy z dividend	-637	-385
Čistý zisk z finančních aktiv a závazků oceněných reálnou hodnotou do výsledovky	-11 709	-2 367
Neefektivní část zajištění peněžních toků – časová hodnota opcí	2 648	0
Ostatní	2 614	2 245
	-198	5 550

V roce 2008 Skupina prodala veškeré akcie WALTER a.s. za 25 tis. USD v pořizovací ceně ve výši 119 tis. USD. Skupina současně zrušila opravnou položku k akciím WALTER a.s. ve výši 94 tis. USD. Dopad této transakce do výsledovky je ve výši 0 USD.

Položka Ostatní zahrnuje bankovní poplatky, poplatky za záruky a podobné poplatky.

Položka Čistý zisk z finančních aktiv a závazků oceněných reálnou hodnotou do výsledovky zahrnuje výsledky transakcí krátkodobých zajišťovacích nástrojů nebo nástrojů nesplňující některou z podmínek zajišťovacího účetnictví (například efektivita), které jsou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

9. ZISK NA AKCII

Zisk na akcii je počítán jako čistý zisk resp. čistá ztráta přiřaditelný kmenovým akcionářům, dělený váženým průměrným počtem kmenových akcií za období.

	2008	2007
Čistý zisk (tis. USD)	8 780	9 659
Vážený průměr počtu kmenových akcií (ks) (poznámka 18)	273 551	273 551
Zisk na akcii (USD)	32,10	35,31

Skupina nemá žádné ředící nástroje, které by ovlivnily výše uvedený zisk na akcii.

10. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

tis. USD	Pozemky a budovy	Letadla	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací cena:				
Zůstatek k 1. lednu 2008	69 080	1 399 703	201 739	1 670 522
Přírůstky	2 972	124 130	2 153	129 255
Úbytky	-27 321	-148 824	-11 851	-187 996
Dopad změny kurzu	-2 737	-81 987	-12 446	-97 170
Zůstatek k 31. prosinci 2008	41 994	1 293 022	179 595	1 514 611
Oprávkový:				
Zůstatek k 1. lednu 2008	18 074	629 924	113 630	761 628
Odpisy za rok	2 117	72 446	18 053	92 616
Prodej a vyřazení	-6 419	-106 123	-7 474	-120 016
Dopad změny kurzu	-3 622	-53 877	-9 977	-67 476
Zůstatek k 31. prosinci 2008	10 150	542 370	114 232	666 752
Účetní hodnota k 31. prosinci 2008	31 844	750 652	65 363	847 859

tis. USD	Pozemky a budovy	Letadla	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací cena:				
Zůstatek k 1. lednu 2007	58 039	1 037 212	166 963	1 262 214
Přírůstky	2 389	231 578	15 527	249 494
Úbytky	-333	-30 064	-6 652	-37 049
Dopad změny kurzu	8 985	160 977	25 901	195 863
Zůstatek k 31. prosinci 2007	69 080	1 399 703	201 739	1 670 522
Oprávk:				
Zůstatek k 1. lednu 2007	13 932	531 634	89 970	635 536
Odpisy za rok	2 062	54 593	13 772	70 427
Prodej a vyřazení	-330	-29 620	-6 593	-36 543
Dopad změny kurzu	2 410	73 317	16 481	92 208
Zůstatek k 31. prosinci 2007	18 074	629 924	113 630	761 628
Účetní hodnota k 31. prosinci 2007	51 006	769 779	88 109	908 894

Účetní hodnota letadel pronajatých na finanční pronájem činí 694 440 tis. USD k 31. prosinci 2008 (2007: 642 982 tis. USD). Účetní hodnota ostatního majetku pronajatého formou finančního pronájmu není významná.

Odpisy

tis. USD	2008	2007
Odpisy pozemků, budov a zařízení	92 616	71 341
Odpisy nehmotného majetku (poznámka 11)	7 351	3 959
	99 967	75 300

Položka odpisy pozemků, budov a zařízení v roce 2007 zahrnuje odpisy majetku dceřiného podniku ve výši 91,4 tis. USD, tento majetek je v rozvaze vykázán samostatně pod položkou aktiva držena k prodeji a byl odepisován pouze do okamžiku klasifikace jako držený k prodeji. Pozemky a budovy zahrnují pozemky v hodnotě 1 386 tis. USD (2007: 2 365 tis. USD). Skupina v roce 2008 a 2007 nezaplatila žádné významné zálohy na nové budovy.

Ztráta ze snížení hodnoty

Hodnota z užívání je stanovena pro jedinou peněžotvornou jednotku, která obsahuje veškerá hmotná i nehmotná aktiva Společnosti, protože v rámci Společnosti nelze vylétnit dílčí peněžotvorné jednotky, které by generovaly peněžní toky nezávisle na ostatních peněžotvorných jednotkách.

Peněžní toky byly stanoveny na základě detailních plánů schválených vedením Společnosti pro roky 2009 a 2010, které v roce 2009 přepokládají 5% meziroční pokles v počtu přepravených cestujících a pro rok 2010 uvažují s 2% meziročním nárůstem v počtu přepravených cestujících. Pro roky 2011 až 2013 Společnost tyto toky extrapolovala ve třech variantách pro dvou-, tří- a čtyřprocentní meziroční nárůst v počtu přepravených cestujících. Od roku 2014 do konce doby použitelnosti aktiv peněžotvorné jednotky bylo použité nulové tempo růstu. Pro vyčíslení hodnoty z užívání byl následně z uvedených variant stanoven vážený průměr diskontovaných peněžních toků.

Při stanovení plánovaných cash flow vedení Skupiny předpokládá nezměněnou velikost a strukturu flotily.

Diskontní sazba ve výši 11,56 % byla stanovena za použití váženého průměru nákladů kapitálu zvýšeného o rizikovou přírážku.

Klíčovým předpokladem při stanovení peněžních toků je objem přepravených cestujících v letech 2011 až 2013, který je vyjádřen meziroční změnou v objemu přepravených cestujících. Při nárůstu tohoto parametru o 1 procentní bod dojde ke zvýšení diskontovaných peněžních toků o 155 071 tis. USD. V obdobích před 1. lednem 2004 Skupina vykázala u položky Letadla ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 52 389 tis. USD. V roce 2007 ani 2008 Skupina nevykázala ani nezaúčtovala další ztrátu ze snížení hodnoty.

Vyřazení majetku v roce 2008

tis. USD	Tržby z prodeje	Zůstatková cena
Motor pro Airbus A310 a motor pro Airbus A320	14 204	9 981
Budovy v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně *	78 745	18 246
Pozemky v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně *	4 600	892
Podvozek letadla Boeing B737 nové generace	3 544	1 652
Letadlo Airbus A310	9 291	21 616
Prodej ostatního dlouhodobého hmotného majetku a materiálu	2 411	1 098
	112 795	53 485

* Kupní ceny pro uvedené transakce byly stanoveny nezávislým znalcem. Součástí transakce bylo i uzavření smluv o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene (viz poznámka 27).

Dále v dubnu 2008 prodala Skupina celý podíl v dceřiném podniku Air Czech Catering a.s. za 39 918 tis. USD, hodnota čistých aktiv k datu prodeje byla ve výši 24 456 tis. USD. Dceřiný podnik byl založen 1. dubna 2007 vyčleněním části mateřského podniku.

Vyřazení majetku v roce 2007

V únoru roku 2007 Skupina realizovala prodej a zpětný pronájem pěti letadel Boeing B737-500. Prodejní cena činila 47 668 tis. USD. Z této transakce Skupina realizovala ztrátu ve výši 13 976 tis. USD, která byla vykázána v roce 2006 v okamžiku klasifikace těchto aktiv jako držených k prodeji. Skupina klasifikovala zpětný pronájem jako operativní pronájem zejména z toho důvodu, že současná hodnota budoucích leasingových plateb byla výrazně nižší než reálná hodnota aktiva k datu zahájení pronájmu.

V říjnu 2007 prodala Skupina celý podíl v dceřiném podniku Air Cargo Terminal a.s. za 29 693 tis. USD. Dceřiný podnik byl založen 1. dubna 2007 vyčleněním části mateřského podniku.

Flotila

Flotila Skupiny se na konci roku skládala z následujících letadel:

Typ letadla	Počet letadel v provozu k 31. prosinci 2008				Průměrný věk (v letech)
	Letadla ve vlastnictví	V rozvaze (finanční pronájem)	Mimo rozvahu (operativní pronájem)	Celkem	
Airbus A321-211	–	–	2	2	11,59
Airbus A320-200	–	6	2	8	3,65
Airbus A319-100	–	6	–	6	1,03
Airbus A310-300	1	–	2	3	16,63
Boeing B737-400 *	–	–	3	3	17,64
Boeing B737-400	–	5	2	7	10,41
Boeing B737-500	–	5	5	10	13,83
ATR 72-200	4	–	–	4	16,80
ATR 42	1	–	7	8	5,88
Celkem	6	22	23	51	9,54

* Letadla s vyšším počtem sedadel.

V roce 2008 byly dodány čtyři Airbusey A319, v roce 2007 tři Airbusey A320 a dva Airbusey A319.

Náklady na generální opravy letadel

Náklady na generální opravy letadel a motorů v hodnotě 15 659 tis. USD (2007: 13 881 tis. USD), byly během roku 2008 aktivovány. Čistá účetní hodnota nákladů na generální opravy letadel a motorů, která je součástí hodnoty majetku vykázaného v rozvaze, byla následující:

tis. USD	2008	2007
Náklady	186 064	155 837
Oprávký	-82 733	-79 820
Účetní hodnota	103 331	76 017

Pořizovací cena plně odepsaného majetku, který Skupina používá, je 59 219 tis. USD (2007: 48 762 tis. USD).

Nedokončené stavby, zařízení či nedokončený majetek v celkové hodnotě 2 163 tis. USD (2007: 13 350 tis. USD) nebyly odepisovány.

V položce Letadla je zahrnutá i částka záloh zaplacených na dodávku Airbusů ve výši 44 833 tis. USD k 31. prosinci 2007 (přepočteno kurzem k datu účetní závěrky). V roce 2008 bylo dodáno poslední letadlo Airbus tohoto kontraktu. V částce letadel je obsažena i záloha ve výši

5 746 tis. USD k 31. prosinci 2008 (2007: 6 149 tis. USD) na 8 letadel Airbus A319, na jejichž pořízení má Skupina uzavřenou opci.

Skupina má zastavený dlouhodobý majetek k zajištění úvěrů v celkové pořizovací hodnotě 1 058 135 tis. USD k 31. prosinci 2008 (2007:

1 004 528 tis. USD). K tomuto zastavenému majetku se vztahují oprávký ve výši 380 647 tis. USD (2007: 377 990 tis. USD).

V rámci dodávky 12 letadel typu Airbus A320/A319 Skupina získala v letech 2007 a 2008 určitý dlouhodobý majetek jako součást dodávky letadel.

Reálná hodnota tohoto majetku poměrně snižuje pořizovací cenu dodaných letadel.

11. NEHMOTNÁ AKTIVA

tis. USD	Software	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena:			
Zůstatek k 1. lednu 2008	28 885	3 028	31 913
Přírůstky	0	11 731	11 731
Převody	6 253	-6 253	0
Úbytký	-3	0	-3
Dopad změny kurzu	-1 893	-198	-2 091
Zůstatek k 31. prosinci 2008	33 242	8 308	41 550
Oprávký:			
Zůstatek k 1. lednu 2008	15 717	0	15 717
Odpisy za rok	7 351	0	7 351
Úbytký	-3	0	-3
Dopad změny kurzu	-1 908	0	-1 908
Zůstatek k 31. prosinci 2008	21 157	0	21 157
Účetní hodnota k 31. prosinci 2008	12 085	8 308	20 393

tis. USD	Software	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Požizovací cena:			
Zůstatek k 1. lednu 2007	14 134	9 012	23 146
Přírůstky	0	5 184	5 184
Převody	12 563	-12 563	0
Úbytky	0	0	0
Dopad změny kurzu	2 188	1 395	3 583
Zůstatek k 31. prosinci 2007	28 885	3 028	31 913
Oprávký:			
Zůstatek k 1. lednu 2007	9 759	0	9 759
Odpisy za rok	3 959	0	3 959
Úbytky	0	0	0
Dopad změny kurzu	1 999	0	1 999
Zůstatek k 31. prosinci 2007	15 717	0	15 717
Účetní hodnota k 31. prosinci 2007	13 168	3 028	16 196

V roce 2008 a 2007 Skupina nezískala bezplatně žádný dlouhodobý nehmotný majetek.

V rámci Ostatních nehmotných aktiv k 31. prosinci 2008 jsou obsaženy rozpracované projekty informačních technologií (například Airlines systémy, projekt Origin and Destination, návaznost na integrovaný informační systém letového provozu, systém Revenue Management). Skupina tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. V roce 2008 Skupina vytvořila opravnou položku k nedokončenému nehmotnému majetku. Opravná položka se vztahuje k rozpracovanému projektu informačních technologií, u něhož došlo ke změně dodavatele a Skupina nepředpokládá, že vynaložené náklady budou přinášet ekonomické užítky.

Opravná položka k nehmotnému majetku:

tis. USD	2008	2007
Zůstatek k 1. lednu	0	0
Tvorba	1 244	0
Čerpání	0	0
Kurzový rozdíl	-148	0
Zůstatek k 31. prosinci	1 096	0

Skupina předpokládá, že veškeré dosud vynaložené náklady na nedokončené projekty, snížené o vytvořenou opravnou položku, budou přinášet ekonomické užítky. Vedení Skupiny se domnívá, že hodnota majetku v účetnictví odpovídá reálnému stavu.

Požizovací cena plně odepsaných nehmotných aktiv, které Skupina používá, je 9 685 tis. USD (2007: 9 944 tis. USD).

Mezi významná nehmotná aktiva Skupiny patří i přistávací a odletové sloty, které nejsou vykázány, protože je Skupina získala bezúplatně a protože jejich tržní cenu nelze spolehlivě stanovit.

12. AKTIVA A ZÁVAZKY DRŽENÉ K PRODEJI

Dne 15. prosince 2006 představenstvo mateřského podniku rozhodlo o převodu částí podniku do dceřiných podniků Air Cargo Terminal a.s. a Air Czech Catering a.s. a následněm prodeji těchto dceřiných podniků v roce 2007. Dne 24. ledna 2007 toto rozhodnutí schválila valná hromada.

Dne 1. dubna 2007 byly do výše uvedených dceřiných podniků vloženy části mateřského podniku. Hodnota čistých aktiv vložených do Air Cargo Terminal a.s. činila 29 099 tis. USD a do Air Czech Catering a.s. 17 643 tis. USD.

Air Cargo Terminal a.s. byl prodán v říjnu 2007, Air Czech Catering a.s. v dubnu 2008. Air Czech Catering a.s. splňoval k 31. prosinci 2007 kritéria dceřiného podniku drženého k prodeji. Jeho aktiva a závazky jsou v rozvaze vykázány odděleně od ostatních aktiv a závazků Skupiny. Výnosy a náklady dceřiného podniku byly agregovány s příslušnými výnosy a náklady Skupiny po vyloučení vnitroskupinových transakcí, protože Air Czech Catering a.s. nesplňuje definici ukončované činnosti.

Účetní hodnoty k 31. prosinci 2007

tis. USD	Air Czech Catering
Budovy, pozemky a zařízení	17 974
Oběžná aktiva	3 879
Aktiva držaná k prodeji celkem	21 853
Krátkodobé závazky	6 017
Závazky držené k prodeji celkem	6 017

Ostatní položky majetku a závazků držných k prodeji nejsou významné.

13. REALIZOVATELNÁ FINANČNÍ AKTIVA

tis. USD	Zůstatková hodnota 31. prosince 2008	Zůstatková hodnota 31. prosince 2007
Nekonsolidované dceřiné podniky	368	269
Ostatní – realizovatelná finanční aktiva v pořizovací ceně upravené o znehodnocení	790	752
	1 158	1 021

V květnu 2008 Skupina koupila od společnosti CSA Services, s.r.o. 100% akcií společnosti ClicforSky, a.s. Pořizovací cena koupeného podílu byla ve výši 116 tis. USD.

V prosinci 2008 Skupina prodala 2 100 kusů akcií společnosti WALTER a.s. Tržby z prodeje byly ve výši 25 tis. USD, pořizovací cena prodaných akcií byla 119 tis. USD. Skupina současně zrušila opravnou položku k akciím WALTER a.s. ve výši 94 tis. USD.

V roce 2007 Skupina snížila hodnotu (vytvořením opravné položky) majetkové účasti ve společnosti Holidays Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.) o 553 tis. USD.

V roce 2007 Skupina navýšila základní kapitál společnosti Holidays Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.) upsáním nových akcií peněžním vkladem o 498 tis. USD.

V roce 2008 a 2007 nebyly Skupině vyplaceny dividendy z ostatních dlouhodobých realizovatelných cenných papírů a podílů.

Ostatní realizovatelná finanční aktiva jsou tvořena převážně SITA Inc. akciemi, certifikáty a půjčkou.

Nekonsolidované dceřiné podniky

Jméno dceřiného podniku	Funkční měna	Nominální hodnota tis. USD	Podíl na vlastnictví %	Pořizovací cena investice tis. USD	Výsledek hospodaření tis. USD	Vlastní kapitál tis. USD	Příjem z dividend tis. USD
K 31. prosinci 2008							
Zahraniční							
Slovak Air Services s.r.o.	SKK	9	100	9	-208	260	637
Tuzemské							
Amadeus Marketing CSA, s.r.o.	CZK	20	65	20	506 ¹⁾	695 ¹⁾	0
CSA Services, s.r.o.	CZK	14	100	14	96	157	0
Holidays Czech Airlines, a.s. ²⁾	CZK	517	100	517	-46	-86	0
ČSA Support s.r.o.	CZK	227	100	209	146	848	0
ClickforSky, a.s.	CZK	116	100	116	5	71	0
				885			637
Opravná položka k Holidays Czech Airlines, a.s. ²⁾				-517			
				368			

Jméno dceřiného podniku	Funkční měna	Nominální hodnota tis. USD	Podíl na vlastnictví %	Pořizovací cena investice tis. USD	Výsledek hospodaření tis. USD	Vlastní kapitál tis. USD	Příjem z dividend tis. USD
K 31. prosinci 2007							
Zahraniční							
Slovak Air Services s.r.o.	SKK	9	100	9	607	1 058	0
Tuzemské							
Amadeus Marketing CSA, s.r.o.	CZK	21	65	21	-138	267	385
CSA Services, s.r.o.	CZK	15	100	15	35	38	0
Holidays Czech Airlines, a.s. ²⁾	CZK	553	100	553	-241	-49	0
ČSA Support s.r.o.	CZK	243	100	224	101	770	0
				822			385
Opravná položka k Holidays Czech Airlines, a.s. ²⁾				-553			
				269			

¹⁾ Předběžné, neauditované údaje.

²⁾ ČSA Airtours a.s. byla přejmenována na Holidays Czech Airlines, a.s. v červenci 2008.

14. DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Zálohy na operativní leasing	6 247	5 893
Zálohy – obchodní zastoupení v zahraničí	1 202	1 064
Ostatní zálohy	668	991
	8 117	7 948

Depozita zaplacená pronajímateli na počátku operativního pronájmu letadel jsou vratná, pokud Skupina splní podmínky smlouvy při ukončení operativního pronájmu a nejsou diskontována.

Dlouhodobé pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let činí 963 tis. USD k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 792 tis. USD) a jsou tvořeny výlučně depozity z titulu operativního pronájmu.

15. ZÁSoby

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Materiál	21 016	25 056
Nedokončená výroba	183	172
Zboží	5 556	4 291
	26 755	29 519

Materiál je uveden v čisté hodnotě po zohlednění opravné položky ve výši 4 206 tis. USD (2007: 3 748 tis. USD).

Nejvýznamnější část zásob tvoří spotřební materiál pro letadla. Zásoby nejsou používány jako zástava za závazky.

Opravná položka je tvořena k pomalu obrátkovým zastaralým zásobám, které jsou bez pohybu déle než pět let u leteckého materiálu a déle než tři roky u ostatního materiálu.

Opravná položka k zásobám:

tis. USD	2008	2007
Stav k 1. lednu	3 748	830
Tvorba	853	2 557
Čerpání	-54	-74
Kurzový rozdíl	-341	435
Stav k 31. prosinci	4 206	3 748

16. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Pohledávky z obchodního styku	139 942	83 623
Pohledávky za zaměstnanci	1 072	1 206
Pohledávka z titulu DPH	3 116	2 408
Dohadné účty aktivní	16 611	5 592
Ostatní pohledávky	10 741	12 378
	171 482	105 207

K 31. prosinci 2008 pohledávky z obchodního styku do splatnosti zahrnují pohledávku z titulu prodeje budov a pozemků v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně ve výši 43 055 tis. USD (viz poznámka 10). Tato pohledávka byla v souladu s uzavřenou smlouvou uhrazena v roce 2009.

Průměrná doba splatnosti u prodejů leteckých služeb je 30 dní. Pohledávky z obchodního styku jsou uvedeny v čisté hodnotě po odečtení opravné položky k pochybným pohledávkám ve výši 1 624 tis. USD (2007: 3 098 tis. USD), která byla stanovena na základě věkové struktury pohledávek po lhůtě splatnosti.

Dohadné účty aktivní představují objem poskytnutých služeb, nevyfakturovaných k datu účetní závěrky. Zejména se jedná o provedené opravy a revize letadel a motorů.

Pohledávky jsou vykázány po vyloučení vnitropodnikových transakcí.

Opravná položka k pohledávkám:

tis. USD	2008	2007
Zůstatek k 1. lednu	3 098	4 719
Tvorba	1 155	508
Čerpání	-2 598	-2 602
Kurzový rozdíl	-31	473
Zůstatek k 31. prosinci	1 624	3 098

Odpis pohledávek a změna ve výši opravných položek k pohledávkám v roce 2008 zvýšila čistý zisk o 498 tis. USD (2007: 1 875 tis. USD).

Věková struktura pohledávek z obchodního styku je následující:

tis. USD	2008	2007
Do splatnosti	137 881	72 265
Po splatnosti: do 30 dnů	767	9 384
31–60 dnů	555	624
61–90 dnů	227	1 728
91–180 dnů	621	449
181–360 dnů	261	137
361 a více	1 254	2 134
	141 566	86 721
Opravné položky	-1 624	-3 098
	139 942	83 623

Náklady příštích období jsou tvořeny zejména časovým rozlišením splátek na operativní leasing letadel a časovým rozlišením oprav letadel na operativní leasing, které hradí nájemce.

17. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Peníze a ceniny	2 529	1 692
Běžné účty	15 273	13 465
Termínové vklady (se splatností méně než tři měsíce)	10 249	12 364
Peněžní prostředky s omezeným přístupem	26	8
	28 077	27 529

Zůstatky na běžných účtech a peníze v hotovosti zahrnují peníze a krátkodobé vklady. Účetní hodnota odpovídá jejich reálné hodnotě. Peněžní prostředky s omezeným přístupem souvisí s celní zárukou a dále s bankovní zárukou na pořizování leteckých pohonných hmot, tyto peněžní prostředky nejsou zahrnovány mezi peněžní ekvivalenty pro výkaz peněžních toků (viz poznámka 31). Peněžní prostředky s omezeným přístupem nesou úrokový výnos.

18. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

tis. USD	Počet schválených a vydaných akcií	Upsané, vydané a plně splacené akcie 2008	2007
Kmenové akcie v hodnotě 10 000 CZK na akcii	273 551	106 631	106 631

Základní kapitál činí 2 735 510 tis. CZK.

K 31. prosinci 2008 a 2007 byly podíly na základním kapitálu a hlasovacích právech jednotlivých akcionářů následující:

Akcionáři	Počet akcií 2008	Podíl na základním kapitálu 2008 %	Počet akcií 2007	Podíl na základním kapitálu 2007 %
Ministerstvo financí České republiky	250 315	91,51	155 698	56,92
Česká konsolidační agentura	0	0,00	94 617	34,59
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	23 236	8,49	23 236	8,49
	273 551	100,00	273 551	100,00

Zákonem o České konsolidační agentuře č. 239/2001 Sb. zaniká Česká konsolidační agentura bez likvidace. Právním nástupcem je stát zastoupený Ministerstvem financí České republiky, na který přecházejí veškerá práva a závazky České konsolidační agentury ke dni 1. ledna 2008.

19. OSTATNÍ SLOŽKY VLASTNÍHO KAPITÁLU

Nerozdělená ztráta (zahrnující zisk běžného období) byla k 31. prosinci 2008 podle zákona o účetnictví a v souladu s ostatními příslušnými předpisy České republiky (dále jen „CAS“) 916 379 tis. CZK (47 368 tis. USD), k 31. prosinci 2007: 1 376 106 tis. CZK (76 120 tis. USD), a proto v souladu s platnou zákonnou úpravou České republiky nejsou k dispozici žádné fondy, které by mohly být rozděleny akcionářům. Nedělitelný kapitálový fond – zákonný rezervní fond je tvořen v souladu s Obchodním zákoníkem povinným přidělem ze zisku podle CAS. Tento fond může být použit pouze k vyrovnání kumulované ztráty z minulých let. Převod do nedělitelného kapitálového fondu v roce 2008 byl ve výši 10 330 tis. CZK (508 tis. USD).

Rezerva z přecenění včetně odložené daně

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Komoditní deriváty – swapy	-87 398	30 233
Měnové deriváty – forwardy	3 309	-25 486
Měnové opce (vnitřní hodnota)	1 188	0
Odložený daňový závazek	14 548	-9 963
Zajištění kurzových rizik	6 933	45 240
Ostatní	-5	-6
	-61 425	40 018

Součástí rezervy z přecenění jsou uhrazené komoditní deriváty ve výši 6 804 tis. USD k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 0 USD), které budou zaúčtovány na účty nákladů ve stejných obdobích, kdy budou zaúčtovány náklady spojené se zajišťovacími nástroji (nakoupeným palivem).

20. BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Dlouhodobé úročené úvěry

	Měna	Zajištění	Splatnost	31. prosince 2008 tis. USD	31. prosince 2007 tis. USD
Bankovní úvěry	USD	Letadla a simulátor, směnky	2008–2010	2 617	6 446
Předplatby PDP	USD		2008	0	32 725
Střednědobý provozní úvěr	CZK	Simulátor	2012	9 810	0
				12 427	39 171

Členění dlouhodobých úvěrů podle splatnosti:

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Na požádání nebo do jednoho roku	4 029	36 554
V druhém až pátém roce včetně	8 398	2 617
	12 427	39 171
Mínus závazek splatný do 1 roku (vykázáno jako krátkodobý závazek)	-4 029	-36 554
Závazek splatný po 1 roce	8 398	2 617

Skupina měla jeden úvěr, který byl pevně úročen. Tento úvěr byl v průběhu roku 2008 splacen. Ostatní úvěry mají variabilní úrokovou sazbu na bázi PRIBOR nebo LIBOR. Úrokové sazby se pohybovaly v roce 2008 v rozmezí 2,96 % až 6,99 % p.a. (4,69 % až 6,99 % p.a. v roce 2007). Mezi reálnými hodnotami finančních závazků a hodnotami, které jsou vykázány v účetní závěrce Skupiny nejsou významné rozdíly.

Předplatby na dodávku Airbusů A319/A320 („předplatby PDP“) jsou financovány úvěrem, který v okamžiku dodání letadla vstupuje do závazku z pronájmu. Za datum splatnosti těchto úvěrů je tedy považováno datum dodávky letadel.

Požizovací hodnota majetku, použitého k zajištění dlouhodobých úvěrů, je 12 931 tis. USD (2007: 13 838 tis. USD), zůstatková hodnota je 0 USD (2007: 1 208 tis. USD).

Krátkodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek	Zůstatek	Zůstatek	Zůstatek
		31. prosince 2008 v tis. měny úvěru	31. prosince 2008 tis. USD	31. prosince 2007 v tis. měny úvěru	31. prosince 2007 tis. USD
Provozní úvěr	CZK	365 648	18 900	0	0
Provozní úvěr	USD	3 100	3 100	0	0
Provozní úvěr	EUR	33	46	0	0
			22 046		0
Krátkodobá část dlouhodobého úvěru			4 029		36 554
Celkem krátkodobé bankovní úvěry			26 075		36 554

Výše úrokových sazeb krátkodobých bankovních úvěrů se v roce 2008 pohybovala v intervalu 1,25 % až 4,99 % p.a. (v roce 2007: v intervalu 2,88 % až 5,85 % p.a.). Úrokové náklady vykázané ve výsledovce v roce 2008 činily 3 497 tis. USD (2007: 1 610 tis. USD). Mezi reálnými hodnotami finančních závazků a hodnotami, které jsou vykázány v účetní závěrce Skupiny nejsou významné rozdíly.

Kurzové ztráty z přecenění bankovních úvěrů kurzem k datu účetní závěrky byly v roce 2008 125 tis. USD (2007: 774 tis. USD).

21. DERIVÁTOVÉ FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Skupina je vystavena riziku, které vyplývá z pohybů cen paliva, úrokových sazeb a směnných kurzů. Z tohoto důvodu se Skupina (i) snaží maximálně vyvažovat tato rizika, (ii) kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a (iii) zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné. Skupina identifikuje jednotlivé budoucí peněžní toky, pro které má uzavřeny zajišťovací deriváty.

Derivátové finanční nástroje k 31. prosinci 2008	Měnové deriváty tis. USD	Komoditní deriváty tis. USD	Úrokové deriváty tis. USD	Celkem tis. USD
Krátkodobá finanční aktiva	13 486	0	0	13 486
Krátkodobé finanční závazky	1 773	77 241	0	79 014
Dlouhodobé finanční závazky	1 675	4 984	2 015	8 674

Derivátové finanční nástroje k 31. prosinci 2007	Měnové deriváty tis. USD	Komoditní deriváty tis. USD	Úrokové deriváty tis. USD	Celkem tis. USD
Krátkodobá finanční aktiva	623	30 233	0	30 856
Dlouhodobá finanční aktiva	0	0	1 020	1 020
Krátkodobé finanční závazky	24 639	0	0	24 639
Dlouhodobé finanční závazky	847	0	0	847

Měnové riziko

Skupina provozuje leteckou přepravu v rámci celého světa a je vystavena měnovému riziku z řady měnových pozic, především v USD, EUR a v GBP. Měnové riziko vzniká z rozdílů v měnové struktuře budoucích tržeb a výdajů.

Vedení Skupiny schválilo strategii spočívající v dosažení 20–80 % míry zajištění rizikové expozice vůči měnovému riziku na budoucí období.

Maximální délka zajišťovaného období je stanovena na 3 roky, přičemž požadovaná míra zajištění do budoucna postupně klesá.

Celková provozní měnová pozice roku 2008 byla zajištěna prostřednictvím měnových forwardových operací v celkovém objemu 135 000 tis. EUR, 189 000 tis. USD (v roce 2007: 87 500 tis. EUR, 120 000 tis. USD).

Měnové riziko spojené s dolarovými závazky vyplývajících z uzavřených leasingových smluv je zajištěno částečně budoucími peněžními toky v USD (část tržeb je získávána v USD). Zbývající riziko je pokryto zajištěním peněžních toků – forwardy, které směňují budoucí tržby v EUR na USD. Vzhledem k tomu, že zajištění je efektivní, jsou změny reálné hodnoty (kurzové rozdíly) závazků z finančních pronájmů účtovány ve vlastním kapitálu do rezervy z přecenění. Tyto hodnoty vykázané ve vlastním kapitálu ovlivňují výkaz zisku a ztráty ve stejném účetním období jako dopady plynoucí ze zajištěných položek – tržby zajišťující příslušné měnové riziko. Vzhledem k tomu, že Skupina realizuje převážnou většinu tržeb v EUR, navyšuje postupně objem závazků z uzavřených leasingových smluv denominovaných v EUR na úkor USD.

V případě skokového oslabení USD vůči EUR o 1 % (za předpokladu stability kurzů ostatních měnových párů) by tato změna znamenala kladný dopad do hospodářského výsledku ve výši 1 035 tis. USD (2007: 253 tis. USD). Tento vliv by byl dán přeceněním závazků denominovaných v USD oproti pohledávkám denominovaným v EUR.

Měnové forwardy

Zajišťovací nástroj	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové forwardy	Do jednoho měsíce	440	-374	0	-716
Měnové forwardy	Od jednoho do tří měsíců	902	-729	0	-8 381
Měnové forwardy	Od tří měsíců do jednoho roku	5 395	-650	0	-15 542
Měnové forwardy	Od jednoho roku do dvou let	0	-1 675	0	-847
		6 737	-3 428	0	-25 486

Měnové opce

Zajišťovací nástroj	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové opce	Od jednoho do tří měsíců	1 499	0	0	0
		1 499	0	0	0

U měnových opcí zajišťujících peněžní toky je v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu zachycena pouze jejich vnitřní hodnota. Výše uvedené deriváty používá Skupina jako zajišťovací a pravidelně prověřuje splnění všech kritérií zajišťovacího účetnictví.

Měnové swapy

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové swapy	Do jednoho měsíce	14	-20	38	0
Měnové swapy	Od jednoho do tří měsíců	0	0	585	0
		14	-20	623	0

Měnové opce

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové opce	Do jednoho měsíce	1 181	0	0	0
Měnové opce	Od tří měsíců do jednoho roku	1 264	0	0	0
		2 445	0	0	0

Vážené forwardy

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Vážené forwardy	Do jednoho měsíce	257	0	0	0
Vážené forwardy	Od jednoho do tří měsíců	481	0	0	0
Vážené forwardy	Od tří měsíců do jednoho roku	2 053	0	0	0
		2 791	0	0	0

Komoditní riziko

Komoditní riziko spojené s pohyby cen leteckého paliva (výdaje na palivo tvoří zhruba 36 % nákladů na materiál a služby v roce 2008; v roce 2007: 32 %) bylo v letech 2008 a 2007 částečně zajištěno řadou komoditních swapů. Tyto instrumenty zajišťují nepřekročení stanovené maximální úrovně ceny za tunu paliva.

Zajištění cen paliva probíhá prostřednictvím swapových kontraktů na Jet Fuel FOB Barges Rotterdam. V souladu se schválenou strategií byla spotřeba paliva na rok 2008 zajištěna ze 60 % (2007: ze 70 %). Strategie řízení komoditního rizika dále specifikuje objem zajištění na rok 2009 a 2010 v rozmezí 45–95 %. Pro rok 2009 je k 31. prosinci 2008 zajištěna spotřeba paliva z 56 %. Jedná se o zajištění očekávaných transakcí – zajištění peněžních toků.

V případě skokového zvýšení ceny leteckého paliva o 10 % (za předpokladu stability měnových kurzů) by tato změna znamenala záporný dopad do hospodářského výsledku ve výši 7 300 tis. USD (2007: 10 800 tis. USD). Tento vliv by byl dán zvýšením části nákladů na palivo, které nebyly zajištěny.

Komoditní swapy (zajištění ceny paliva)

Zajišťovací nástroj	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Komoditní swapy	Do jednoho měsíce	0	-8 687	0	0
Komoditní swapy	Od jednoho do tří měsíců	0	-19 329	5 380	0
Komoditní swapy	Od tří měsíců do jednoho roku	0	-47 594	24 853	0
Komoditní swapy	Od jednoho roku do dvou let	0	-4 984	0	0
		0	-80 594	30 233	0

Kupní komoditní opce (zajištění ceny paliva)

Zajišťovací nástroj	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Kupní komoditní opce	Do jednoho měsíce	0	0	0	0
Kupní komoditní opce	Od jednoho do tří měsíců	0	0	0	0
		0	0	0	0

Výše uvedené deriváty používá Skupina jako zajišťovací a pravidelně prověřuje splnění kritérií zajišťovacího účetnictví.

Komoditní swapy

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Komoditní swapy	Do jednoho měsíce	0	-1 631	0	0
		0	-1 631	0	0

Prodejní komoditní opce

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Prodejní komoditní opce	Do jednoho měsíce	0	0	0	0
Prodejní komoditní opce	Od jednoho do tří měsíců	0	0	0	0
		0	0	0	0

Úrokové riziko

Skupina v rámci programu provozního financování používá variabilně a pevně úročené zdroje.

V rámci financování flotily letadel Skupina diverzifikuje riziko růstu úrokových nákladů a část úrokových nákladů vyplývajících z leasingových smluv, jež jsou vázány na plovoucí úrokovou sazbu, překlápí, prostřednictvím úrokových swapů, do fixní úrokové sazby. Úrokové swapy jsou uzavírány pouze s partnery s nejlepším hodnocením úvěrového rizika. Tyto úrokové swapy byly uzavřeny v souladu s pravidly pro zajišťovací účetnictví, ačkoliv nyní podmínky zajišťovacího účetnictví nesplňují (protože došlo ke změně ve splátkovém kalendáři finančního leasingu letadel), stále pokrývají úrokové riziko z ekonomického pohledu.

V případě skokového zvýšení 3 měsíční úrokové sazby EURIBOR o 0,1 % (za předpokladu stability úrokových sazeb ostatních měn) by tato změna znamenala záporný dopad do hospodářského výsledku ve výši 334 tis. USD (2007: 235 tis. USD). Tento vliv by byl dán především zvýšením výdajů na leasingové splátky.

Nástroj k obchodování	Datum splatnosti	Reálná hodnota 31. prosince 2008		Reálná hodnota 31. prosince 2007	
		Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Úrokové swapy	Od pěti let výše	0	-2 015	1 020	0

Úvěrové riziko

Ve většině případů je prodej osobních a nákladních přepravních dokladů zajišťován prostřednictvím agentur, které jsou pod působností IATA. Tyto agentury jsou zapojeny do specifického zúčtovacího systému dané země pro vypořádání prodeje osobních a nákladních přepravních dokladů. Jednotlivé agentury jsou kontrolovány příslušným zúčtovacím centrem. Celkové úvěrové riziko z agenturních prodejů je relativně malé vzhledem k významnému stupni diverzifikace z důvodu jejich celosvětového rozmístění. Pokud smlouva, na jejímž základě jsou platby prováděny výslovně nestanoví jinak, jsou obvykle pohledávky a závazky mezi leteckými společnostmi vypořádány prostřednictvím IATA Clearing House nebo na dvoustranném základě. Vypořádání se obvykle provádí jako vyrovnání všech pohledávek a závazků v pravidelných týdenních intervalech. Tento postup přispívá k významnému snížení rizika nezaplacení. V některých případech může být požadováno samostatné zajištění určitých jiných platebních dohod pro ostatní transakce. Pro všechny ostatní platební vztahy, v závislosti na druhu a objemu příslušné platby, může být požadováno zajištění nebo reference týkající se úvěrové historie. Historická data z obchodních vztahů, zejména ve vztahu k platebnímu chování jsou využívána k snížení rizika nesplacení pohledávek. Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny pro známá rizika.

Úvěrové riziko z investic a derivátových finančních nástrojů vyplývá z nebezpečí, že smluvní partner nezaplatí. Vzhledem ke skutečnosti, že transakce jsou uzavírány se smluvními stranami s vysokým ratingem a nejsou koncentrovány u jedné protistrany, je riziko nezaplacení malé.

Riziko likvidity

Likvidita Skupiny je na jedné straně zabezpečena odpovídajícím plánem likvidity a na druhé straně strukturou financování - vysokou úrovní finančních prostředků a dostatečnými krátkodobými úvěrovými linkami. Tyto prostředky dostatečně pokrývají sezónní výkyvy v tržbách běžné v letecké přepravě. Plán likvidity je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Likvidní prostředky v širším pojetí dosahují přibližně výše 28 051 tis. USD (2007: 27 521 tis. USD). Tyto prostředky zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty bez vázaných peněžních prostředků (poznámka 17). Dále jsou k datu účetní závěrky k dispozici smluvně zajištěné nečerpané úvěrové linky ve výši více než 26 350 tis. USD (2007: 107 866 tis. USD). Závazky Skupiny z operativního pronájmu jsou splatné v pravidelných měsíčních splátkách a jsou kryty příjmy z provozní činnosti.

Projektovaná likvidita

Tabulka analyzuje zbývající splatnost závazků a pohledávek existujících k rozvahovému dni. Částky uvedené v tabulce jsou čistými nediskontovanými peněžními toky.

K 31. prosinci 2008	Do 1 roku tis. USD	1 až 2 roky tis. USD	2 až 5 let tis. USD	Více než 5 let tis. USD	Celkem tis. USD
Aktiva					
Derivátové finanční nástroje	13 486	0	0	0	13 486
Pohledávky (netto)	171 482	750	6 404	963	179 599
Závazky					
Bankovní úvěry	26 649	3 191	5 956	0	35 796
Závazky z finančních pronájmů	84 542	73 965	172 184	201 959	532 650
Derivátové finanční nástroje	79 014	6 659	0	2 015	87 688
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	216 615	0	0	0	216 615

K 31. prosinci 2007	Do 1 roku tis. USD	1 až 2 roky tis. USD	2 až 5 let tis. USD	Více než 5 let tis. USD	Celkem tis. USD
Aktiva					
Derivátové finanční nástroje	30 856	0	0	1 020	31 876
Pohledávky (netto)	105 207	515	6 641	792	113 155
Závazky					
Bankovní úvěry	37 902	2 044	722	0	40 668
Závazky z finančních pronájmů	77 387	74 163	159 406	176 347	487 303
Derivátové finanční nástroje	24 639	847	0	0	25 486
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	188 996	0	0	0	188 996

22. DAŇ ZE ZISKU

Za zdaňovací období 2008 Skupina odhaduje splatnou daň na 1 292 tis. USD. Splatná daň v roce 2007 je rovna nule, protože Skupina uplatnila daňové ztráty minulých let a reinvestiční odpočty oproti zdanitelným ziskům.

Odložený daňový závazek je vypočten za použití daňové sazby platné v období očekávané realizace odložené daně. V roce 2007 byla schválena novela zákona o daních z příjmů, která snižuje daňovou sazbu právnických osob z 24 % platných v roce 2007 na 21 % platných v roce 2008, 20 % platných v roce 2009 a 19 % platných v roce 2010 a 2011.

tis. USD	2008	2007
Výkaz zisku a ztráty:		
Splatná daň; včetně srážkové daně - náklad	-1 708	-1 264
Odložená daň – výnos/- náklad (změna přechodných rozdílů)	-4 365	8 324
Odložená daň – výnos (změna daňové sazby)	0	11 424
	-6 073	18 484
Výkaz změn vlastního kapitálu:		
Změna odloženého daňového závazku	24 511	-6 468

Daň z příjmu vykázaná ve výkazu zisku a ztráty může být odsouhlasena na tzv. teoretickou výši daně, tj. vypočítanou daň dle platné daňové sazby ze zisku před zdaněním následujícím způsobem:

	2008		2007	
	tis. USD	%	tis. USD	%
Zisk/- ztráta před zdaněním	14 853		-8 825	
Daň z příjmu dle platné daňové sazby – výnos/- náklad	-3 119	21,0	2 118	24,0
Trvalé rozdíly	-2 954	19,9	1 957	22,2
Změna daňové sazby	0	0	11 424	129,5
Daňová ztráta	0	0	2 985	33,8
Daň z příjmu výnos/- náklad	-6 073	40,9	18 484	209,5

Trvalé rozdíly vyplývají především z daňově neúčinných nákladů např. odpis pohledávek, deportace cestujících, příspěvek na závodní stravování, občerstvení a reprezentace, členské poplatky na konferencích, odměny statutárním orgánům, škody.

Odložený daňový závazek vykázáný v rozvaze lze analyzovat následujícím způsobem:

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Odložené daňové závazky a pohledávky:		
Rozdíl mezi daňovou a účetní hodnotou dlouhodobého majetku	38 324	37 344
Časové rozlišení oprav letadel na operativní leasing	975	0
Opravná položka k pohledávkám a zásobám	-949	-213
Přecenění finančních aktiv/závazků na reálnou hodnotu	-16 519	1 006
Přecenění zajišťovacích derivátů	1 317	8 957
Daňová ztráta	0	-2 985
Rezervy	-3 502	-3 242
Daňové rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku (dle zákona o rezervách)	5 828	8 511
Čisté odložené daňové závazky	25 474	49 378

Analýza pohybu v odloženém daňovém závazku:

tis. USD	2008	2007
Stav k 1. lednu	49 378	56 838
Vykázáno ve výsledovce	4 365	-19 748
Vykázáno ve vlastním kapitálu	-24 511	6 468
Kurzový rozdíl	-3 758	5 820
Stav k 31. prosinci	25 474	49 378

Kurzový rozdíl je způsoben použitím různých směnných kurzů pro přepočtení účetní závěrky do měny vykazování.

Změna stavu odloženého daňového závazku vykazaného přes výsledovku je způsobena následujícími vlivy:

tis. USD	2008	2007
Změna stavu přechodných rozdílů:		
Rozdíl mezi daňovou a účetní hodnotou dlouhodobého majetku	3 891	-3 796
Časové rozlišení oprav letadel na operativní leasing	1 107	0
Opravná položka k pohledávkám a zásobám	-852	193
Daňové ztráty	3 168	-2 657
Rezervy	-536	-1 512
Daňové rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku (dle zákona o rezervách)	-2 413	-552
	4 365	-8 324
Dopad změny daňové sazby	0	-11 424
	4 365	-19 748

Od 1. ledna 2009 novela zákona č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů významně omezuje tvorbu zákonných rezerv na opravy hmotného majetku. Skupina předpokládá, že tvorba nových rezerv zahájená v roce 2009 bude pouze daňově neúčinná.

23. ZÁVAZKY Z FINANČNÍCH PRONÁJMŮ

Letadla tis. USD	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	31. prosince 2008	31. prosince 2007	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Splatné:				
V prvním roce	84 542	77 387	70 445	59 759
Ve druhém až pátém roce včetně	246 124	233 503	206 063	189 553
Po pěti letech	201 959	176 347	185 553	157 797
	532 625	487 237	462 061	407 109
Mínus budoucí úrokové platby	-70 564	-80 128	0	0
Současná hodnota závazků z pronájmu	462 061	407 109	462 061	407 109
Mínus závazky splatné do 1 roku (vykázané v rámci krátkodobých závazků)			-70 445	-59 759
Závazky splatné po jednom roce			391 616	347 350
Ostatní finanční pronájmy			26	66
			391 642	347 416

Pro část své letadlové flotily Skupina používá finanční pronájem. Doba pronájmu je 12 let. V roce 2008 byla průměrná efektivní úvěrová sazba 2,738 % až 5,336 % p.a. (v roce 2007: 3,841 % až 5,763 % p.a.). Úroková sazba u pronájmů je variabilní na bázi LIBOR a EURIBOR. Proměnlivá úroková sazba je zpravidla čtvrtletně upravována.

Úrokové náklady vykázané ve výsledovce z titulu finančního leasingu v roce 2008 byly 21 834 tis. USD, v roce 2007 17 240 tis. USD.

Závazky z pronájmu letadel jsou v USD a v EUR.

Závazky Skupiny z finančního pronájmu jsou zajištěny právem pronajímatele na pronajatý majetek.

Čistá účetní hodnota najatého majetku je 694 440 tis. USD (2007: 642 982 tis. USD). Z toho čistá hodnota najatého zastaveného majetku je 677 488 tis. USD (2007: 625 330 tis. USD).

Závazky z finančního pronájmu uvedené v rozvaze představují jejich reálnou hodnotu.

24. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Závazky z obchodního styku a časové rozlišení	192 039	151 198
Přijaté zálohy	507	626
Závazky k zaměstnancům	13 258	11 473
Stát – závazky	7 567	11 059
Ostatní závazky	3 244	14 640
	216 615	188 996

Závazky z obchodního styku a Ostatní závazky představují především částky nezaplacené z obchodních vztahů.

Závazky jsou vykázány po vyloučení vnitroskupinových transakcí.

Závazky z obchodního styku uvedené v rozvaze představují jejich reálnou hodnotu.

25. NEPROLETĚNÉ PŘEPRAVNÍ DOKLADY

Neproletěné přepravní doklady ve výši 54 011 tis. USD (2007: 76 752 tis. USD) představují hodnotu prodaných, avšak k datu účetní závěrky nepoužitých přepravních dokladů.

26. REZERVY

Dlouhodobé tis. USD	1. ledna 2008	Tvorba	Použití	Kurzový rozdíl	31. prosince 2008
Opravy letadel na operativní leasing	0	6 001 *	0	0	6 001
	0	6 001	0	0	6 001

Krátkodobé tis. USD	1. ledna 2008	Tvorba	Použití	Kurzový rozdíl	31. prosince 2008
Frequent Flyer Program	4 331	1 963	-1 000	-399	4 895
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou a odměny	12 735	8 254	-6 393	-1 058	13 538
	17 066	10 217	-7 393	-1 457	18 433

Dlouhodobé tis. USD	1. ledna 2007	Tvorba	Použití	Kurzový rozdíl	31. prosince 2007
Opravy letadel na operativní leasing	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Krátkodobé tis. USD	1. ledna 2007	Tvorba	Použití	Kurzový rozdíl	31. prosince 2007
Frequent Flyer Program	1 936	2 192	-327	530	4 331
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou a odměny	5 101	11 408	-5 315	1 541	12 735
	7 037	13 600	-5 642	2 071	17 066

* Tvorba rezervy obsahuje i změnu ve výši rezervy z důvodu změny v její současné hodnotě (umořování diskontu). Při prvotním vykázání jsou rezervy tvořeny oproti nákladům příštích období, odkud se po dobu trvání operativního leasingu rozpouštějí do výkazu zisku a ztráty.

27. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Skupina v roce 2008 uzavřela smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene k pozemkům v areálu letiště Ruzyně za úplaty v celkové výši 7 734 tis. USD. Uzavření smlouvy o zřízení věcného břemene, a tedy i úhrada kupní ceny, jsou vázány na splnění právních úkonů v budoucnu (např. pravomocné stavební povolení).

Potenciální závazky vznikají Skupině z aktivit uvedených v poznámce 23, 28 a 29 a z jejího vlivu na životní prostředí.

Skupina aplikuje politiku životního prostředí, v rámci které jsou sledovány vlivy její činnosti na životní prostředí výslovně v těchto oblastech:

- nakládání s pevným a kapalným odpadem;
- znečišťování ovzduší; a
- hluk z letecké činnosti.

Proti Skupině je vedeno několik žalob, vedení Skupiny nepředpokládá významný dopad z těchto soudních sporů. Skupina řeší soudní cestou některé své pohledávky v rámci konkurzů.

Ve prospěch Skupiny jsou vystaveny záruky týkající se zejména zajištění výnosů z prodeje přepravních dokladů agenturami. Skupina ručí ve vztahu k celnímu úřadu bankovními zárukami.

Společnost ručí za závazky svých dceřiných společností ve výši 147 tis. USD.

Skupina má pojištěný majetek včetně flotily letadel a odpovědnost za škody.

Skupina si není vědoma žádného porušení aplikovatelných norem, které by mohlo vést k významným sankcím nebo jiným poplatkům.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků Skupiny k 31. prosinci 2008 ani 2007.

28. KAPITÁLOVÉ ZÁVAZKY

Skupina odebere 8 letadel A319 v letech 2011–2012 v celkové hodnotě oficiálních publikovaných cen ve výši 576 630 tis. USD. Skutečná cena bude stanovena v souladu se smlouvou podepsanou v roce 2005.

Skupina nemá žádné další významné nezveřejněné smluvní kapitálové závazky.

29. OPERATIVNÍ PRONÁJEM

Skupina má závazky vyplývající z nevypověditelných smluv o operativním pronájmu za některá z letadel flotily Skupiny. V roce 2008 uzavřela Skupina smlouvy na dvě letadla A319 na operativní leasing, která budou ve flotile Skupiny od roku 2009, resp. 2010. Závazky včetně splátek související s letadly, které budou dodány v budoucnosti jsou následující:

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Do jednoho roku	42 245	45 741
Ve druhém až pátém roce	98 472	110 650
Po pěti letech	39 073	2 800
	179 790	159 191

Budoucí splátky v rámci operativního pronájmu na výše zmíněná 2 letadla A319 představují tyto závazky:

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Do jednoho roku	2 662	0
Ve druhém až pátém roce	32 125	0
Po pěti letech	39 073	0
	73 860	0

Splátky operativního leasingu představují nájemné placené Skupinou za určitá letadla ve flotile. Operativní pronájmy jsou sjednávány v průměru na dobu pěti let.

Přesný přehled flotily je popsán v poznámce 10.

30. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Transakce se spřízněnými stranami uskutečněné v průběhu roku 2008 a 2007 byly založeny na běžných tržních podmínkách. Vzájemné pohledávky a závazky vůči nekonsolidovaným dceřiným podnikům jsou k datu účetní závěrky z pohledu Skupiny nevýznamné.

V roce 2008 Skupina realizovala prodej nemovitostí v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně společnosti Správa Letiště Praha, s.p. (viz poznámka 4).

V roce 2009 dojde k realizaci nákupu nemovitostí v areálu Sever na letišti Praha – Ruzyně od společnosti Letiště Praha, a.s. (viz poznámka 34).

Společnost Správa Letiště Praha, s.p. byla transformována na společnost Letiště Praha, a.s. Tato společnost, stejně jako České aerolinie a.s., je vlastněna státem.

Ostatní transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou následující:

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Výnosy		
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	8	2
LACOMED, spol. s r.o.	7	6
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	83 582	248
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	1	0
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	90	0
ČEZ, a.s.	19	0
	83 707	256
Náklady		
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	1	14
ČEZ, a.s.	56	20
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	113 258	93 497
	113 315	93 531

tis. USD	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Pohledávky		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	43 948	113
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	1	0
	43 949	113
Závazky		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	12 080	13 947
	12 080	13 947

31. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Změna bankovních úvěrů představuje následující:

tis. USD	2008	2007
Změna krátkodobých úvěrů	25 037	-50 610
Splátky dlouhodobých úvěrů	7 272	-8 196
Kurzový rozdíl	-4 234	1 167
	28 075	-57 639

Úpravy o nepeněžní operace obsahují následující:

tis. USD	2008	2007
Zúčtování rozdílů z přepravních dokladů	-54 641	-41 492
Kurzové rozdíly	-20 007	1 523
	-74 648	-39 969

32. PENZIJNÍ PLÁNY

Penzijní a jiné důchodové výhody

V České republice funguje systém státního penzijního pojištění doplněný soukromým důchodovým připojištěním. Obecně nejsou důchody placeny zaměstnavateli a Skupina nemá v oblasti důchodového zajištění ke svým zaměstnancům žádné závazky.

Skupina je pouze povinná za své zaměstnance přispívat na státní sociální a zdravotní pojištění a na státní politiku zaměstnanosti. Skupina není povinná přispívat nad platnou zákonem stanovenou sazbou. Příspěvky jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti a mají vliv na zisk a ztrátu v daném období. Proto Skupina není vystavena žádným důchodovým závazkům ke svým zaměstnancům a v důsledku toho nejsou tyto vykazovány.

33. DLOUHODOBÉ SMLUVNÍ VZTAHY

Sky Team alliance

Zásady spolupráce aliance Sky Team v oblasti cílů, užití značky a společných projektů jsou zakotveny ve Smlouvě o Alianci. Detaily spolupráce jsou upraveny formou dvoustranných rámcových smluv s jednotlivými členy aliance. Tyto smlouvy jsou sjednány do října 2010 a regulují projekty vzájemné spolupráce, propojení linek, programy Frequent Flyer a jiné provozní záležitosti.

34. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 5. února 2009, v návaznosti na usnesení vlády České republiky, vyhlásilo Ministerstvo financí České republiky veřejné výběrové řízení k určení nabyvatele majetkové účasti státu ve společnosti České aerolinie a.s., představující podíl ve výši 91,51 % na základním kapitálu společnosti.

V únoru 2009 Skupina uzavřela kupní smlouvu na pozemky v areálu Sever na letišti Praha – Ruzyně. Transakce bude realizována v průběhu roku 2009. Kupní cena pozemků ve výši 8 853 tis. USD byla stanovena nezávislým znalcem (viz poznámka 10).

V lednu a dubnu 2009 Společnost navýšila ručení za závazky svých dceřiných společností o 165 tis. USD.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA PODLE ČESKÝCH ÚČETNÍCH PŘEDPISŮ K 31. PROSINCI 2008

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2008

Název společnosti: České aerolinie a.s.
Sídlo: Letiště Ruzyně, 160 08 Praha 6
Právní forma: akciová společnost
IČ: 45795908

Součástí účetní závěrky:

Rozvaha
Výkaz zisku a ztráty
Přehled o změnách vlastního kapitálu
Přehled o peněžních tocích
Příloha

Účetní závěrka byla sestavena ke dni 17. dubna 2009.

Statutární orgán účetní jednotky:

Podpis:

Ing. Radomír Lašák, MBA
předseda představenstva



Ing. Luboš Černý
člen představenstva



ÚČETNÍ VÝKAZY

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K DATU 31. 12. 2008

tis. Kč	31. 12. 2008			31. 12. 2007	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto	
	AKTIVA CELKEM	13 918 369	3 499 498	10 418 871	10 161 647
B.	Dlouhodobý majetek	7 941 522	3 386 713	4 554 809	5 999 069
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	803 819	409 296	394 523	292 796
B.I.3.	Software	643 098	388 102	254 996	238 063
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	160 721	21 194	139 527	54 733
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	7 105 294	2 967 417	4 137 877	5 368 861
B.II.1.	Pozemky	26 822		26 822	42 761
B.II.2.	Stavby	732 783	212 160	520 623	819 253
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 422 238	2 670 826	1 751 412	1 920 168
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	58 335	23 718	34 617	27 405
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	441 075	60 713	380 362	545 717
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 424 041		1 424 041	2 013 557
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	32 409	10 000	22 409	337 412
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	17 127	10 000	7 127	323 820
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	8 337		8 337	8 210
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	6 945		6 945	5 382
C.	Oběžná aktiva	5 193 925	112 785	5 081 140	3 581 488
C.I.	Zásoby	598 971	81 371	517 600	533 653
C.I.1.	Materiál	487 183	81 371	405 812	452 329
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	3 541		3 541	3 106
C.I.5.	Zboží	107 480		107 480	77 577
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	767		767	641
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	572 386		572 386	239 718
C.II.2.	Pohledávky – ovládající a řídící osoba				2 355
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	157 035		157 035	141 323
C.II.7.	Jiné pohledávky				18 440
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka	415 351		415 351	77 600
C.III.	Krátkodobé pohledávky	3 479 391	31 414	3 447 977	2 310 439
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	2 502 706	31 414	2 471 292	1 436 519
C.III.2.	Pohledávky – ovládající a řídící osoba	1 000		1 000	16 000
C.III.6.	Stát – daňové pohledávky	60 279		60 279	43 537
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	306 856		306 856	120 733
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	321 357		321 357	101 089
C.III.9.	Jiné pohledávky	287 193		287 193	592 561
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	543 177		543 177	497 678
C.IV.1.	Peníze	48 922		48 922	30 590
C.IV.2.	Účty v bankách	494 255		494 255	467 088
D.I.	Časové rozlišení	782 922		782 922	581 090
D.I.1.	Náklady příštích období	682 073		682 073	431 799
D.I.3.	Příjmy příštích období	100 849		100 849	149 291

tis. Kč	31. 12. 2008	31. 12. 2007
PASIVA CELKEM	10 418 871	10 161 647
A. Vlastní kapitál	101 686	1 238 093
A.I. Základní kapitál	2 735 510	2 735 510
A.I.1. Základní kapitál	2 735 510	2 735 510
A.II. Kapitálové fondy	-1 794 873	-188 409
A.II.2. Ostatní kapitálové fondy	-99	-99
A.II.3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-1 794 774	-188 310
A.III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	77 428	67 098
A.III.1. Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	77 428	67 098
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	-1 386 436	-1 582 706
A.IV.2. Neuhrazená ztráta minulých let	-1 386 436	-1 582 706
A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	470 057	206 600
B. Cizí zdroje	8 474 464	6 664 165
B.I. Rezervy	1 979 712	2 263 095
B.I.1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	593 443	809 771
B.I.3. Rezerva na daň z příjmů	25 000	
B.I.4. Ostatní rezervy	1 361 269	1 453 324
B.II. Dlouhodobé závazky	168 126	15 605
B.II.5. Dlouhodobé přijaté zálohy	269	266
B.II.9. Jiné závazky	167 857	15 339
B.III. Krátkodobé závazky	5 659 707	3 677 336
B.III.1. Závazky z obchodních vztahů	1 846 616	1 247 433
B.III.2. Závazky – ovládající a řídicí osoba		70 000
B.III.5. Závazky k zaměstnancům	256 490	207 416
B.III.6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	72 604	137 370
B.III.7. Stát – daňové závazky a dotace	73 790	62 548
B.III.8. Krátkodobé přijaté zálohy	9 818	11 317
B.III.10. Dohadné účty pasivní	1 826 184	1 450 664
B.III.11. Jiné závazky	1 574 205	490 588
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	666 919	708 129
B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	162 469	47 306
B.IV.2. Krátkodobé bankovní úvěry	504 450	660 823
C.I. Časové rozlišení	1 842 721	2 259 389
C.I.1. Výdaje příštích období	168 695	215 328
C.I.2. Výnosy příštích období	1 674 026	2 044 061

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V DRUHOVÉM ČLENĚNÍ
OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. 12. 2008**

tis. Kč	Období do		
	31. 12. 2008	31. 12. 2007	
I.	Tržby za prodej zboží	633 434	632 124
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	370 907	384 892
+	Obchodní marže	262 527	247 232
II.	Výkony	22 581 692	23 399 853
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	22 543 168	23 379 450
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	435	-1 217
II.3.	Aktivace	38 089	21 620
B.	Výkonová spotřeba	18 361 912	18 273 562
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	6 225 069	5 433 775
B.2.	Služby	12 136 843	12 839 787
+	Přidaná hodnota	4 482 307	5 373 523
C.	Osobní náklady	4 798 941	4 784 987
C.1.	Mzdové náklady	3 491 051	3 223 310
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	6 570	5 485
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	898 808	1 133 239
C.4.	Sociální náklady	139 812	133 603
C.5.	Personální náklady v zahraničí	262 700	289 350
D.	Daně a poplatky	10 713	37 024
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	467 619	486 714
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 931 371	1 003 342
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 921 459	981 115
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	9 912	22 227
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	573 030	383 364
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	567 748	362 468
F.2.	Prodaný materiál	5 282	20 896
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-254 254	85 850
IV.	Ostatní provozní výnosy	175 450	240 890
H.	Ostatní provozní náklady	297 031	380 525
*	Provozní výsledek hospodaření	696 048	459 291

tis. Kč		Období do 31. 12. 2008	Období do 31. 12. 2007
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	680 419	603 000
J.	Prodané cenné papíry a podíly	320 984	526 059
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	10 858	7 817
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	10 858	7 817
X.	Výnosové úroky	13 168	15 505
N.	Nákladové úroky	27 431	70 759
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 717 914	699 552
O.	Ostatní finanční náklady	2 270 843	1 077 172
*	Finanční výsledek hospodaření	-196 899	-348 116
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	29 092	-95 425
Q.1.	– splatná	29 092	350
Q.2.	– odložená		-95 775
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	470 057	206 600
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	470 057	206 600
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	499 149	111 175

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU K DATU 31. 12. 2008

tis. Kč	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Oceňovací rozdíly	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2006	2 735 510	-99	67 098	-281 157	-1 185 755	-396 951	938 646
Rozdělení výsledku hospodaření					-396 951	396 951	
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				98 083			98 083
Změna odložené daně				-5 236			-5 236
Výsledek hospodaření za běžné období						206 600	206 600
Stav k 31. 12. 2007	2 735 510	-99	67 098	-188 310	-1 582 706	206 600	1 238 093
Rozdělení výsledku hospodaření			10 330		196 270	-206 600	
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				-1 944 215			-1 944 215
Změna odložené daně				337 751			337 751
Výsledek hospodaření za běžné období						470 057	470 057
Stav k 31. 12. 2008	2 735 510	-99	77 428	-1 794 774	-1 386 436	470 057	101 686

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)
OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. 12. 2008**

tis. Kč		Období do 31. 12. 2008	Období do 31. 12. 2007
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	497 533	961 020
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	499 149	111 175
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	-2 491 373	-1 012 723
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	467 619	486 714
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-254 254	85 850
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 713 146	-695 588
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-10 858	-7 817
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	14 263	55 254
A.1.6.	Zúčtování vyřazených přepravních dokladů	-930 810	-842 675
A.1.7.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	-64 187	-94 461
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	-1 992 224	-901 548
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	663 381	900 342
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-681 356	520 611
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	1 335 355	365 123
A.2.3.	Změna stavu zásob	9 742	14 586
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	-360	22
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	-1 328 843	-1 206
A.3.	Vyplacené úroky	-29 747	-83 114
A.4.	Přijaté úroky	13 168	15 505
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-92	-350
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	10 858	7 817
A.8.	Uhrazené deriváty	-427 720	-213 886
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-1 762 376	-275 234
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-470 624	-1 042 557
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 768 940	1 584 115
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	17 355	-16 000
B.4.	Zúčtování poskytnutých záloh	568 033	974 041
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	1 883 704	1 499 599
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	-76 189	-1 687 852
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-76 189	-1 687 852
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	45 139	-463 487
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	542 672	497 533

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Rok končící 31. prosince 2008

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

České aerolinie a.s. (dále jen „Společnost“), IČ 45795908, byly zapsány u Městského soudu v Praze v obchodním rejstříku, oddíl B, vložka 1662, dne 1. srpna 1992 a jejich sídlo je v Praze 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08.

Mezi hlavní předměty podnikání Společnosti patří:

- provozování obchodní letecké dopravy;
- údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky;
- poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně, odbavení letadel na provozní ploše, odbavení cestujících, nákladu a pošty;
- maloobchod se smíšeným zbožím;
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti – v oblasti letecké dopravy.

Společnost má základní kapitál ve výši 2 735 510 tis. Kč.

Účetní závěrka Společnosti je sestavena k 31. prosinci 2008.

Složení představenstva k 31. prosinci 2008 bylo následující:

	Funkce
Ing. Radomír Lašák, MBA	předseda
Ing. Jiří Devát	místopředseda
Ing. Luboš Černý	člen
Ing. Jan Janík	člen
Ing. Peter Jusko, MBA	člen
Ing. Petr Pištělák	člen
Ing. Roman Planička	člen
Dr. Dušan Ryban	člen
Bc. Petr Řehák	člen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2008 bylo následující:

	Funkce
Ing. Ivan Kočárník, CSc.	předseda
Ing. Tomáš Uvíra	1. místopředseda
Ing. Dušan Horák	2. místopředseda
Tomáš Brabec	člen
Ing. Jan Bürgermeister	člen
Ing. Ivan Foltýn, MBA	člen
JUDr. Daniela Kovalčíková	člen
Ing. Radomil Kratochvíl	člen
Jaroslav Lorenc	člen
JUDr. Petr Polák	člen
Ing. Mgr. Ivana Řápková	člen
JUDr. Pavel Škvára, MBA	člen

Změny a dodatky v obchodním rejstříku provedené za rok končící 31. prosince 2008 související s personálními změnami v představenstvu a dozorčí radě byly následující:

Představenstvo	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Ing. Tomáš Heczko	člen		30. červen 2008	15. srpen 2008
Ing. Roman Planička	člen	1. červenec 2008		15. srpen 2008

Dozorčí rada	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Mgr. Hana Pešková	člen		23. leden 2008	7. duben 2008
Ing. Radomil Kratochvíl	člen	9. duben 2008		7. duben 2008

K 31. prosinci 2008 měla Společnost tuto organizační strukturu:

Prezident

Organizační jednotky přímo podřízené prezidentovi:	Úseky:
Sekce Management dodavatelských služeb	Úsek prodeje
Sekce Bezpečnost	Úsek marketingu a vývoje produktu
Útvar Kancelář prezidenta	Ekonomický úsek
Útvar Kancelář privatizace společnosti	Úsek lidských zdrojů
Útvar Komunikace	Technický úsek
Útvar Management kvality	Úsek pozemního provozu
Útvar Interní audit a řízení rizik	Úsek letového provozu
Útvar Bezpečnost letového provozu	Úsek informačních technologií
Útvar Právní věci	

Společnost má organizační složky v zahraničí.

2. ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY

Účetnictví Společnosti je vedeno a účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu oceňování majetku historickými cenami s výjimkou některých oblastí, jež jsou popsány dále v této kapitole, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), pokud není uvedeno jinak. Společnost sestavuje také konsolidovanou účetní závěrku, pro niž v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví používá Mezinárodní účetní standardy upravené právem Evropských společenství.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Hmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je považován za zásoby a je účtován do nákladů při spotřebě.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen a náklady související s jeho pořízením.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie).

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (finanční leasing) a dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek). Reprodukční pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku je stanovena na základě obvyklé ceny na trhu v době nabytí/zjištění tohoto majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované použitelnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Počet let
Budovy	30–50
Výpočetní technika v pořizovací ceně nad 40 tis. Kč	4
Výpočetní technika v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	3
Rádiová a spojivá zařízení a systémy	4
Dopravní prostředky – kromě letadel	4
Dopravní prostředky – letadla nově nakoupená	
Airbus A320/A319/A310, Boeing B737	20
ATR	18
Rotující letadlové celky	po očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla
Technické zhodnocení majetku na operativní leasing	po dobu trvání operativního leasingu
Inventář	8 nebo 15
Ostatní majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	2

Rotující letadlové celky jsou odepisovány do očekávané zbytkové hodnoty ve výši 10 % z pořizovací ceny.

Majetek, který Společnost pořídila formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele. Letadla pořízená formou finančního pronájmu jsou odepisována po ukončení leasingu po dobu zbývajících do celkové doby použitelnosti letadla.

Vyřazení majetku

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku je účtován do nákladů při pořízení. Odepisování nehmotného majetku v pořizovací ceně nad 5 tisíc Kč za jednu položku je uvedeno níže.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávkou a opravné položky.

V případě dlouhodobých projektů souvisejících s pořízením software a jeho uvedením do užívání, Společnost aktivuje i interní náklady související s pořízením tohoto nehmotného majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Odepisování

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby použitelnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	3–10
Licence	po dobu trvání smlouvy
Patenty	po dobu využitelnosti

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocen majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména poskytnuté půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

Majetkové účasti v nově založených dceřiných společnostech se oceňují pořizovací cenou, která zahrnuje zůstatkovou hodnotu nepeněžitého vkladu.

K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek Společností klasifikován dle povahy jako:

- majetková účast, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách;
- majetková účast, respektive podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem; nebo
- jako realizovatelné cenné papíry a podíly.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může Společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peněžní prostředky nebo se změni tržní podmínky (například úrokové sazby), jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a podíly. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení.

Ocenění

K datu účetní závěrky jsou:

- majetkové účasti, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem, oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky k těmto účastem zohledňující případné snížení hodnoty;
- realizovatelné cenné papíry a podíly oceněny reálnou hodnotou, pokud je tuto možné stanovit. Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů a podílů je účtována proti oceňovacím rozdílům z přecenění majetku a závazků v rámci vlastního kapitálu, v případě trvalého snížení hodnoty do výkazu zisku a ztráty.

Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Cenné papíry a podíly neobchodované na veřejných trzích jsou oceněny v pořizovacích cenách, v případech, kdy reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Společnosti.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů a podílů, jež nebyly oceněny reálnou hodnotou, přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

Je-li podíl v ovládaných a řízených osobách významný v porovnání s účetní závěrkou Společnosti, Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a účty v bankách.

Deriváty

Deriváty, včetně měnových forwardů, měnových, komoditních a úrokových swapů, měnových a komoditních opcí a ostatních finančních derivátů, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu.

Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce ostatní pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce ostatní závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé pohledávky, respektive závazky.

Společnost člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Ačkoliv Společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, je část krátkodobých kontraktů (do 1 měsíce) vykázána jako deriváty k obchodování a pro jejich účtování není pro administrativní náročnost využito zajišťovací účetnictví. Na ostatní deriváty jsou aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví.

Deriváty k obchodování

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty jako součást finančního výsledku hospodaření.

Zajišťovací deriváty

Společnost předem vymezuje určité deriváty k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění všech následujících kritérií:

- před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období; – zajištění je průběžně efektivní (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací účetnictví nesplňují, jsou Společností klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování finančního aktiva nebo závazku, potom se související zisky a ztráty dříve zahrnuté v oceňovacích rozdílech účtují na účty nákladů nebo výnosů ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími nástroji.

Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku.

Pořizovací cena zahrnuje veškeré přímé i nepřímé náklady související s pořízením těchto zásob – zejména celní poplatky, dopravné a provize.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady vynaložené na výrobu a část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

Vydání zásob ze skladu je účtováno metodou FIFO (první do skladu, první ze skladu).

Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka k pomalu obrátkovým/zastaralým zásobám je tvořena v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru. Výše opravné položky je určena na základě analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob a na základě individuálního posouzení zejména zásob, které jsou bez pohybu déle než pět let u leteckého materiálu a déle než tři roky u ostatního materiálu. U těchto zásob je kladen velký důraz na možnost jejich budoucího využití.

Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány nominální hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny na základě věkové struktury pohledávek. Opravné položky jsou dále tvořeny na základě individuálního posouzení bonity dlužníků i u pohledávek, na něž by opravné položky podle věkové struktury nebyly tvořeny.

Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky jsou časově rozlišovány a účtovány do výsledku hospodaření za účetní období.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou, existuje však jejich spolehlivý odhad.

Společnost vytváří rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tyto rezervy jsou buď daňově uznatelné (tzv. účetní rezerva), nebo daňově uznatelné v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Společnost začíná tvořit účetní rezervu, jestliže doba do plánované opravy přesahuje právním předpisem stanovený časový rámec pro tvorbu rezervy daňově uznatelné. Po dosažení doby pro začátek tvorby daňově uznatelné rezervy Společnost rozpouští rezervu účetní a tvoří rezervu daňovou tak, aby byla tvorba rezerv jak celkových (tj. součet rezerv účetních a daňových), tak daňově uznatelných rovnoměrná. Objem tvorby rezervy na opravy vychází z předpokládaných nákladů na opravu a doby, která uplyne do zahájení této opravy. Rezerva je tvořena ve výši podílu aktuální ceny opravy po odečtení již vytvořené rezervy a počtu let zbývajících do zahájení opravy.

Vzhledem k tomu, že Společnost sestavuje účetní závěrku před sestavením řádného daňového přiznání a daňovou povinnost může pouze odhadovat, vytváří rezervu na daň z příjmů.

Dále Společnost vytváří účetní rezervy na známá rizika, u kterých předpokládá budoucí pravděpodobný závazek, zejména se jedná o rezervu na nevyčerpanou dovolenou, Frequent flyer program a dosud nevyplacené odměny, které se vztahují k běžnému účetnímu období.

Frequent flyer program

Členové programu Frequent flyer mají možnost čerpat volné letenky výměnou za získané body. Na tyto budoucí náklady Společnost vytváří rezervu. Výše rezervy zahrnuje náklady na příslušnou spotřebu paliva, cateringové služby a náklady, které budou Společnosti fakturovány ostatními partnery.

Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány pevným měsíčním kurzem.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočtena dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

Kurzové rozdíly z cenných papírů a podílů jsou při ocenění ke konci rozvahového dne součástí ocenění reálnou hodnotou. Pokud není cenný papír nebo podíl oceněn reálnou hodnotou, pak se kurzové rozdíly účtují prostřednictvím rozvahových účtů jako součást vlastního kapitálu.

Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

Během doby leasingu není pořizovací cena majetku získaného touto formou vykazována v rámci dlouhodobého majetku. Celkové náklady na finanční leasing (leasingové splátky) jsou časově rozlišeny a rozpouštěny pravidelně po dobu pronájmu do nákladů.

Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou popsány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. Zaplacené zálohy na finanční leasing, které nejsou následně přefinancovány a poplatky a jiné náklady související s uzavřením leasingové smlouvy jsou účtovány na zálohy nebo na účty pořízení majetku, nejsou odepisovány a vstupují do pořizovací ceny letadla při ukončení finančního leasingu.

Daně

Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém dle očekávání Společnosti budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv a výší aktiv, popřípadě pasiv uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. Tato část odložené daně je zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Penzijní náklady

Společnost provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. Náklady na tyto odvody jsou součástí hospodářského výsledku Společnosti ve stejném období jako příslušný mzdový náklad.

Dále Společnost realizuje příspěvkově definované penzijní připojištění pro své zaměstnance, spravované komerčními subjekty. Platby spojené se stanovenými příspěvkovými penzijními plány jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti.

Dotace a veřejná podpora

Společnost v souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb schváleného vládou České republiky obdržela rozhodnutí o poskytnutí veřejné podpory formou dotace na podnikatelskou činnost a dotace na školení a rekvalifikaci zaměstnanců. Dotaci na podnikatelskou činnost poskytuje Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky a dotace je účelově určená k úhradě nákladů souvisejících s podnikatelskou činností technologického centra nebo centra strategických služeb. Dotaci na školení a rekvalifikaci zaměstnanců poskytuje Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky a dotace je účelově určená k úhradě nákladů vynaložených v souvislosti s tímto školením a rekvalifikací. Společnost pravidelně prověřuje splnění podmínek pro poskytnutí dotací.

Společnost je příjemcem finanční podpory projektů „Jednotného programového dokumentu pro Cíl 3 regionu NUTS 2 hlavní město Praha“, spolufinancovaného ze státního rozpočtu České republiky a Evropského sociálního fondu.

Společnost je dále v souladu se smlouvou o delegování veřejné služby příjemcem finančních prostředků na provozování leteckých spojení Štrasburk – Praha. Smlouva je uzavřena mezi Společností a Ministerstvem zahraničních věcí a evropských záležitostí ve Francii a Obchodní a průmyslovou komorou Štrasburku a departamentu Bas – Rhin.

Dotace jsou účtovány jako výnos Společnosti ve věcné a časové souvislosti s uznatelnými náklady nebo jako náklad Společnosti, v případě, že Společnost vrací dotaci účtovanou jako výnos v předcházejících obdobích (v souladu s podmínkami pro poskytnutí dotací). Dotace podléhají dani z příjmů.

Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou zaúčtovány do nákladů v období, v němž vznikají.

Výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují do období, s nimiž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje do nákladů tvorbu a zúčtování rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení známých ke dni sestavení účetní závěrky.

Vykazování výnosů Společnosti z letecké přepravy sestává ze dvou základních oblastí:

- výnosy za vlastní přepravní doklady;
- výnosy za přepravní doklady cizích leteckých společností použitých na linkách Společnosti.

Při výpočtu hodnot přepravních dokladů účtovaných do výnosů se Společnost řídí zásadami uvedenými v MPA – Multilateral Prorate Agreement a RAM – Revenue Accounting Manual vydanými Mezinárodní asociací leteckých dopravců (IATA), dvoustrannými smlouvami mezi leteckými dopravci a dalšími předpisy. Použití těchto zásad vychází z členství Společnosti v IATA a vzájemném uplatnění těchto principů s ostatními leteckými společnostmi.

Společnost účtuje příjmy při vystavení přepravního dokladu na účet výnosů příštích období. Vybrané jízdné je alokováno mezi jednotlivé letové kupóny na základě celé řady kritérií, mezi něž patří stanovená metodika IATA nebo smluvní ujednání mezi leteckými společnostmi.

Takto alokované jízdné je v okamžiku uskutečnění přepravy, pokud byl let uskutečněn Společností, zaúčtováno do výnosů Společnosti. Pokud byl let uskutečněn partnerskou společností, je jízdné alokované příslušné partnerské společnosti přeúčtováno z výnosů příštích období do závazků.

U společnosti, se kterými Společnost účtuje na bázi tzv. samplingu, provádí Společnost v souladu s metodikou IATA alokování jízdného mezi jednotlivé kupóny na základě extrapolace reprezentativního vzorku. Tato extrapolace je následně ověřena partnerskou leteckou společností a upřesněna.

Vzájemné zúčtování pohledávek a závazků mezi leteckými společnostmi probíhá prostřednictvím IATA Clearing House s týdenní frekvencí. Společnost vykazuje ve výnosech příštích období částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tj. proletěny nebo jinak použity. Neproletěné přepravní doklady odúčtovává Společnost do výnosů po určité době od okamžiku prodeje přepravního dokladu na základě historických analýz a statistických trendů s ohledem na dodržení věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů a zároveň na základě principu opatrnosti.

Společnost inkasuje v okamžiku prodeje přepravních dokladů i poplatky související s prodanými přepravními doklady, tzv. letištní taxy. Část těchto tax Společnost vybírá pro jiné subjekty (například správy letišť, finanční úřady). Společnost rozlišuje taxy odváděné v okamžiku prodeje a taxy odváděné na základě proletu. O obou taxách účtuje Společnost rozvahově ve formě závazku, respektive dohadných položek. Taxy a poplatky, které nejsou dále odváděny, jsou výnosem Společnosti a jsou účtovány do období, kdy byl uskutečněn prodej, respektive prolet daného přepravního dokladu, v závislosti na druhu inkasované taxy nebo poplatku.

Výnosy z prodeje zboží a služeb jsou realizovány k datu poskytnutí plnění nebo dle smlouvy. O zisku vyplývajícím z dlouhodobých výrobních zakázek se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě.

Dále Společnost ve výnosech a nákladech vykazuje tzv. údržbářské rezervy. Údržbářské rezervy jsou částky placené pronajímateli z titulu operativního leasingu letadel, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel. Tyto platby Společnost vykazuje jako náklad běžného období a časově se nerozlišují, neboť jde o pravidelně se opakující položky. Položka zúčtování údržbářských rezerv ve výnosech představuje částku, kterou pronajímatel Společnosti refundoval za opravy a revize pronajatých letadel provedené Společností nebo za platby, které v souvislosti s provedenými opravami Společnost uhradila třetí osobě.

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy/náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy/náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících.

Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

Významné změny postupů odepisování oproti předcházejícímu účetnímu období

Do roku 2007 byl software odepisován po dobu 2–3 let. Od 1. ledna 2008 se Společnost rozhodla odepisovat software individuálně na základě posouzení jeho doby použitelnosti. Dopad uvedené změny není v roce 2008 významný.

Do roku 2007 byly rotující letadlové celky odepisovány po dobu 20 let. Společnost na základě analýzy změnila dobu odepisování rotujících letadlových celků ve vazbě na očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla. Dopad této změny vedl v roce 2008 ke zvýšení odpisů o 11 milionů Kč a očekávaný dopad v roce 2009 je 69 milionů Kč.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Pořizovací cena

tis. Kč	1. ledna 2008	Přírůstky/přeúčtování	Vyřazení/přeúčtování	31. prosince 2008
Software	522 186	120 968	-56	643 098
Nedokončený nehmotný majetek	54 733	226 956	-120 968	160 721
	576 919	347 924	-121 024	803 819

Oprávkky

tis. Kč	1. ledna 2008	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2008
Software	-284 123	-104 035	56	-388 102

Opravná položka k nedokončenému nehmotnému majetku	0			-21 194
Zůstatková hodnota	292 796			394 523

Pořizovací cena

tis. Kč	1. ledna 2007	Přírůstky/přeúčtování	Vyřazení/přeúčtování	31. prosince 2007
Software	295 070	227 116	0	522 186
Nedokončený nehmotný majetek	188 125	93 724	-227 116	54 733
	483 195	320 840	-227 116	576 919

Oprávkky

tis. Kč	1. ledna 2007	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2007
Software	-203 723	-80 400	0	-284 123

Zůstatková hodnota	279 472			292 796
---------------------------	----------------	--	--	----------------

V roce 2008 a 2007 Společnost nezískala bezplatně žádný dlouhodobý nehmotný majetek.

Nedokončený nehmotný majetek k 31. prosinci 2008 představují rozpracované projekty informačních technologií (například Airlines systémy, projekt Origin and Destination, návaznost na integrovaný informační systém letového provozu, systém Revenue Management).

Společnost tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku,

zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. V roce 2008 Společnost vytvořila opravnou položku

k nedokončenému nehmotnému majetku ve výši 21 194 tis. Kč. Opravná položka se vztahuje k rozpracovanému projektu informačních technologií, u něhož došlo ke změně dodavatele a Společnost nepředpokládá, že vynaložené náklady budou přinášet ekonomické užítky v plné výši.

Společnost předpokládá, že veškeré dosud vynaložené náklady na nedokončené projekty, snížené o vytvořenou opravnou položku, budou přinášet ekonomické užítky.

Mezi významná nehmotná aktiva Společnosti patří i přistávací a odletové sloty, které nejsou vykázány, protože je Společnost získala bezúplatně a protože jejich tržní cenu nelze spolehlivě stanovit.

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Pořizovací cena

tis. Kč	1. ledna 2008	Přírůstky/přeúčtování	Vyřazení/přeúčtování	31. prosince 2008
Pozemky	42 761	0	-15 939	26 822
Stavby, budovy	1 164 667	46 092	-477 976	732 783
Stroje a zařízení	2 744 042	185 259	-128 286	2 801 015
Letadla	992 850	167 085	-387 303	772 632
Ostatní dopravní prostředky	542 327	6 260	-54 827	493 760
Inventář	347 447	35 689	-28 305	354 831
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	45 705	15 117	-2 487	58 335
Nedokončený hmotný majetek	568 636	327 941	-455 502	441 075
Poskytnuté zálohy – letadla Airbus	702 762	50 746	-642 343	111 165
Poskytnuté zálohy – letadla Boeing	1 277 411	0	0	1 277 411
Poskytnuté zálohy – ostatní	33 384	2 413	-332	35 465
	8 461 992	836 602	-2 193 300	7 105 294

Oprávk

tis. Kč	1. ledna 2008	Odpisy	Likvidace, prodej, škody	Vyřazení	31. prosince 2008
Stavby, budovy	-326 739	-36 059	-311 540	477 976	-196 362
Stroje a zařízení	-1 321 918	-220 316	-10 010	116 442	-1 435 802
Letadla	-688 634	-31 170	-194 887	387 303	-527 388
Ostatní dopravní prostředky	-369 900	-40 254	-1 393	54 827	-356 720
Inventář	-309 281	-27 880	-18 023	28 305	-326 879
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-18 300	-7 905	0	2 487	-23 718
	-3 034 772	-363 584	-535 853	1 067 340	-2 866 869
Opravná položka	-58 359				-100 548
Zůstatková hodnota	5 368 861				4 137 877

Opravné položky

tis. Kč	1. ledna 2008	Tvorba	Zúčtování	31. prosince 2008
Stavby, budovy	-18 675	0	2 877	-15 798
Stroje a zařízení	-16 765	-21 372	14 100	-24 037
Nedokončený hmotný majetek	-22 919	-37 822	28	-60 713
	-58 359	-59 194	17 005	-100 548

Pořizovací cena

tis. Kč	1. ledna 2007	Přírůstky/přeúčtování	Vyřazení/přeúčtování	31. prosince 2007
Pozemky	56 372	0	-13 611	42 761
Stavby, budovy	1 972 558	31 695	-839 586	1 164 667
Stroje a zařízení	2 548 802	580 390	-385 150	2 744 042
Letadla	1 276 738	236 625	-520 513	992 850
Ostatní dopravní prostředky	669 939	52 088	-179 700	542 327
Inventář	336 282	42 908	-31 743	347 447
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	41 142	14 345	-9 782	45 705
Nedokončený hmotný majetek	691 966	834 721	-958 051	568 636
Poskytnuté zálohy – letadla Airbus	1 178 928	593 727	-1 069 893	702 762
Poskytnuté zálohy – letadla Boeing	1 277 411	0	0	1 277 411
Poskytnuté zálohy – ostatní	33 564	289	-469	33 384
	10 083 702	2 386 788	-4 008 498	8 461 992

Oprávk

tis. Kč	1. ledna 2007	Odpisy	Likvidace, prodej, škody	Vyřazení	31. prosince 2007
Stavby, budovy	-362 406	-41 861	-762 058	839 586	-326 739
Stroje a zařízení	-1 301 413	-189 644	-214 815	383 954	-1 321 918
Letadla	-777 999	-78 244	-352 904	520 513	-688 634
Ostatní dopravní prostředky	-457 354	-44 373	-50 731	182 558	-369 900
Inventář	-291 126	-37 183	-12 729	31 757	-309 281
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-13 073	-15 009	0	9 782	-18 300
	-3 203 371	-406 314	-1 393 237	1 968 150	-3 034 772
Opravná položka	-178 955				-58 359
Zůstatková hodnota	6 701 376				5 368 861

Opravné položky

tis. Kč	1. ledna 2007	Tvorba	Zúčtování	31. prosince 2007
Stavby, budovy	0	-18 675	0	-18 675
Stroje a zařízení	-18 537	0	1 772	-16 765
Nedokončený hmotný majetek	-160 418	-2 896	140 395	-22 919
	-178 955	-21 571	142 167	-58 359

V rámci dodávky 12 letadel typu Airbus A320/A319 získala Společnost v roce 2008 a 2007 určitý dlouhodobý majetek jako součást dodávky. Tento majetek je při dodání aktivován jako součást dlouhodobého majetku a v souladu s odpisovým plánem odepisován. Celková výše aktivované částky je časově rozlišována na účtu výnosů příštích období a rozpouštěna po dobu finančního leasingu do výkazu zisku a ztráty jako položka snižující nájemné z finančního leasingu.

Vyřazení významného majetku v roce 2008

tis. Kč	Tržby z prodeje	Zůstatková cena
Motor pro Airbus A310 a motor pro Airbus A320	241 958	191 171
Budovy v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně *	1 341 424	310 818
Pozemky v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně *	78 357	15 200
Podvozek letadla Boeing B737 nové generace	60 377	28 134
Letadlo Airbus A310	158 271	3 716

* Kupní ceny pro uvedené transakce byly stanoveny nezávislým znalcem. Součástí transakce bylo i uzavření smluv o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene (viz poznámka 26).

Vyřazení významného majetku v roce 2007

V únoru 2007 došlo k prodeji pěti letadel Boeing B737-500 a jejich zpětnému operativnímu pronájmu. Tržby z prodeje majetku byly ve výši 968 036 tis. Kč, zůstatková cena prodaného majetku byla ve výši 352 904 tis. Kč.

K 1. dubnu 2007 byl do dceřiných společností Air Cargo Terminal a.s. a Air Czech Catering a.s. převeden dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 1 024 319 tis. Kč (viz poznámka 28).

Zálohy

Poskytnuté zálohy k 31. prosinci 2007 představují zálohy na kupní cenu letadel Airbus A320/A319, které byly v okamžiku dodání letadla přefinancovány formou finančního leasingu pokrývajícího celkovou hodnotu letadla. V průběhu roku 2008 byly zálohy na kupní cenu letadel Airbus A320/A319 v plné výši přefinancovány formou finančního leasingu.

Dále poskytnuté zálohy k 31. prosinci 2008 a 2007 představují zálohy ve výši 111 165 tis. Kč na 8 letadel typu Airbus A319 k dodání v letech 2011 až 2012, na jejichž nákup má Společnost uzavřenu opci.

Poskytnuté zálohy k 31. prosinci 2008 a 2007 vztahující se k letadlům Boeing B737 nejsou přefinancovány formou finančního leasingu a stanou se součástí pořizovací ceny příslušného letadla v okamžiku ukončení finančního leasingu, kdy se letadlo stane majetkem Společnosti.

Opravné položky

Společnost tvoří opravné položky k nedokončeným investicím (technickému zhodnocení) letadel získaných na finanční leasing, u kterých nemá souhlas pronajímatele s odepisováním. Dále Společnost tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky.

Reálná hodnota letadel ve vlastnictví Společnosti po skončení finančního leasingu výrazně převyšuje jejich účetní hodnotu.

Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Zástavním právem jsou zatíženy následující položky majetku Společnosti:

tis. Kč	31. prosince 2008		31. prosince 2007		Popis zástavního práva
	Účetní zůstatková hodnota	Hodnota zajištěného závazku	Účetní zůstatková hodnota	Hodnota zajištěného závazku	
Letový simulátor	0	189 787	21 839	9 416	zástavní právo k zajištění závazku z úvěrového vztahu, aktivuje se pouze pokud se Společnost dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu

Zástavní právo k letovému simulátoru se k 31. prosinci 2007 vztahuje k bankovnímu úvěru na nákup letového simulátoru. Tento úvěr byl v roce 2008 splacen. Zástavní právo k letovému simulátoru se k 31. prosinci 2008 vztahuje ke střednědobému provoznímu úvěru (viz poznámka 13).

Finanční leasing

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Finanční leasing 22 letadel k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 18 letadel):

Typ letadla	Měna	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2007	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	2009–2012	333 391	246 743	275 694	27 194	30 503
Airbus A319/A320	tis. EUR	2018–2020	420 847	37 192	79 668	41 198	299 981
Celkem *	tis. Kč		17 783 192	5 775 071	7 479 035	1 635 557	8 668 600

* Pro přepočítání USD a EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2008.

Finanční leasing mechanizačních prostředků:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Splacené splátky	14 069	421
Splátky splatné do jednoho roku	18 032	3 054
Splátky splatné později	20 030	5 432
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	52 131	8 907

Finanční leasing trenažéru Airbus A320:

	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2007	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
v tis. EUR	2013	2 142	89	446	357	1 339
v tis. Kč *		57 684	2 397	12 011	9 614	36 059

* Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2008.

Společnost dále provozuje 23 letadel formou operativního leasingu. Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 25.

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do následujících společností.

K 31. prosinci 2008:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2008 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2008 tis. Kč
Zahraniční							
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. (Bratislava, SR)		200 tis. SKK	183	100	-3 168 ¹⁾	5 038 ¹⁾	10 858
Tuzemské							
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.) (Praha)	1 000	10 000 tis. Kč	10 000	100	-788	-1 669	0
ClickforSky, a.s. (Praha)	20	2 000 tis. Kč	2 243	100	78	1 369	0
ČSA Support s.r.o. (Praha)		4 390 tis. Kč	4 051	100	2 487	16 412	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270 tis. Kč	270	100	1 638	3 030	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380 tis. Kč	380	65	8 623 ²⁾	13 441 ²⁾	0
			17 127				10 858
Opravná položka			-10 000				
Zůstatková hodnota			7 127				

¹⁾ Pro přepočítání SKK na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2008 a průměrný kurz roku 2008.

²⁾ Předběžné, neauditované údaje.

K 31. prosinci 2007:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2007 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2007 tis. Kč
Zahraniční							
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. (Bratislava, SR)		200 tis. SKK	162	100	12 331 ¹⁾	19 123 ¹⁾	0
Tuzemské							
Air Czech Catering a.s. (Praha)	100	50 000 tis. Kč	318 957	100	76 775	387 861	0
ČSA Airtours a.s. (Praha)	1 000	10 000 tis. Kč	10 000	100	-4 889	-882	0
ČSA Support s.r.o. (Praha)		4 390 tis. Kč	4 051	100	2 055	13 926	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270 tis. Kč	270	100	710	682	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380 tis. Kč	380	65	-2 795	4 819	7 817
			333 820				7 817
Opravná položka			-10 000				
Zůstatková hodnota			323 820				

¹⁾ Pro přepočítání SKK na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2007 a průměrný kurz roku 2007.

V žádném ze společností s rozhodujícím vlivem není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

V dubnu 2008 Společnost prodala 100% podíl ve společnosti Air Czech Catering a.s. Tržby z prodeje podílu byly ve výši 680 000 tis. Kč, pořizovací cena prodaného podílu byla 318 957 tis. Kč.

V květnu 2008 Společnost koupila od společnosti CSA Services, s.r.o. 100 % akcií společnosti ClickforSky, a.s. Pořizovací cena koupeného podílu je 2 243 tis. Kč. Kupní cena byla stanovena nezávislým znalcem.

V říjnu 2007 Společnost prodala 100% podíl ve společnosti Air Cargo Terminal a.s. Tržby z prodeje podílu byly ve výši 603 000 tis. Kč, pořizovací cena prodaného podílu byla 526 059 tis. Kč.

V roce 2007 Společnost navýšila základní kapitál společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.) ve výši 9 000 tis. Kč upsáním nových akcií peněžitým vkladem.

Společnost má vytvořenu opravnou položku k majetkové účasti ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.). Změnu opravné položky lze analyzovat následovně:

tis. Kč	2008	2007
Počáteční zůstatek k 1. lednu	10 000	1 000
Tvorba opravné položky	0	9 000
Zrušení opravné položky	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	10 000	10 000

Transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

6. OSTATNÍ DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Ostatní dlouhodobé realizovatelné cenné papíry a podíly

K 31. prosinci 2008:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	56	280 EUR	8
SITA Inc. certifikáty			8 329
			8 337

K 31. prosinci 2007:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	52	260 EUR	7
SITA Inc. certifikáty			7 783
Tuzemské			
WALTER a.s.	2 100	420 tis. Kč	2 027
			9 817
Opravná položka k akciím WALTER a.s.			-1 607
			8 210

Ostatní realizovatelné cenné papíry a podíly jsou k 31. prosinci 2008 a 2007 oceněny v pořizovacích cenách, neboť reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Společnosti.

V prosinci 2008 Společnost prodala 2 100 kusů akcií společnosti WALTER a.s. Tržby z prodeje byly ve výši 419 tis. Kč, pořizovací cena prodaných akcií byla 2 027 tis. Kč. Společnost současně zrušila opravnou položku k akciím WALTER a.s. ve výši 1 607 tis. Kč.

V roce 2008 a 2007 nebyly Společnosti vyplaceny dividendy z ostatních dlouhodobých realizovatelných cenných papírů a podílů.

Jiný dlouhodobý finanční majetek

tis. Kč	31. prosince 2008	Výnosy v roce 2008	31. prosince 2007	Výnosy v roce 2007
Zahraniční				
SITA Inc. půjčka	6 595	244	5 054	384
Ostatní	350		328	
	6 945		5 382	

Krátkodobý finanční majetek

Struktura finančního majetku Společnosti:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Peníze v hotovosti	48 920	30 521
Ceniny	2	69
Běžné účty	295 466	243 433
Termínované vklady	198 284	223 510
Dlouhodobě vázaný finanční majetek	505	145
	543 177	497 678

Dlouhodobě vázaný finanční majetek souvisí s celní zárukou a dále s bankovní zárukou na pořízování leteckých pohonných hmot, tento finanční majetek není zahrnován mezi peněžní ekvivalenty pro výkaz peněžních toků (viz poznámka 27). Dlouhodobě vázaný finanční majetek nese úrokový výnos.

Termínované vklady – krátkodobé:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Termínované vklady v CZK	195 860	47 500
Termínované vklady v SKK	0	6 755
Termínované vklady v EUR	2 424	23 612
Termínované vklady v GBP	0	49 541
Termínované vklady v USD	0	96 102
	198 284	223 510

7. ZÁSoby

K 31. prosinci 2008:

tis. Kč	Pořizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
Materiál			
Náhradní díly – letadla	465 686	-68 902	396 784
Inflight services	774	-664	110
Ostatní	20 723	-11 805	8 918
Materiál celkem	487 183	-81 371	405 812
Zboží	107 480	0	107 480
Nedokončená výroba	3 541	0	3 541
Poskytnuté zálohy na zásoby	767	0	767
Celkem	598 971	-81 371	517 600

K 31. prosinci 2007:

tis. Kč	Pořizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
Materiál			
Náhradní díly – letadla	501 361	-55 952	445 409
Inflight services	774	0	774
Ostatní	17 951	-11 805	6 146
Materiál celkem	520 086	-67 757	452 329
Zboží	77 577	0	77 577
Nedokončená výroba	3 106	0	3 106
Poskytnuté zálohy na zásoby	641	0	641
Celkem	601 410	-67 757	533 653

Změnu opravné položky k zásobám lze analyzovat následovně:

tis. Kč	2008	2007
Počáteční zůstatek k 1. lednu	67 757	17 331
Tvorba opravné položky	14 529	51 926
Zrušení opravné položky	-915	-1 500
Konečný zůstatek k 31. prosinci	81 371	67 757

8. POHLEDÁVKY

Dlouhodobé pohledávky

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Dlouhodobé pohledávky	572 386	239 718

Dlouhodobé pohledávky představují především dlouhodobé poskytnuté zálohy, z nichž se 120 844 tis. Kč k 31. prosinci 2008 vztahuje k operativnímu pronájmu letadel (k 31. prosinci 2007: 106 542 tis. Kč). Výše dlouhodobých poskytnutých záloh s dobou splatnosti delší než 5 let činí 18 630 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 14 318 tis. Kč). Tyto zálohy jsou vratné, pokud Společnost splní podmínky smlouvy při ukončení operativního pronájmu. Poskytnuté dlouhodobé zálohy se vztahují dále k celnímu úřadu a také se jedná o zálohy poskytnuté obchodními zastoupeními Společnosti.

Dlouhodobé pohledávky dále zahrnují odloženou daňovou pohledávku ve výši 415 351 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 77 600 tis. Kč) (viz poznámka 16).

Dlouhodobé pohledávky za ovládanou a řízenou osobou ve výši 2 355 tis. Kč k 31. prosinci 2007 představují dlouhodobý úvěr, který Společnost v roce 2004 poskytla společnosti CSA Services, s.r.o. (viz poznámka 24). K 31. prosinci 2008 byl tento úvěr předčasně splacen.

Dlouhodobé jiné pohledávky zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Úrokové swapy	0	18 440

Krátkodobé pohledávky

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Pohledávky z obchodního styku – do splatnosti	2 431 429	1 231 199
– po splatnosti	71 277	261 324
	2 502 706	1 492 523
Opravné položky na pochybné pohledávky	-31 414	-56 004
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku	2 471 292	1 436 519
Jiné pohledávky – do splatnosti	287 193	592 561
Čistá hodnota jiných pohledávek	287 193	592 561

Pohledávky Společnosti představují zejména pohledávky za leteckými společnostmi z titulu poskytovaných služeb a přepravy osob a zboží, dále pohledávky z titulu prodeje přepravních dokladů.

K 31. prosinci 2008 pohledávky z obchodního styku do splatnosti zahrnují pohledávku z titulu prodeje budov a pozemků v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně ve výši 832 938 tis. Kč (viz poznámka 4). Tato pohledávka byla v souladu s uzavřenou smlouvou uhrazena v roce 2009.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti zahrnují především pohledávky za společnostmi suspendovanými z IATA Clearing House nebo za společnostmi v úpadku.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti více než 180 dnů činily k 31. prosinci 2008 29 300 tis. Kč (k 31. prosinci 2007: 41 050 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Proplacení pohledávek zúčtovávaných prostřednictvím IATA Clearing House je zajištěno.

Krátkodobé jiné pohledávky zahrnují především následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Měnové swapy	272	11 256
Kupní komoditní opce	0	0
Komoditní swapy	0	546 550
Měnové forwardy	130 324	0
Měnové opce	76 300	0
Vážené forwardy	54 000	0
	260 896	557 806

Krátkodobé pohledávky za ovládanou a řízenou osobou ve výši 1 000 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 16 000 tis. Kč) představují krátkodobé úvěry, které Společnost poskytla společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.) ve výši 1 000 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 1 000 tis. Kč) a společnosti ClickforSky, a.s. ve výši 0 Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 15 000 tis. Kč) (viz poznámka 24).

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují k datu účetní závěrky zejména poskytnuté zálohy na generální opravy motorů.

Dohadné účty aktivní představují objem poskytnutých služeb, nevyfakturovaných k rozvahovému dni. Zejména se jedná o provedené opravy a revize letadel a motorů.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

tis. Kč	2008	2007
Počáteční zůstatek k 1. lednu	56 004	98 521
Tvorba opravné položky	10 454	10 326
Zrušení opravné položky	-19 342	-15 012
Zúčtování opravných položek – odepsané pohledávky	-15 702	-37 831
Konečný zůstatek k 31. prosinci	31 414	56 004

Společnost přecenila k datu účetní závěrky opravné položky vedené v cizích měnách. Přecenění je zúčtováno na účty tvorby a zúčtování opravných položek.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména časově rozlišené úhrady splátek finančního leasingu letadel Airbus A319/A320, operativního leasingu letadel a ostatního majetku.

Příjmy příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména kupóny cizích leteckých společností proletěné se Společností, za něž budou prostředky inkasovány následující období.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Schválené a vydané akcie

	Počet	31. prosince 2008 tis. Kč	Počet	31. prosince 2007 tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 10 000 Kč, plně splacené	273 551	2 735 510	273 551	2 735 510

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

%	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Ministerstvo financí České republiky	91,51	56,92
Česká konsolidační agentura	0	34,59
Ostatní akcionáři	8,49	8,49
	100	100

Zákonem o České konsolidační agentuře č. 239/2001 Sb. zanikla k 31. prosinci 2007 Česká konsolidační agentura bez likvidace. Právním nástupcem je stát zastoupený Ministerstvem financí České republiky, na který přešla veškerá práva a závazky České konsolidační agentury ke dni 1. ledna 2008.

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními stanov a obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Zisk po zdanění ve výši 206 600 tis. Kč za rok 2007 byl schválen a rozdělen valnou hromadou dne 25. června 2008. Převod do rezervního fondu byl ve výši 10 330 tis. Kč a zbývající část ve výši 196 270 tis. Kč byla převedena na účet neuhrazených ztrát minulých let.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků

Společnost eviduje ve vlastním kapitálu přecenění následujícího majetku na reálnou hodnotu:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Měnové opce (vnitřní hodnota)	22 978	0
Komoditní deriváty – swapy	-1 690 799	546 550
Měnové deriváty – forwardy	-446 533	-716 668
Odložená daňová pohledávka/- závazek	319 576	-18 175
Ostatní	4	-17
	-1 794 774	-188 310

Součástí oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků jsou:

- nahrazené komoditní deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 131 628 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 0 Kč), které budou zaúčtovány na účty nákladů ve stejných obdobích, kdy budou zaúčtovány náklady spojené se zajišťovanými nástroji (náklady na palivo);
- měnové deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 510 555 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 255 938 tis. Kč), které jsou časově rozlišovány do nákladů na finanční leasing po dobu trvání finančního leasingu letadel.

11. REZERVY

tis. Kč	Opravy dlouhodobého majetku	Nevyčerpaná dovolená a jiné osobní náklady	Frequent flyer program	Rezerva na daň z příjmů	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2007	1 933 709	106 500	40 407	0	2 080 616
Tvorba rezerv	370 590	231 659	44 521	0	646 770
Zrušení rezerv	0	-8 645	-263	0	-8 908
Použití rezerv	-349 714	-99 300	-6 369	0	-455 383
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2007	1 954 585	230 214	78 296	0	2 263 095
Tvorba rezerv	338 027	140 600	33 438	25 000	537 065
Zrušení rezerv	-188 014	0	-7 704	0	-195 718
Použití rezerv	-506 496	-108 900	-9 334	0	-624 730
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2008	1 598 102	261 914	94 696	25 000	1 979 712

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 16.

Rezervy na opravy dlouhodobého majetku představují zejména rezervy vytvořené Společností na plánované revize letadel a motorů a generální opravy motorů a podvozků letadel. Část těchto rezerv je tvořena v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jako daňově účinná ve výši 593 443 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 809 771 tis. Kč).

V souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, Společnost tvoří zákonné rezervy pouze na opravy hmotného majetku, který je ve vlastnictví Společnosti.

12. ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Dlouhodobé závazky	168 126	15 605

Dlouhodobé jiné závazky zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14) a dále představují dlouhodobé přijaté zálohy od prodejních agentů a odběratelů:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Úrokové swapy	38 984	0
Měnové forwardy	32 392	15 312
Komoditní swapy	96 415	0
	167 791	15 312

Krátkodobé závazky

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Závazky z obchodního styku – do splatnosti	1 827 460	1 216 880
– po splatnosti	19 156	30 553
	1 846 616	1 247 433
Jiné závazky – do splatnosti	1 574 205	490 588
Dohadné účty pasivní	1 826 184	1 450 664

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny majetkem Společnosti.

Krátkodobé závazky z obchodního styku po splatnosti představují závazky vůči společnostem v úpadku a závazky v reklamačním řízení. Závazky po splatnosti více než 180 dnů byly k 31. prosinci 2008 ve výši 779 tis. Kč (k 31. prosinci 2007: 13 201 tis. Kč).

Společnost k 31. prosinci 2008 eviduje závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 72 604 tis. Kč (k 31. prosinci 2007: 137 370 tis. Kč). Evidované závazky nejsou po splatnosti.

Společnost neeviduje žádné daňové nedoplatky vůči finančním orgánům.

Vzhledem k tomu, že Společnost nezná přesnou výši daňové povinnosti, vytvořila rezervu na daň z příjmů (viz poznámka 11).

Krátkodobé závazky za ovládanou a řízenou osobou ve výši 70 000 tis. Kč k 31. prosinci 2007 představují krátkodobý úvěr, který Společnosti poskytla společnost Air Czech Catering a.s. (viz poznámka 24).

Krátkodobé jiné závazky také zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Měnové swapy	397	0
Měnové forwardy	33 910	445 418
Prodejní komoditní opce	0	0
Komoditní swapy	1 494 300	0
	1 528 607	445 418

Dohadné účty pasivní představují objem služeb poskytnutých Společnosti v souvislosti s provozem letadel (například LPH, handling, landing), které nebyly k datu účetní závěrky vyfakturovány.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 24.

13. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Krátkodobé bankovní úvěry splatné do 1 roku	426 508	0
Část dlouhodobých úvěrů se splatností do 1 roku	77 942	660 823
Úvěry splatné do 1 roku celkem	504 450	660 823
Část dlouhodobých úvěrů se splatností 1–5 let	162 469	47 306
Úvěry a kontokorenty celkem	666 919	708 129

Krátkodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2008 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2008 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2007 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2007 tis. Kč
Provozní úvěr	Kč	365 648	365 648	0	0
Provozní úvěr	USD	3 100	59 973	0	0
Provozní úvěr	EUR	33	887	0	0
Celkem			426 508		0

Výše úrokových sazeb krátkodobých bankovních úvěrů se v roce 2008 pohybovala v intervalu 1,25 % až 4,99 % p.a. (2007: 2,88 % až 5,85 % p.a.).

Dlouhodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2008 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2008 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2007 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2007 tis. Kč
Financování letadel B737	USD	2 617	50 624	5 925	107 115
Nákup letového simulátoru	USD	0	0	521	9 416
Předplatby letadel A319/A320	USD	0	0	32 725	591 598
Střednědobý provozní úvěr	Kč	189 787	189 787	0	0
Celkem			240 411		708 129

Úrokové sazby dlouhodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR nebo LIBOR, u jednoho úvěru, který byl splacen v průběhu roku 2008, je úroková sazba fixní. Výše úrokových sazeb se v roce 2008 pohybovala v intervalu 2,96 % až 6,99 % p.a. (2007: 4,69 % až 6,99 % p.a.). Předplatby na dodávku Airbusů A319/A320 byly financovány úvěrem, který se v okamžiku dodání letadla stal součástí celkového financování formou finančního leasingu. Za datum splatnosti těchto úvěrů je tedy považováno datum dodávky letadel.

Splátkový kalendář dlouhodobých bankovních úvěrů (v tis. USD nebo v tis. Kč):

Účel	Měna	2009	2010	2011	2012	Celkem
Financování letadel B737	USD	1 917	700	0	0	2 617
Střednědobý provozní úvěr	Kč	40 851	40 851	40 851	67 234	189 787

Zajištění dlouhodobých bankovních úvěrů:

Účel	Forma zajištění
Financování letadel B737	směnky
Nákup letového simulátoru	zástavní právo (viz poznámka 4)
Střednědobý provozní úvěr	zástavní právo (viz poznámka 4)

14. FINANČNÍ DERIVÁTY

Reálná hodnota komoditních a finančních derivátů je vykázána v položce jiné pohledávky, pokud je pro Společnost kladná, nebo v položce jiné závazky, pokud je záporná. Deriváty mohou být rozčleněny následovně:

tis. Kč	31. prosince 2008			31. prosince 2007		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Deriváty určené k obchodování						
Měnové opce	47 300	0	538 600	0	0	0
Vážené forwardy	54 000	0	646 320	0	0	0
Komoditní swapy	0	31 544	89 611	0	0	0
Prodejní komoditní opce	0	0	266 607	0	0	0
Úrokové swapy	0	38 984	1 117 058	18 440	0	1 258 833
Měnové swapy	272	397	99 273	11 256	0	1 453 024
	101 572	70 925	2 757 469	29 696	0	2 711 857
Deriváty zajišťující peněžní toky						
Měnové opce	29 000	0	538 600	0	0	0
Měnové forwardy	130 324	66 302	3 508 979	0	460 730	6 749 542
Kupní komoditní opce	0	0	636 096	0	0	0
Komoditní swapy	0	1 559 171	3 718 552	546 550	0	1 281 712
	159 324	1 625 473	8 402 227	546 550	460 730	8 031 254
Deriváty celkem	260 896	1 696 398	11 159 696	576 246	460 730	10 743 111

Společnost je vystavena riziku, které vyplývá z pohybů cen paliva, úrokových sazeb a směnných kurzů. Z tohoto důvodu se Společnost (i) snaží maximálně vyvažovat tato rizika, (ii) kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a (iii) zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné. Společnost identifikuje jednotlivé budoucí peněžní toky, pro které má uzavřeny zajišťovací deriváty.

Ačkoliv Společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, má některé deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nejsou na ně aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví, protože se jedná o krátkodobé nástroje a aplikace zajišťovacího účetnictví nemá významný dopad do účetní závěrky při značné administrativní zátěži nebo neplní některou z podmínek zajišťovacího účetnictví (například efektivitu). Tyto deriváty jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování. Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena v oceňovacích rozdílech ze zajišťovacích derivátů ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření. U měnových opcí zajišťujících peněžní toky je v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu zachycena pouze jejich vnitřní hodnota.

15. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období představují zejména časové rozlišení splátek finančního a operativního pronájmu letadel.

Výnosy příštích období zahrnují částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tedy nebyly dosud proletěny.

16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Ve zdaňovacím období 2008 Společnost, po uplatnění daňové ztráty, očekává splatnou daň ve výši 25 000 tis. Kč. Ve zdaňovacím období 2007 Společnost uplatnila daňovou ztrátu z minulých let. Z tohoto důvodu byla splatná daň z příjmů v roce 2007 rovna nule.

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 20 % (daňová sazba pro rok 2009) a 19 % (daňová sazba pro rok 2010 a 2011) v závislosti na období, ve kterém je očekáváno vyrovnání přechodného rozdílu. Odloženou daň lze analyzovat následovně:

tis. Kč	31. prosince 2008		31. prosince 2007	
	Vlastní kapitál	Výsledovka	Vlastní kapitál	Výsledovka
Odložený daňový závazek z titulu:				
Rozdílů účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	–	-181 231	–	-160 404
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	0	–	-21 238	–
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	0	–	0	–
	0	-181 231	-21 238	-160 404
Odložená daňová pohledávka z titulu:				
Opravné položky	–	32 189	–	21 779
Rezervy	–	258 641	–	276 132
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	295 103	–	0	–
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	24 473	–	3 063	–
Daňové ztráty	–	0	–	54 043
	319 576	290 830	3 063	351 954
Čistá odložená daňová pohledávka/- závazek	319 576	109 599	-18 175	191 550
Vykázaná daňová pohledávka/- závazek	319 576	95 775	-18 175	95 775

Odložená daňová pohledávka ve výši 319 576 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (odložený daňový závazek k 31. prosinci 2007: 18 175 tis. Kč) vztahující se k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu je zaúčtována do vlastního kapitálu (viz poznámka 10).

K 31. prosinci 2008 byla odložená daňová pohledávka ve výši 109 599 tis. Kč. Rozdíl v odložené daňové pohledávce k 31. prosinci 2008 a odložené daňové pohledávce vykázané v roce 2007 nebyl významný, z tohoto důvodu nebyla odložená daňová pohledávka v roce 2008 do výkazu zisku a ztráty zaúčtována. Pohledávka v zaúčtované výši bude dle názoru vedení Společnosti v následujících letech daňově uplatněna s přiměřenou jistotou.

Odložená daňová pohledávka ve výši 191 550 tis. Kč k 31. prosinci 2007 byla v souladu s principem opatrnosti zaúčtována do výkazu zisku a ztráty pouze ve výši 95 775 tis. Kč.

Celkově Společnost vykazuje odloženou daňovou pohledávku ve výši 415 351 tis. Kč k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 77 600 tis. Kč).

17. VÝNOSY Z HLAVNÍ ČINNOSTI

Výnosy z hlavní činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

tis. Kč		2008	2007
Prodej zboží	– zahraničí	633 434	632 124
Zboží		633 434	632 124
Pravidelná přeprava	– mezinárodní	13 714 847	15 499 488
	– vnitrostátní	228 422	222 987
Nepravidelná přeprava	– mezinárodní	2 857 659	2 584 411
Prodej služeb	– zahraničí	1 265 215	1 167 913
Bezpečnostní a palivový poplatek		2 690 558	2 046 697
Servisní poplatek		92 349	83 787
Provozní manipulační poplatky a taxy		513 634	565 467
Zúčtování údržbářské rezervy		249 674	366 079
Zúčtování nepoužitých přepravních dokladů		930 810	842 621
Služby		22 543 168	23 379 450

Výnosy Společnosti za rok 2008 byly generovány řadou zákazníků. Mezi hlavní zákazníky Společnosti patří:

- letecké společnosti, se kterými jsou uzavřeny smlouvy o vzájemném poskytování přepravy, případně dvoustranné smlouvy o poskytování nepřepavních služeb (například opravy letadel, handling apod.);
- cestovní kanceláře, prodejní agentury a fyzické osoby, které nakupují přepravu;
- ostatní odběratelé – neletecké společnosti, které odebírají nepřepavní služby.

18. NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY

tis. Kč		2008	2007
Spotřeba materiálu		6 129 538	5 314 360
Spotřeba energií		95 531	119 415
Opravy a údržba		1 130 884	1 274 091
Cestovné		375 980	406 283
Služby související s přepravou		1 250 704	1 231 381
Distribuční, prodejní a odbavovací služby		732 207	821 399
Poplatky za hlučnost, navigační, přistávací, parkovací poplatky		2 572 648	2 728 303
Handlingové služby		1 088 356	1 191 188
Služby cestujícím (občerstvení apod.)		883 323	832 717
Finanční leasing		1 270 603	1 209 919
Operativní leasing letadel včetně údržbářské rezervy		1 079 708	1 508 532
Povinný audit účetní závěrky		4 264	3 665
Ostatní služby		1 748 166	1 632 309
		18 361 912	18 273 562

Položka Ostatní služby obsahuje pronájem pracovníků, nájemné bytových a nebytových prostor, telekomunikační a marketingové služby.

19. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

Počet zaměstnanců	2008	2007
Průměrný počet členů vedení Společnosti	27	31
Průměrný počet zaměstnanců	4 635	4 746
	4 662	4 777

Vedení Společnosti zahrnuje vrcholový management, výkonné ředitele sekcí a ředitele útvarů přímo podřízených prezidentovi.

tis. Kč	Vedení	Ostatní	Celkem
2008			
Mzdové náklady	115 369	3 375 682	3 491 051
Náklady na sociální zabezpečení	10 547	888 261	898 808
Ostatní sociální náklady	1 924	137 888	139 812
	127 840	4 401 831	4 529 671
2007			
Mzdové náklady	103 076	3 120 234	3 223 310
Náklady na sociální zabezpečení	36 077	1 097 162	1 133 239
Ostatní sociální náklady	1 932	131 671	133 603
	141 085	4 349 067	4 490 152

Osobní náklady celkem jsou uvedeny bez odměn členům statutárních orgánů a personálních nákladů v zahraničí.

Personální náklady v zahraničí představují osobní náklady místních sil a obchodních zástupců na obchodních zastoupeních Společnosti v zahraničí a jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty samostatně.

Odměny členům statutárních orgánů a vedení Společnosti jsou uvedeny v následující tabulce:

tis. Kč	Představenstvo	Dozorčí rada	Ostatní vedení	Celkem
2008				
Odměny	1 740	4 830	0	6 570
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	593	0	1 087	1 680
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	824	0	824
2007				
Odměny	1 740	3 745	0	5 485
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	742	0	1 449	2 191
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	890	0	890

20. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

tis. Kč	2008	2007
Stravné	3 794	4 515
Výnosy z reklamy	25 773	24 677
Výnosy z přefakturace	32 298	54 424
Výnos z prodaných a odepsaných pohledávek	30	62 013
Výnosy ze zprostředkovatelské činnosti	4 757	9 810
Úhrada za manka a škody	49 786	22 640
Dotace a veřejná podpora	13 034	9 247
Ostatní	45 978	53 564
	175 450	240 890

Položka Ostatní obsahuje výnosy z fakturace osobní přepravy na cizí doklady, výnosy z výcviku posádek cizích leteckých společností, výnosy z pronájmu reklamních prostor a provize od penzijních fondů.

21. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

tis. Kč	2008	2007
Placené pokuty a penále	33 297	14 482
Odpis pohledávek	16 137	39 130
Pojištění	93 464	117 446
Kompensace za zpoždění/zrušení letu	24 652	24 907
Prodané pohledávky	0	61 722
Mzdové vyrovnání (např. odstupné, bolestné)	21 257	35 620
Náhrady cestujícím (např. hotelové ubytování, občerstvení a telefony v případě zrušení letu, překnihování apod.)	37 837	21 787
Marketingové náklady	16 971	15 673
Vrácená dotace	9 509	0
Manka a škody	15 476	25 977
Ostatní	28 431	23 781
	297 031	380 525

Odpis pohledávek byl v roce 2008 pokryt rozpuštěním opravných položek ve výši 15 702 tis. Kč (2007: 37 831 tis. Kč) (viz poznámka 8), dopad do výsledku hospodaření v roce 2008 činí 435 tis. Kč (2007: 1 299 tis. Kč).

Položka Vrácená dotace souvisí s dotací na podnikatelskou činnost poskytovanou Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Při pravidelném prověřování splnění podmínek dotace, Společnost v roce 2008 identifikovala nesplnění podmínky vytvoření minimálního počtu nových pracovních míst. V souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb bude Společnost vracet dotační prostředky obdržené a zaúčtované ve výnosech Společnosti v roce 2006 a 2007, z tohoto důvodu Společnost uvedený závazek zaúčtovala.

22. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

tis. Kč	2008	2007
Kurzové zisky	1 163 506	622 817
Výnosy z derivátových operací	554 211	76 695
Ostatní	197	40
	1 717 914	699 552

23. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

tis. Kč	2008	2007
Kurzové ztráty	1 727 614	890 569
Náklady na derivátové operace	399 867	28 624
Bankovní poplatky za transakce hrazené kreditními kartami	117 305	122 996
Ostatní	26 057	34 983
	2 270 843	1 077 172

24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

tis. Kč	2008	2007
Výnosy		
Air Cargo Terminal a.s.	0	7 519
Air Czech Catering a.s.	11 858	25 652
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	8	5 725
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	814	1 780
CSA Services, s.r.o.	14 608	17 070
ČSA Support s.r.o.	2 415	12 948
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	11	335
ClickforSky, a.s.	291	79
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	134	33
LACOMED, spol. s r.o.	118	124
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 423 820	5 045
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	11	3
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	1 540	0
ČEZ, a.s.	324	0
	1 455 952	76 313
Náklady		
Air Cargo Terminal a.s.	0	27 625
Air Czech Catering a.s.	243 794	277 999
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	0	0
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	8 546	7 780
CSA Services, s.r.o.	166 947	131 865
ČSA Support s.r.o.	111 998	105 583
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	4 811	2 504
ClickforSky, a.s.	61 214	23 207
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	2	0
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 929 345	1 898 730
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	24	278
ČEZ, a.s.	956	402
	2 527 637	2 475 973

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Pohledávky		
Air Czech Catering a.s.	0	6 398
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	0	0
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	361	686
CSA Services, s.r.o.	5 725	7 481
ČSA Support s.r.o.	1 038	1 112
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	1 018	7 039
ClickforSky, a.s.	72	62
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	850 215	2 037
LACOMED, spol. s r.o.	8	8
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	27	0
	858 464	24 823
Závazky		
Air Czech Catering a.s.	0	50 310
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	0	0
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	2 514	2 810
CSA Services, s.r.o.	20 152	8 181
ČSA Support s.r.o.	11 858	11 565
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	0	922
ClickforSky, a.s.	0	27 309
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	233 701	252 137
	268 225	353 234

Společnost vykazovala tyto zůstatky poskytnutých a přijatých úvěrů se spřízněnými stranami:

tis. Kč	31. prosince 2008	31. prosince 2007
Poskytnuté úvěry – dlouhodobé		
CSA Services, s.r.o.	0	2 355
Poskytnuté úvěry – krátkodobé		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	1 000	1 000
ClickforSky, a.s.	0	15 000
	1 000	16 000
Přijaté úvěry – krátkodobé		
Air Czech Catering a.s.	0	70 000

Společnost dále poskytla, respektive přijala úvěry od spřízněných stran, které byly k datu účetní závěrky splaceny:

tis. Kč	2008	2007
Poskytnuté úvěry – krátkodobé		
Air Cargo Terminal a.s.	0	61 722
Air Czech Catering a.s.	0	40 000
	0	101 722
Přijaté úvěry – krátkodobé		
Air Czech Catering a.s.	5 112	35 000

Pohledávky a závazky z obchodního styku se spřízněnými stranami, včetně poskytnutých a přijatých úvěrů, vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku.

Vedoucím pracovníkům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla (viz poznámka 19).

Odměna členům představenstva a členům dozorčí rady Společnosti je uvedena v poznámce 19.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2008 a 2007 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění v peněžní ani v naturální formě.

V roce 2008 Společnost realizovala prodej nemovitostí v areálu Jih na letišti Praha – Ruzyně společnosti Správa Letiště Praha, s.p. (viz poznámka 4). V roce 2009 dojde k realizaci nákupu nemovitostí v areálu Sever na letišti Praha – Ruzyně od společnosti Letiště Praha, a.s. (viz poznámka 29). Společnost Správa Letiště Praha, s.p. byla transformována na společnost Letiště Praha, a.s. Tato společnost, stejně jako České aerolinie a.s., je vlastněna státem.

25. VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů 23 letadel k 31. prosinci 2008 (k 31. prosinci 2007: 24 letadel) a 2 letadel, která budou ve flotile Společnosti od roku 2009, resp. 2010:

Typ letadla	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2007	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	102 047	49 035	65 091	14 138	22 818
Airbus A310/ A320/A321/A319	tis. USD	187 807	61 531	80 011	19 553	88 243
ATR 42	tis. USD	68 456	24 864	33 418	8 554	26 484
Celkem	tis. USD	358 310	135 430	178 520	42 245	137 545
Celkem *	tis. Kč	6 931 865	2 620 029	3 453 648	817 272	2 660 945

* Pro přepočet USD na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2008.

Společnost odebere 8 letadel A319 v letech 2011–2012 v celkové hodnotě oficiálních publikovaných cen ve výši 576 630 tis. USD. Skutečná cena bude stanovena v souladu se smlouvou podepsanou v roce 2005.

Společnost nemá žádné další významné nezveřejněné investiční přísliby a jiné budoucí závazky.

26. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Společnost v roce 2008 uzavřela smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene k pozemkům v areálu letiště Ruzyně za úplatu v celkové výši 149 630 tis. Kč. Uzavření smluv o zřízení věcného břemene a tedy i úhrada kupní ceny jsou vázány na splnění právních úkonů v budoucnu (např. pravomocné stavební povolení).

Potenciální závazky vznikají Společnosti z aktivit uvedených v poznámce 4 a 25 a z jejího vlivu na životní prostředí.

Společnost aplikuje politiku životního prostředí, v rámci které jsou sledovány vlivy její činnosti na životní prostředí výslovně v těchto oblastech:

- nakládání s pevným a kapalným odpadem;
- znečišťování ovzduší; a
- hluk z letecké činnosti.

Proti Společnosti je vedeno několik žalob, vedení Společnosti nepředpokládá významný dopad z těchto soudních sporů. Společnost řeší soudní cestou některé své pohledávky v rámci konkurzů.

Ve prospěch Společnosti jsou vystaveny záruky týkající se zejména zajištění výnosů z prodeje přepravních dokladů agenturami a zajištění pozáručních oprav souvisejících se stavebními pracemi. Společnost dále ručí ve vztahu k celnímu úřadu bankovními zárukami.

Společnost ručí za závazky svých dceřiných společností ve výši 2 500 tis. Kč.

Společnost má pojištěný majetek včetně flotily letadel a odpovědnost za škody.

Společnost si není vědoma žádného porušení aplikovatelných norem, které by mohlo vést k významným sankcím nebo jiným poplatkům.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2008 a 2007.

27. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti, tj. veškerý krátkodobý finanční majetek s výjimkou dlouhodobě vázaného finančního majetku (viz poznámka 6).

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Vzhledem ke skutečnosti, že v roce 2008 došlo ke změně formátu přehledu o peněžních tocích, byly upraveny i hodnoty roku 2007 tak, aby byly s rokem 2008 srovnatelné.

28. PŘEVOD ČÁSTI PODNIKU

K 1. dubnu 2007 byl do dceřiných společností Air Cargo Terminal a.s. a Air Czech Catering a.s. převeden následující majetek a závazky Společnosti:

tis. Kč	Air Cargo Terminal a.s.	Air Czech Catering a.s.
Dlouhodobý hmotný majetek – zůstatková hodnota	684 913	339 406
Zásoby – zůstatková hodnota	0	16 398
Krátkodobé pohledávky – čistá hodnota	7 471	5 324
Peníze	0	2 846
Aktiva celkem	692 384	363 974
Rezervy	2 006	4 896
Krátkodobé závazky	4 772	40 121
Úvěry	159 547	0
Pasiva celkem	166 325	45 017

Počet zaměstnanců vyčleněných k 1. dubnu 2007:

	Air Cargo Terminal a.s.	Air Czech Catering a.s.
Počet zaměstnanců	116	408

29. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Od 1. ledna 2009 novela zákona č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů významně omezuje tvorbu zákonných rezerv na opravy hmotného majetku. Společnost předpokládá, že tvorba nových rezerv zahájená v roce 2009 bude pouze daňově neúčinná.

Dne 5. února 2009, v návaznosti na usnesení vlády České republiky, vyhlásilo Ministerstvo financí České republiky veřejné výběrové řízení k určení nabyvatele majetkové účasti státu ve společnosti České aerolinie a.s., představující podíl ve výši 91,51% na základním kapitálu společnosti.

V únoru 2009 Společnost uzavřela kupní smlouvu na pozemky v areálu Sever na letišti Praha – Ruzyně. Transakce bude realizována v průběhu roku 2009. Kupní cena pozemků ve výši 171 279 tis. Kč byla stanovena nezávislým znalcem (viz poznámky 4 a 26).

V lednu a dubnu 2009 Společnost navýšila ručení za závazky svých dceřiných společností o 500 tis. Kč a 100 tis. EUR.

OBCHODNĚ PŘEPRAVNÍ VÝKONY ČESKÝCH AEROLINIÍ V LETECH 1998–2008

		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Lety	celkem	15 205,0	17 718,5	20 319,0	22 760,5	24 453,0	27 021,5	32 702,0	38 676,0	39 143,5	39 850,0	41 742,5
	MPŘ	15 204,0	17 718,5	19 704,5	21 595,5	23 319,0	25 970,0	31 488,0	37 163,5	37 159,5	37 855,0	39 468,0
	VPŘ	1,0		614,5	1 165,0	1 134,0	1 051,5	1 214,0	1 512,5	1 984,0	1 995,0	2 274,5
Nalétané km (tis.)	celkem	34 567,0	38 627,7	41 878,2	45 483,7	47 045,2	54 517,1	67 971,7	82 960,6	82 755,2	82 928,8	86 705,0
	MPŘ	34 566,8	38 627,7	41 551,8	44 853,0	46 430,1	53 935,9	67 291,9	82 117,4	81 742,8	81 920,4	85 579,2
	VPŘ	0,2		326,4	630,7	615,1	581,2	679,8	843,2	1 012,4	1 008,4	1 125,8
Produktivní hodiny	celkem	54 949	62 311	68 809	74 687	78 210	88 769	110 124	132 831	131 503	131 614	138 199
	MPŘ	54 948	62 311	67 912	72 958	76 518	87 196	108 268	130 583	128 818	128 904	135 105
	VPŘ	1		897	1 729	1 692	1 573	1 856	2 248	2 685	2 710	3 094
Počet přepravených cestujících (tis.)	celkem	1 801,8	2 064,1	2 461,7	2 877,3	3 065,0	3 591,5	4 345,4	5 217,6	5 469,9	5 492,2	5 626,0
	MPŘ	1 801,8	2 064,1	2 436,4	2 831,5	3 016,7	3 538,4	4 282,5	5 137,2	5 361,9	5 379,5	5 508,2
	VPŘ			25,3	45,8	48,3	53,1	62,9	80,4	108,0	112,7	117,8
Využití osobokilometry (mil.)	celkem	2 910,6	3 149,5	3 622,6	3 994,3	4 178,3	5 084,1	6 232,1	7 816,8	8 074,5	7 788,5	7 841,2
	MPŘ	2 910,6	3 149,5	3 615,7	3 981,7	4 165,0	5 069,3	6 214,5	7 794,3	8 046,3	7 759,5	7 810,8
	VPŘ			6,9	12,6	13,3	14,8	17,6	22,5	28,2	29,0	30,4
Využití sedačkové kapacity (%)	celkem	66,3	65,8	70,4	70,8	71,3	72,7	70,5	70,1	71,8	68,4	67,1
	MPŘ	66,3	65,8	70,5	71,0	71,4	72,8	70,6	70,2	71,9	68,4	67,2
	VPŘ			41,9	39,6	44,7	48,7	51,2	51,6	52,8	53,9	51,0
Využití tunokilometry (mil.)	celkem	288,3	311,6	360,9	388,3	407,6	498,1	606,0	747,9	771,7	744,5	742,5
	MPŘ	288,3	311,6	360,2	387,1	406,3	496,7	604,4	745,8	769,1	741,9	739,7
	VPŘ			0,7	1,2	1,3	1,4	1,6	2,1	2,6	2,6	2,8
Tunokilometry zboží, pošty (mil.)	celkem	26,33	28,16	34,85	28,88	31,53	40,52	45,18	44,40	45,03	43,56	36,78
	MPŘ	26,33	28,16	34,83	28,84	31,50	40,49	45,15	44,38	44,99	43,53	36,75
	VPŘ			0,02	0,04	0,03	0,03	0,03	0,02	0,04	0,03	0,03
Využití nabízené kapacity (%)	celkem	56,8	56,6	61,4	62,1	63,7	64,7	62,3	62,0	63,2	57,7	56,2
	MPŘ	56,8	56,6	61,4	62,2	63,8	64,7	62,3	62,0	63,2	57,8	56,3
	VPŘ			40,8	40,9	45,6	48,4	51,3	49,7	49,6	50,3	48,8

Poznámka: MPŘ – mezinárodní přeprava, VPŘ – vnitrostátní přeprava.

LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ – SOUHRNNÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE

	A310	A319	A320	A321
NATURÁLNÍ UKAZATELE – ABSOLUTNÍ				
Evidenční počet letadel	3	6	8	2
Průměrný počet letadel	3,96	4,65	8,00	2,00
Forma vlastnictví:				
– vlastní	1,96			
– finanční leasing		4,65	6,00	
– operační leasing	2,00		2,00	2,00
Průměrný věk letadla	16,63	1,03	3,65	11,59
Nalétané kilometry				
– pravidelná přeprava	5 183 763	12 295 867	18 851 547	126 428
– celkem	6 466 136	12 326 231	20 313 081	4 533 848
Čisté letové hodiny				
– produktivní plán	8 019,37	16 592,98	27 777,45	6 034,07
– produktivní skutečnost	7 915,92	18 019,31	28 755,59	6 231,41
– celkem	8 031,76	18 035,38	28 806,43	6 238,83
Blokové letové hodiny				
– produktivní	8 426,14	21 079,66	33 455,21	6 941,83
– celkem	8 557,93	21 103,52	33 514,72	6 950,35
Počet startů	1 050	9 814	13 771	2 414
Počet cestujících	160 078	734 301	1 354 654	349 554
Využití převedené tunokilometry (tis.)	106 209,6	90 881,0	197 741,0	65 886,3
Nabízené převedené tunokilometry (tis.)	171 899,1	193 216,9	345 688,1	93 566,8
Využití osobokilometry (tis.)	1 042 205,7	959 999,2	2 098 004,2	731 127,3
Nabízené osobokilometry (tis.)	1 335 410,0	1 571 563,8	3 087 503,9	958 979,5
Spotřeba leteckých pohonných hmot (t)	39 669	43 092	75 140	19 086
NATURÁLNÍ UKAZATELE – POMĚROVÉ				
Denní využití letadel				
– z čisté doby	7,42	10,59	9,84	8,52
– z blokové doby	7,91	12,39	11,45	9,50
– z blokové doby – sk. m. r.	10,42	12,12	10,83	9,34
Průměrná délka úseku (km)	6 158	1 256	1 475	1 878
Průměrná délka úseku (hod)				
– z čisté doby	7,65	1,84	2,09	2,58
– z blokové doby	8,15	2,15	2,43	2,88
Průměrná rychlost (km/h)				
– z čisté doby	805	683	705	727
– z blokové doby	756	584	606	652
Průměrné vytížení letadla (kg)	16 426	7 373	9 735	14 532
v tom: zboží, pošta (kg)	1 919	364	439	19
zboží, pošta (%)	11,69	4,93	4,51	0,13
Průměrný nabízený payload (kg)	26 585	15 675	17 018	20 637
Využití celkové nabízené kapacity (%)	61,8	47,0	57,2	70,4
Využití celkové nabízené kapacity (%) – sk. m. r.	60,0	43,5	55,8	72,3
Průměrný počet cestujících	161	78	103	161
Průměrný počet nabízených sedadel	207	127	152	212
Využití sedačkové kapacity (%)	78,0	61,1	68,0	76,2
Využití sedačkové kapacity (%) – sk. m. r.	77,0	57,3	66,2	78,2
Průměrná doba pojiždění (min)	30	19	21	18
Spotřeba leteckých pohonných hmot (kg)				
– na čistou hodinu	4 939	2 389	2 608	3 059
– na blokovou hodinu	4 635	2 042	2 242	2 746
Spotřeba leteckých pohonných hmot na nabízené osobokilometry (g)	29,7	27,4	24,3	19,9

Poznámka: sk. m. r. – skutečnost minulého roku.

B737	B734	B735	AT72	AT42	PRON	BSA	Celkem
3	7	10	4	8			51
3,00	7,00	10,27	4,00	8,00			50,88
			4,00	1,00			6,96
	5,00	5,00					20,65
3,00	2,00	5,27		7,00			23,27
17,64	10,41	13,83	16,80	5,88			9,54
355 469	9 432 453	16 729 480	3 494 346	6 513 443	170 252		73 153 048
5 702 345	9 979 771	16 841 533	3 510 876	6 860 893	170 252		86 704 966
8 233,52	16 859,60	26 934,52	11 125,97	15 947,91			137 525,39
8 146,56	15 450,27	26 040,80	9 241,56	17 923,99	473,47		138 198,88
8 168,63	15 500,21	26 111,12	9 322,99	17 957,08	474,50		138 646,93
9 118,39	18 580,54	31 167,44	10 685,73	20 778,09	605,20		160 838,23
9 145,23	18 641,08	31 255,49	10 776,74	20 817,58	606,70		161 369,34
3 458	9 793	17 648	8 404	17 506	661		84 519
356 759	803 875	1 083 512	302 324	430 253	11 605	39 107	5 626 022
62 405,4	79 831,9	99 573,2	11 791,5	15 941,3	278,4	11 949,6	742 489,2
87 015,0	148 892,8	207 345,1	20 556,0	29 561,6	469,2	22 117,8	1 320 328,4
692 298,3	850 898,0	1 060 470,8	129 022,9	172 913,5	3 068,0	101 229,2	7 841 237,1
920 432,2	1 378 243,0	1 733 099,3	223 496,2	315 268,9	5 611,6	156 066,2	11 685 674,7
22 624	41 969	66 219	6 320	12 029	218		326 366
7,44	6,05	6,94	6,37	6,13			7,57
8,33	7,28	8,31	7,36	7,11			8,81
8,47	8,03	7,43	7,09	6,75			8,37
1 649	1 019	954	418	392	258		1 026
2,36	1,58	1,48	1,11	1,03	0,72		1,64
2,64	1,90	1,77	1,28	1,19	0,92		1,91
698	644	645	377	382	359		625
624	535	539	326	330	281		537
10 944	7 999	5 912	3 359	2 324	1 635		8 563
17	326	245	51	55	13		943
0,16	4,07	4,15	1,52	2,38	0,82		11,01
15 260	14 919	12 312	5 855	4 309	2 756		15 228
71,7	53,6	48,0	57,4	53,9	59,3	54,0	56,2
70,4	57,0	50,6	56,9	53,9		64,6	57,7
121	85	63	37	25	18	17	85
161	138	103	64	46	33	26	126
75,2	61,7	61,2	57,7	54,8	54,7	64,9	67,1
74,1	65,4	63,4	57,2	55,3		66,9	68,4
17	19	17	10	10	12		16
2 770	2 708	2 536	678	670	459		2 354
2 474	2 251	2 119	586	578	359		2 022
24,6	30,5	38,2	28,3	38,2	38,8		27,9

ZPRÁVA STATUTÁRNÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

podle ustanovení § 66a) odstavce 9 obchodního zákoníku

Oddíl I. Osoby tvořící holding

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost České aerolinie a.s.

se sídlem Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 16008, IČ: 45795908
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 1662

(dále „ovládaná osoba“).

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména
obchodní leteckou dopravou. Podrobně je předmět podnikání
specifikován ve stanovách společnosti.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Česká republika – Ministerstvo financí

se sídlem Letenská 525/15, 118 10 Praha 1, IČ 00006947

(dále „ovládající osoba“).

Ministerstvo financí ČR je ústředním orgánem státní správy zřízeným
zákonem ČNR č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních
orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů
(dále jen „kompetenční zákon“).

Hlavní činnosti ministerstva vyplývají z jeho působnosti stanovené
kompetenčním zákonem.

V souladu se zněním zákona č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu
národního majetku ČR (dále jen fond) a o působnosti Ministerstva
financí ČR při privatizaci majetku ČR, přešel veškerý majetek fondu
dnem 1. 1. 2006 na stát.

Dnem zrušením Fondu vstoupil stát do všech práv a povinností fondu
z právních vztahů, jejichž účastníkem byl fond. Působnost fondu
přešla tímto dnem na Ministerstvo financí ČR. Ministerstvu financí ČR
přísluší hospodařit s majetkem, který na stát přešel.

Na základě tohoto zákona nabylo Ministerstvo financí ČR akcie
ovládané osoby a vykonává práva akcionáře.

3. PROPOJENÉ OSOBY

1. Společnost: České exportní banka, a.s.

se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701

IČ: 63078333

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 3042

Společnost se zabývá zejména následujícími činnostmi podle ust. § 1 odst. 1
zák. č. 21/1992 Sb. písm. a) přijímání vkladů od veřejnosti, písm. b) poskytování
úvěrů aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2. Společnost: Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701

IČ: 45279314

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 1619

Společnost se zabývá zejména pojišťovací činností dle § 7 odst. 3
zákona č. 363/1999 Sb., o pojišťovnictví, ve znění pozdějších
předpisů aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách
společnosti.

3. Společnost: Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu

se sídlem na adrese 415 03 Teplice, Libušina 2154

IČ: 48291749

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad
Labem, oddíl B, vložka 438

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků aj. Podrobně
je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

4. Společnost: KONAX a.s. - v likvidaci

se sídlem na adrese 586 01 Jihlava, Křížíkova 17

IČ: 46347801

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně,
oddíl B, vložka 807

Společnost se zabývá zejména výrobou, prodejem nábytkových plyšů,
tkaných kožešin a ostatních vlasových tkanin aj. Podrobně je předmět
podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

5. Společnost: Ormilk, a.s. v likvidaci, v konkursu

se sídlem na adrese 564 01 Žamberk

IČ: 60109092

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci
Králové, oddíl B, vložka 1043

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků aj. Podrobně
je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

6. Společnost: Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.

se sídlem na adrese 199 05 Praha, Letňany, Beranových 130

IČ: 00010669

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 446

Společnost se zabývá zejména výzkumem a vývojem v oblasti
přírodních a technických věd nebo společenských věd aj. Podrobně je
předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

7. Společnost: **Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.**
se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Jeruzalémská 964/4

IČ: 60196696

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2517

Společnost se zabývá zejména zprostředkováním úvěrů (na základě smlouvy) aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

8. Společnost: **ČMFL, a.s.**

se sídlem na adrese 170 06 Praha 7, Janovského 438/2

IČ: 25541889

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11886

Společnost se zabývá finančním leasingem.

9. Společnost: **UNITEX a.s.**

se sídlem na adrese 659 07 Brno, Šumavská 31

IČ: 49969358

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 1219

Předmět podnikání je specifikován ve stanovách společnosti, není uveden ve výpisu z OR.

10. Společnost: **ČEZ, a. s.**

se sídlem na adrese 140 53 Praha 4, Duhová 2/1444

IČ: 45274649

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny, montáží, opravou, údržbou vyhrazených elektrických zařízení a výrobou rozvaděčů nízkého napětí, revizemi elektrických zařízení, výrobou a dovozem chemických látek a chemických přípravků klasifikovaných jako hořlavé, zdraví škodlivé aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

11. Společnost: **BH CAPITAL, a.s.**

se sídlem na adrese 602 00 Brno, Příkop 834

IČ: 00546682

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 230

Společnost se zabývá zejména činností organizačních a ekonomických poradců, koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

12. Společnost: **Teplotechna Praha, a.s., v konkursu**

se sídlem na adrese 113 39 Praha 2, Ječná 39

IČ: 60192933

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2283

Společnost se zabývá zejména výrobou výrobků z plastů pro stavebnictví, projektovou činností v investiční výstavbě, prováděním průmyslových staveb aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

13. Společnost: **SEVAC a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 281 63, okres Kolín, Kostelec nad Černými lesy, Bohumile

IČ: 60192968

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2291

Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem a výrobou imunologických, biologických, biochemických, chemických a farmaceutických přípravků, dále kosmetických a jiných přípravků a současně i zásobováním odběratelů těmito produkty aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

14. Společnost: **VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.**

se sídlem na adrese SI-8270 Krško, Tovarniška 18, Slovinská republika

Společnost se zabývá zejména výrobou buničiny ze dřeva nebo jiných vláknitých materiálů a výrobou papíru a lepenky.

15. Společnost: **HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"**

se sídlem na adrese 272 00 Kladno, Cyrila Boudy 1444

IČ: 45144419

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1335

Společnost se zabývá zejména výrobou a odbytem surové oceli, oceli profilové jemné, střední a hrubé oceli široké a tažené, trubkových výrobků, trubek ocelových svařovaných (kromě přesných), válců pro tváření kovů aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

16. Společnost: **TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod**

se sídlem na adrese 113 34 Praha 1, Václavské náměstí 846/1

IČ: 00000841

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl BXXXVI, vložka 62

Společnost se zabývá zejména koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem vyjma zboží uvedeného v příloze zákona č. 455/91 Sb., o živnostenském podnikání, a zboží tímto zákonem vyloučeného aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

17. Společnost: **STROJIMPORT a.s.**

se sídlem na adrese 130 00 Praha 3, U Nákladového nádraží 6
IČ: 00000795
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 29
Společnost se zabývá zejména obchodní činností (vyjma činností uvedených v přílohách zákona č. 455/91 Sb.), pronájmem nemovitostí a nebytových prostor a doplňkovými službami aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

18. Společnost: **Českomoravská nemovitostní, a.s.**

IČ: 60192836
Likvidace, výmaz z obchodního rejstříku 12. 8. 2008.

19. Společnost: **ČKD EXPORT, a.s. (do 9. 6. 2008 název ŠKODAEXPORT, a.s.)**

se sídlem na adrese 113 32 Praha 1, Opletalova 41/1683
IČ: 00548421
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 107
Společnost se zabývá zejména projektováním elektrických zařízení, přípravou a vypracováním technických návrhů, činností technických poradců v oblasti stavebnictví a energetiky aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

20. Společnost: **Hotelinvest a.s., v konkursu**

se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Nekázanka 4
IČ: 00251976
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl BXXXVI, vložka 83
Společnost se zabývá zejména koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem, ubytovacími službami včetně provozování hostinských činností v těchto zařízeních aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

21. Společnost: **Silnice Teplice a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 415 01 Teplice, Chelčického 7
IČ: 47285583
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 327
Společnost se zabývá zejména výstavbou, rekonstrukcemi, opravami a údržbou v oborech inženýrského, pozemního, průmyslového a vodního stavitelství aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

22. Společnost: **MERO ČR, a.s.**

se sídlem na adrese 278 01 Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748
IČ: 60193468
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2334
Společnost se zabývá zejména nákupem, prodejem a skladováním paliv a maziv včetně jejich dovozu s výjimkou provozování čerpacích stanic a výhradního nákupu, prodeje a skladování paliv a maziv ve spotřebitelském balení do 50 kg na jeden kus balení aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

23. Společnost: **ČEPRO, a.s.**

se sídlem na adrese 170 04, Praha 7, Dělnická č. p. 213, č. or. 12
IČ: 60193531
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2341
Společnost se zabývá zejména výrobou a zpracováním paliv a maziv, podnikáním v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

24. Společnost: **OSINEK, a.s. "v likvidaci"**

se sídlem na adrese 186 00, Praha 8, Prvního pluku 206/7
IČ: 00012173
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 2392
Společnost se zabývá zejména správou majetku, zprostředkováním obchodu a zprostředkováním služeb aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

25. Společnost: **PPP CENTRUM a.s.**

se sídlem na adrese 128 00 Praha 2, Rašínovo nábřeží 42
IČ: 00013455
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9672
Společnost se zabývá zejména pořádáním odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

26. Společnost: **PAL a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 120 00 Praha 2 – Nové Město, Rašínovo nábř. 390/42
IČ: 00211222
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 614
Společnost se zabývá zejména správou majetku určeného k restituci a vypořádání hospodářské činnosti akciové společnosti. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

27. Společnost: **THERMAL-F, a.s.**

se sídlem na adrese 360 01 Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11
IČ: 25401726
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 813
Společnost se zabývá zejména provozem nestátního zdravotnického zařízení s druhem a rozsahem poskytované péče: FBLR – poskytováním komplexní ústavní a ambulantní lázeňské péče – preventivní, kurativní a rehabilitační aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

28. Společnost: **Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.**

se sídlem na adrese 517 24 Borohrádek, okres Rychnov nad Kněžnou, Nádražní 35
IČ: 25288016
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1783
Společnost se zabývá zejména truhlářstvím aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

29. Společnost: **LETKA, a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 128 00 Praha 2, Rašínovo nábřeží 42
IČ: 25134132
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4759
Společnost se zabývá zejména koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

30. Společnost: **STROJÍRNY TATRA PRAHA, a.s.**

se sídlem na adrese 155 21 Praha 5, Zličín, K metru 312
IČ: 00674311
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 226
Společnost se zabývá zejména pronájmem nemovitostí bez poskytování jiných než základních služeb spojených s pronájmem, velkoobchodem aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

31. Společnost: **STAVOCENTRAL, a.s.**

se sídlem na adrese 128 00 Praha 2, Jaromírova 64
IČ: 47116943
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1936
Společnost se zabývá zejména pronájmem strojů a motorových vozidel aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

32. Společnost: **JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 538 07 Seč, ul. Čs. pionýrů 197
IČ: 48154946
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 894
Společnost se zabývá zejména hostinskou činností, poskytováním ubytovacích služeb aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

33. Společnost: **AGM, a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Senovážné nám. 24
IČ: 49240269
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1983
Společnost se zabývá zejména ubytovacími službami aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

34. Společnost: **JUNIA s.r.o. "v likvidaci"**

se sídlem na adrese 702 00 Ostrava, Stodolní 9, okres Ostrava-město
IČ: 45788740
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 15852
Společnost se zabývá zejména správou movitého a nemovitého majetku, zprostředkováním obchodu a služeb, koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem – vyjma zboží uvedeného v příloze zák. č. 455/1991 Sb., a zboží tímto zákonem vyloučeného aj.

35. Společnost: **Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci**

IČ: 60468165
Výmaz z obchodního rejstříku 30. 9. 2008.

36. Společnost: **Letiště Praha, a. s.**

se sídlem na adrese 160 08 Praha 6, K Letišti 6/1019
IČ: 28 24 45 32
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 14003
Společnost se zabývá zejména výrobou, obchodem a službami uvedenými v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Rozhodnutím ministra dopravy ze dne 18. 11. 2008 byl ke dni 1. 12. 2008 vyňat ze státního podniku Správa Letiště Praha, s.p., privatizovaný majetek vymezený v privatizačním projektu č. 64162 ve znění jeho změn a dodatků k 31. 10. 2008 a převeden na Českou republiku – Ministerstvo financí. Na základě smlouvy o vkladu privatizovaného majetku státního podniku Správa Letiště Praha, s.p., uzavřené dne 28. 11. 2008 mezi Českou republikou – Ministerstvem

financí a akciovou společností Letiště Praha, a. s., se sídlem Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 16008, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003, IČ: 282 44 532, byl daný majetek vložen do základního kapitálu Letiště Praha, a. s., a to v souladu s usneseními vlády České republiky č. 1035 ze dne 12. 9. 2007 a č. 888 ze dne 9. 7. 2008 a za podmínek stanovených zákonem č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů.

37. Společnost: **Explosia a.s.**

se sídlem na adrese 530 50 Pardubice, Semtín 107

IČ: 25291581

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové oddíl B, vložka 1828

Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem, výrobou, ničením, zneškodňováním, zpracováním, nákupem a prodejem výbušnin aj.

Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

38. Společnost: **GALILEO REAL, k.s.**

se sídlem na adrese 170 06 Praha 7, Janovského 438/2

IČ: 26175291

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 42738

Společnost se zabývá zejména realitní kanceláří, zprostředkovatelskou činností v oblasti obchodu v režimu živnosti volné aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

39. Společnost: **Global Investment a.s. v likvidaci**

se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Těšnov 1

IČ: 25071858

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4245

Společnost se zabývá zejména pronájmem vlastních nemovitostí včetně poskytování základních služeb s pronájmem spojených aj.

Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

40. Společnost: **IMOB a.s.**

se sídlem na adrese 170 06 Praha 7, Janovského 438/2

IČ: 60197901

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 2651

Společnost se zabývá zejména činností realitní kanceláře aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

41. Společnost: **PRISKO a.s.**

se sídlem na adrese 170 06 Praha 7, Janovského 438/2

IČ: 46355901

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1729

Společnost se zabývá zejména pronájmem objektů a poskytováním s tím spojených dalších služeb aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

Seznam společností ovládaných výše uvedenými propojenými osobami je uveden v příloze č. 1 této zprávy, jež je její nedílnou součástí.

Oddíl II.

Vztahy mezi osobami holdingu

1. ZPŮSOB OVLÁDÁNÍ

Ovládající osoba vlastní akcie ovládané osoby, jejich souhrnný procentuální podíl na základním kapitálu ovládané osoby činí 91,51 %.

2. PERSONÁLNÍ UNIE

Ovládané osobě, jednajícím s péčí řádného hospodáře, je ke dni vypracování této zprávy známo, že:

JUDr. Petr Polák

bytem Podolská 606/120, Praha 4 – Podolí, PSČ 147 00, je od 27. listopadu 2006 členem dozorčí rady ovládané osoby a současně je od 28. listopadu 2008 členem dozorčí rady propojené osoby OSINEK, a.s. "v likvidaci" a od 25. června 2007 členem dozorčí rady propojené osoby TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod.

Ing. Tomáš Uvíra

bytem Topolová 772, Jesenice, PSČ 252 42, je od 10. dubna 2007 1. místopředsedou dozorčí rady ovládané osoby a současně je od 10. října 2007 členem dozorčí rady propojené osoby Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.

3. STRUKTURA PROPOJENÍ

Ovládající osoba má procentuální podíl na propojených osobách v následující výši:

Propojené osoby	Podíl (%)	Poznámka
Česká exportní banka, a.s.	39,00	
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	40,00	společnost v režimu zákona č. 219/2000 Sb.
Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu	40,78	konkurs prohlášen 14. 5. 1996
KONAX a.s. - v likvidaci	44,10	
Ormmilk, a.s. v likvidaci, v konkursu	46,99	
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	47,55	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.	49,00	
ČMFL, a.s.	51,72	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
UNITEX a.s.	52,00	
ČEZ, a. s.	63,02	prodej 17 625 013 ks akcií na Burze cenných papírů Praha
BH CAPITAL, a.s.	71,89	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
Teplotechna Praha, a.s., v konkursu	73,52	
SEVAC a.s. v likvidaci	78,86	
České aerolinie a.s.	91,51	nabytí 34,59 % akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	96,50	nabytí akcií po bývalé České konsolidační agentuře 1. 1. 2008
HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"	96,85	
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	98,85	nabytí akcií k 1. 4. 2008 v rámci likvidace zůstatku Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci
STROJIMPORT a.s.	99,22	nabytí akcií k 1. 4. 2008 v rámci likvidace zůstatku Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci
Českomoravská nemovitostní, a.s.	100	likvidace, výmaz z obchodního rejstříku 12. 8. 2008
ČKD EXPORT, a.s. (do 9. 6. 2008 název ŠKODAEXPORT, a.s.)	100	převod akcií 26. 5. 2008
Hotelinvest a.s., v konkursu	100	nabytí akcií k 1. 4. 2008 v rámci likvidace zůstatku Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci
Silnice Teplice a.s. v likvidaci	100	
MERO ČR, a.s.	100	
ČEPRO, a.s.	100	
OSINEK, a.s. "v likvidaci"	100	v likvidaci od 5. 11. 2008
PPP Centrum a.s.	100	
PAL a.s. v likvidaci	100	
THERMAL-F, a.s.	100	
Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.	100	
LETKA, a.s. v likvidaci	100	likvidace akcií 19. 12. 2008
STROJÍRNY TATRA PRAHA, a.s.	100	4
STAVOCENTRAL, a.s.	100	
JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	100	
AGM, a.s. v likvidaci	100	likvidace akcie 5. 12. 2008
JUNIA s.r.o. "v likvidaci"	100	

Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci	100	výmaz z obchodního rejstříku 30. 9. 2008
Letiště Praha, a. s.	100	vznik společnosti 6. 2. 2008, zápis navýšení základního kapitálu do obchodního rejstříku 5. 12. 2008
Explosia a.s.	100	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
GALILEO REAL, k.s.	100	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
Global Investment a.s. v likvidaci	100	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
IMOB a.s.	100	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008
PRISKO a.s.	100	nabytí akcií po býv. ČKA 1. 1. 2008

Oddíl III.**Rozhodné období**

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008.

Oddíl IV.**Smlouvy a dohody uzavřené mezi osobami holdingu**

Přehled o smlouvách uzavřených v rozhodném období

SMLOUVY UZAVŘENÉ PODLE OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU

Dohoda o obchodní spolupráci.

Smluvní strany: ČEZ, a. s.; České aerolinie a.s.

Smlouva o podmínkách a postupech při bezhotovostním prodeji přepravních dokladů ČSA na faktury

Smluvní strany: TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod; České aerolinie a.s.

Smlouva na dodávku tepelné energie

Kupní smlouva na věci movité na mezinárodním veřejném civilním letišti Praha-Ruzyně

Smlouva o budoucí kupní smlouvě na neutralizační stanici a modrý sklad

Smlouva o budoucí nájemní smlouvě na modrý sklad

Smlouva o budoucí nájemní smlouvě na neutralizační stanici

Smlouva o pronájmu parkovacích míst

Smlouva o budoucí kupní smlouvě na nemovitosti v areálu Sever

Kupní smlouva ubytovna

Kupní smlouva na nemovitosti v areálu Jih

Smlouva o správě a údržbě

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Vodovod

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Teplo

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Silnoproud

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Slaboproud

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení předkupního práva k pozemkům v areálu Sever

Smlouva o zřízení věcného břemene k HF

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení předkupního práva na budovu HG

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene

Smlouva o budoucí smlouvě o zániku věcného břemene

Smlouva o budoucí smlouvě o zániku věcného břemene

Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene HG

Smlouva o zřízení předkupního práva k HB

Smlouva o zániku věcných břemen

Smlouvy o nájmu nebytových prostor

Smlouva o připojení

Návrh řešení vlastnických vztahů na mezinárodním civilním letišti Praha-Ruzyně

Smlouvy o zřízení věcného břemene

Servisní smlouva na bezpečnostní zařízení

Smlouva o narovnání

Rámcová smlouva o spolupráci a rozsahu, kvalitě a standardu služeb poskytovaných Českým aeroliniím

Dohoda o narovnání a spolupráci při odstraňování ekologické zátěže mezi LP a CSA

Pronájem nebytových prostor – Prodejny DFR A, B

Smlouva o nájmu nebytových prostor a poskytování některých služeb s ním spojených

Smlouvy o úschově nebezpečných předmětů

Instalace, správa a servis STA

Smluvní strany: Letiště Praha, a. s.; České aerolinie a.s.

Jiné smlouvy nebyly v rozhodném období uzavřeny.

Představenstvo je názoru, že výše uvedené smlouvy byly uzavřeny na základě běžných obchodních podmínek a za ceny obvyklé v obchodním styku. Detailní podmínky smlouvy podléhají ve smyslu § 17 obchodního zákoníku obchodnímu tajemství. K újmě u ovládané osoby nedošlo.

Oddíl V.

Právní úkony učiněné v zájmu propojených osob, ostatní opatření, která byla v zájmu nebo na popud propojených osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou, plnění a protiplnění

V rozhodném období nebyly představenstvem ovládané společnosti učiněny žádné právní úkony v zájmu propojených osob ani nebyla přijata ostatní opatření, která by byla v zájmu nebo na popud propojených osob nebo která by byla uskutečněna ovládanou osobou. Představenstvu rovněž není známo, že by propojené osoby vzájemně a vědomě přijaly opatření nebo plnění, která by přivodila újmu propojených osob či ovládané osoby.

Oddíl VI.

Důvěrnost informací

1. Za důvěrné jsou v rámci holdingu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství ovládající, ovládané i dalších propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoliv osobou, která je součástí holdingu, označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoliv z osob tvořících holding.
2. Z výše uvedených důvodů neobsahuje tato zpráva:
 - informace o projektech směřujících k získání kapitálového podílu ve vybraných obchodních společnostech, kde stranou připravující akvizici byla ovládaná osoba,
 - informace o obchodních a cenových podmínkách smluv.

Oddíl VII.

Závěr

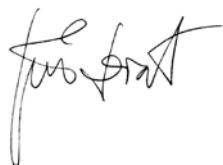
1. Tato zpráva byla projednána a schválena dne 24. března 2009 na řádném zasedání představenstva společnosti České aerolinie a.s.
2. Tato zpráva bude předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že ovládaná společnost vypracovává výroční zprávu, bude k ní tato zpráva připojena a jako taková v zákonném termínu uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Městského soudu v Praze.

V Praze dne 24. března 2009



Ing. Radomír Lašák, MBA

předseda představenstva a prezident společnosti



Ing. Jiří Devát

místopředseda představenstva

PŘÍLOHA Č. 1 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Seznam společností ovládaných propojenými osobami

Česká exportní banka, a.s.

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s. – podíl 34 %, se sídlem Praha 4, Na Pankráci 1683/127, PSČ 14000, IČ 27245322

Česká exportní banka, a.s. – podíl 25 %, se sídlem Praha 1, Vodičkova 34, č.p. 701, PSČ 11121, IČ 63078333

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu

KONAX a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Ormilk, a.s. v likvidaci, v konkursu – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.

ČMF, a.s.

AGROCREDIT, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 4, Durychova 101, PSČ 14201, IČ 25542524

UNITEX a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

ČEZ, a. s.

I & C Energo a.s. – podíl 100 % (držen do 30. 6. 2008, potom 0 %), se sídlem Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01, IČ 49433431

AFRAS Energo s.r.o. – podíl 100 % (držen do 30. 6. 2008, potom 0 %), se sídlem Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01, IČ 60714123

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. – podíl 100 %, vznik 21. 3. 2008, se sídlem Sarajevo, Fra Andela Zvizdovica br. 1, Bosna a Hercegovina, IČ 65-01-0142-08

CEZ Bulgaria EAD – podíl 100 %, se sídlem Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika, BULSTAT č. 131434768

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o. – podíl 100 %, se sídlem Warszawa, ul. Nowy Świat 64, PSČ 00-357, Polská republika, IČ 0000287855

CEZ Deutschland GmbH – podíl 100 %, se sídlem München, Karl-Theodor Str. 69, PSČ 80803, Spolková republika Německo, IČ HRB 139537

CEZ Distributie S.A. – podíl 51,01 %, se sídlem Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko, IČ 14491102

CEZ Elektro Bulgaria AD – podíl 67,00 %, se sídlem Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika, IČ BULSTAT č. 175133827

CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD – podíl 100 %, vznik 10. 12. 2008, se sídlem Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168 Varna, Bulharská republika, IČ 200511185

CEZ Finance B.V. – podíl 100 %, se sídlem Amsterdam, Prins Bernhardplein 200, 1097JB, Nizozemské království, IČ 33264065

CEZ Hungary Ltd. – podíl 100 %, se sídlem Budapest, Károlyi Mihály u. 12, IV. em., Ybl Palota Irodaház, PSČ 1053, Maďarská republika, IČ 13520670-4013-113-01

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – podíl 100 %, se sídlem Sofia, 1 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Bulharská republika, IČ BULSTAT č. 175123128

CEZ MH B.V. – podíl 100 %, se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království), IČ 24426342

CEZ Poland Distribution B.V. – podíl 100 %, se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království), IČ 24301380

Elektrownia Skawina S.A. – podíl 99,91 % (do 23. 9. 2008 podíl 74,91 %), se sídlem Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050, Polská republika, IČ 0000038504

CEZ Polska sp. z o.o. – podíl 100 %, se sídlem Warszawa, ul. Rondo ONZ lokal VII Pietro, PSČ 00-124, Polská republika, IČ 000026614

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD – podíl 67,00 % (do 29. 1. 2008 název: Elektorazpredelenie Stolichno AD), se sídlem Sofia, 330 Tsar Simeon St., Ilinden region, PSČ 1309, Bulharská republika, IČ BULSTAT č. 130277958

CEZ Romania S.R.L. – podíl 100 %, se sídlem București, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko, IČ 18196091

CEZ RUS OOO – podíl 100 %, vznik 6. 2. 2008, se sídlem Moskva, Presnenskij val 19, 123557, Ruská federace, IČ 1087746177628

- CEZ Servicii S.A. – podíl 51,00 %, se sídlem Pitești, 148 Republicii Boulevard, PSČ 110177, Rumunsko, IČ 20749442
- CEZ Silesia B.V. – podíl 100 %, se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království), IČ 24305701
- CEZ Chorzow B.V. – podíl 100 %, se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království), IČ 24305703
- Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. – podíl 75,20 %, se sídlem Chorzów, ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polská republika, IČ 0000060086
- CEZ Slovensko, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Bratislava, Gorského 3, PSČ 811 01, Slovenská republika, IČ 36797332
- CEZ Srbija d.o.o. – podíl 100 %, se sídlem Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 6, Republika Srbsko, IČ 20180650
- CEZ Trade Bulgaria EAD – podíl 100 %, se sídlem Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika, IČ BULSTAT č. 113570147
- CEZ Trade Polska sp. z o.o. – podíl 100 %, se sídlem Warszawa, ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, 00-124, Polská republika, IČ 0000281965
- CEZ Trade Romania S.R.L. – podíl 99,99 % (podíl dalšího společníka: podíl ČEZ Správa majetku, s.r.o.: 0,01 %), se sídlem București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko, IČ 21447690
- CEZ Ukraine CJSC – podíl 100 %, se sídlem Kyjev, Velika Vasilkivska street 5, PSČ 01004, Ukrajina, IČ 34728482
- CEZ Vanzare S.A. – podíl 51,01 %, se sídlem Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko, IČ 21349608
- CEZTel, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00, IČ 25107950
- CM European Power International B.V. – podíl 50,00 %, vznik 17. 7. 2008, se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Weena 340, 3012 NJ), Rotterdam, Nizozemské království), IČ 44525133
- CM European Power International s.r.o. – podíl 100 %, vznik 5. 12. 2008, se sídlem Bratislava, Vlčie hrdlo 1/A, PSČ 824 12, Slovenská republika, IČ 44525133
- ČEZ Distribuce, a. s. – podíl 100 % (od 22. 1. 2008 do 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 99,72 %; zbývající podíl 0,28 % držela EVI, a.s.), se sídlem Děčín 4, Teplická 874/8, PSČ 405 02, IČ 27232425
- ČEZ Distribuční služby, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02, IČ 26871823
- ČEZ Energetické produkty, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01, IČ 28255933
- ČEZ Energetické služby, s.r.o. – podíl 100 % (do 1. 10. 2008 podíl EVI, a.s., 100 %; od 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 100 %), se sídlem Ostrava – Vítkovice, Výstavní 1144/103, PSČ 706 02, IČ 27804721
- ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. – podíl 100 %, se sídlem Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01, IČ 60698101
- ČEZ ICT Services, a. s. (ČEZnet, a.s.) – podíl 100 % (do 30. 9. 2008 název ČEZnet, a.s.), se sídlem Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00, IČ 26470411
- SINIT,a.s. – podíl 100 %, se sídlem Ostrava – Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00, IČ 25397401
- ČEZ Logistika, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02, IČ 26840065
- ČEZ Měření, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02, IČ 25938878
- ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03, IČ 25938924
- ČEZ Prodej, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53, IČ 27232433
- ČEZ Správa majetku, s.r.o. – podíl 100 % (od 4. 1. 2008 do 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 99,23 %, zbývající podíl 0,77 % držela EVI, a.s.), se sídlem Děčín IV., Teplická 874/8, PSČ 405 49, IČ 26206803
- ČEZ Teplárenská, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Chomutov, Školní 1051/30, PSČ 430 01 (od 28. 1. 2008 do 6. 3. 2008 sídlo: Chomutov, Školní 1051, PSČ 430 01; do 28. 1. 2008 sídlo: Most, Komořany, Teplárenská 2, PSČ 434 03), IČ 27309941
- ALLEWIA leasing s.r.o. – podíl 100 % (držen od 12. 12. 2008), se sídlem Bohumín, Šunychelská 1159, PSČ 735 81, IČ 61942634
- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28, IČ 26376547
- ČEZData, s.r.o. – podíl 100 % (1. 10. 2008 zánik společnosti), se sídlem Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 38, IČ 27151417
- Energetické opravy, a.s. – podíl 100 % (prodej podílu 4. 3. 2008), se sídlem Kadaň, Pruněfov č. 375, PSČ 432 0, IČ 25040707
- Energetika Vítkovice, a.s. (EVI, a.s.) – podíl 100 % (1. 10. 2008 zánik společnosti), se sídlem Ostrava – Vítkovice, Výstavní 1144/103, PSČ 706 02, IČ 25854712

- ENERGOKOV, s.r.o., v konkursu – podíl 100 % (21. 8. 2008 výmaz z obchodního rejstříku), se sídlem Děčín 1, Krokova 12, PSČ 405 01, IČ 25015621
- ENPRO, a.s. – podíl 100 % (4. 6. 2008 zánik společnosti), se sídlem Přerov I, Město, nábr. Dr. Edvarda Beneše 1913/20, PSČ 750 02, IČ 26831848
- ENPROSPOL, s.r.o. – podíl 100 % (4. 6. 2008 zánik společnosti), se sídlem Děčín, Resslova 357/9, PSČ 405 02, IČ 25488767
- ESS s.r.o. v likvidaci – podíl 51,00 % (do 18. 4. 2008 název: ESS s.r.o.; 18. 4. 2008 vstup do likvidace), se sídlem Teplice – Soběduhy, Důlní 97, PSČ 415 10, IČ 25013271
- LOMY MOŘINA spol. s r.o. – podíl 51,05 %, se sídlem Mořina, PSČ 267 17, IČ 61465569
- NERS d.o.o. – podíl 51,00 %, se sídlem Gacko, Industrijska zona bb, Bosna a Hercegovina, IČ RU-1-1864-00
- New Kosovo Energy L.L.C. – podíl 100 %, se sídlem Prishtina, Andrej Gropa Nr. 1, PSČ 10000, Kosovo, IČ 70371863
- OSC, a.s. – podíl 66,67 %, se sídlem Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00, IČ 60714794
- Ovidiu Development S.R.L. – podíl 95,00 % (podíl dalšího společníka: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %, podíl držen od 29. 8. 2008), se sídlem Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko, IČ 18874682
- PPC Úžín, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 3, Seifertova 570/55, PSČ 130 00, IČ 27198367
- STE - obchodní služby spol. s r.o. (zkratka STE-OS s.r.o.) v likvidaci – podíl 100 %, se sídlem Praha 2, Vinohradská 8, PSČ 120 21, IČ 49826182 Severočeské doly a.s.
- PRODECO, a.s. – podíl 100 % (do 26. 9. 2008 podíl 50,50 %), se sídlem Teplice, Masarykova 51, PSČ 416 78, IČ 25020790
- SD - 1.strojírenská, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Bílina, Důlní 437, PSČ 418 01, IČ 25437127
- SD - Autodoprava, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01, IČ 25028197
- SD - Humatex, a.s. – podíl 100 % (do 7. 11. 2008 podíl 100 %, potom 0 %), se sídlem Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01, IČ 25458442
- SD - Kolejová doprava, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01, IČ 25438107
- SD - Rekultivace, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01, IČ 27329011
- SD - Vrtné a trhací práce, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Bílina, Důlní 375/89, PSČ 418 29, IČ 25022768
- Skládka Tušimice, a.s. – podíl 98,00 %, se sídlem Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01, IČ 25005553
- SD - KOMES, a.s. – podíl 92,65 % (podíl držen od 1. 7. 2008), se sídlem Most, Moskevská 14/1, PSČ 434 01 (od 1. 7. 2008 do 8. 7. 2008, se sídlem Most, Moskevská 1/14, PSČ 434 01), IČ 28666674
- SHD - KOMES a.s. – podíl 92,65 % (podíl držen od 26. 6. 2008 do 1. 7. 2008), se sídlem Most, Moskevská 1/14, IČ 44569891
- ŠKODA PRAHA a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74 (do 4. 1. 2008 sídlo: Praha 6, Milady Horákové č.or. 109 č.p. 116, PSČ 160 41), IČ 00128201
- EGI servis, s.r.o., v konkursu – podíl 100 %, se sídlem Čelákovice, Kozovazská 1049, PSČ 250 88, IČ 26423316
- EGI, a.s. v likvidaci – podíl 100 %, se sídlem Praha 6, M. Horákové 109, PSČ 160 41, IČ 60721332
- ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. – podíl 100 % (do 1. 4. 2008 podíl držen ŠKODA PRAHA a.s.), se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74, IČ 27257517
- ŠKO-ENERGO, s.r.o. – podíl 12,00 %, se sídlem Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60, IČ 61675938
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. – podíl 5,00 %, se sídlem Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60, IČ 61675954
- TEC Varna EAD – podíl 100 %, se sídlem Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168 Varna, Bulharská republika, IČ BULSTAT č. 103551629
- Tomis Team S.R.L. – podíl 95,00 % (podíl dalšího společníka: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %, podíl držen od 29. 8. 2008), se sídlem Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko, IČ 18874690
- MW Team Invest S.R.L. – podíl 100 %, se sídlem Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko, IČ 18926986
- Transenergo International N.V. – podíl 67,00 % (podíl do 10. 4. 2008 100 %), se sídlem Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království), IČ 24426210
- ZAO TransEnergo – podíl 100 % (změna vlastníka z ČEZ, a. s., k 29. 8. 2008), se sídlem Moskva, Dvornikova 7, Ruská federace, IČ No. 1057748236897
- Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. – podíl 52,46 %, se sídlem Husinec-Řež č.p. 130, PSČ 250 68, IČ 46356088
- Centrum výzkumu Řež s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Husinec-Řež č.p. 130, PSČ 250 68, IČ 26722445
- ŠKODA VÝZKUM s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Plzeň, Tylova 1/57, PSČ 316 00, IČ 47718684

LACOMED, spol. s r.o. – podíl 62,50 %, se sídlem Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68, IČ 46348875
Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o. – podíl 40,00 %, se sídlem Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68, IČ 27091490
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Brno, Veveří 95, PSČ 611 00, IČ 60715871
EGP INVEST, spol. s r.o. – podíl 66,00 % (podíl držen od 15. 12. 2008), se sídlem Uherský Brod, Antonína Dvořáka 1707, PSČ 688 01, IČ 16361679

BH CAPITAL, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
Teplotechna Praha, a.s., v konkursu
SEVAC a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
VIPAP VIDEM KRŠKO d.d. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci" – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod
Zemědělská akciová společnost Březno – podíl 49,26 %, se sídlem Dlouhá Lhota 107, PSČ 29405, IČ 61672700
Evropské fondy a dotace spol. s r.o. – podíl 50 %, se sídlem okrsek Vzaraždane, ul. Pirotská č. 98, Sofia, Bulharsko, IČ 175251302

STROJIMPORT a.s.
Strojimport GmbH. Export – Import – podíl 100 %, se sídlem Paul-Friedländer-Strasse 8, 65203 Wiesbaden, SRN, Id. Nr. DE 113880990
Strojimport GesmbH. – podíl 100 %, se sídlem Porschestraße 11A – 1230 Wien, Rakousko, Id. Nr. ATU 16386300
Strojimport Tecnologia S.A. de C.V. – podíl 76 %, se sídlem Calle de Jesús Heroles No. 5, Colonia la Joya Ixtacala, C.P. 54160, Tlalnepantla, Estado de Mexico, Mexiko
Nederlandse Strojimport Holding B.V. – podíl 100 %, se sídlem Communicatieweg 2, 3640 AD Mijdrecht, Nizozemsko
TOSPOLSKA CZ s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Praha 3, U Nákladového nádraží 6, IČ 62577131

Českomoravská nemovitostní, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
ČKD EXPORT, a.s. (do 9. 6. 2008 název ŠKODAEXPORT, a.s.)
PRAGHOTELS s.r.o. – podíl 100 %, se sídlem Praha 1, Opletalova 41, PSČ 11000, IČ 61509094
LIFOX a.s. "v likvidaci" – podíl 67,3 %, se sídlem Praha 4, Novodvorská 1010/14B, IČ 49240994

Hotelinvest a.s., v konkursu
Silnice Teplice a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
MERO ČR, a.s.
MERO Pipeline, GmbH – podíl 100 %, se sídlem Mero-Weg 1, 85088 Vohburg a.d. Donau, SRN, Id. Nr. 152122768

ČEPRO, a.s.
OSINEK, a.s. "v likvidaci"
ČEPS, a.s. – podíl 51 %, se sídlem Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 10152, IČ 25702556

PPP Centrum a.s.
PAL a.s. v likvidaci
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s. – podíl 44,61 %, se sídlem Praha, Letňany, Beranových 130, PSČ 19905, IČ 00010669

THERMAL-F, a.s.
Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.
LETKA, a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
STOJÍRNY TATRA PRAHA, a.s.
STAVOCENTRAL, a.s.
HYPO-CONSULT, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 12800, IČ 25072145
JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci
AGM, a.s. v likvidaci
JUNIA s.r.o. "v likvidaci" – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny
Letiště Praha, a. s.
Realitní developerská, a.s. – podíl 100 %, se sídlem Praha 1, Na Příkopě 583/15, PSČ 11000, IČ 27174166

Explosia a.s.

FOSPOL a.s. – podíl 100 %, se sídlem Prachovice, Tovární 302, PSČ 53804, IČ 15053628

Istrochem Explosives a.s. – podíl 100 %, se sídlem Bratislava, Nobelova 34, Slovenská republika, IČ 44254504

GALILEO REAL, k.s.

Global Investment a.s. v likvidaci

IMOB a.s.

PRISKO a.s.

ODPOVĚDNOST ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

Údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2008 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti České aerolinie, nebyly vynechány.



Ing. Radomír Lašák, MBA
předseda představenstva a prezident společnosti

POUŽITÉ POJMY A ZKRATKY

ACMI (Aircraft, Crew, Maintenance, Insurance) – Dlouhodobá zápůjčka letadla s posádkou a zajištěním údržby od jiného dopravce

AEA (Association of European Airlines) – Asociace evropských aerolinií

APC – Administrativně-provozní centrum

APIS – Advanced Passenger Information System

CAS (Czech Accounting Standards) – České účetní standardy

EASA (European Aviation Safety Agency) – Evropská agentura pro bezpečnost letectví

GDS (Global Distribution System) – Globální distribuční systém

GSA (General Sales Agent) – Generální prodejní agent

Hub – Přestupní bod do dalších destinací, hubové letiště je přestupním bodem, ale i bodem cílovým, kde se rozdělují toky cestujících podle cíle jejich cesty

IATA (International Air Transport Association) – Mezinárodní asociace leteckých dopravců

ICAO (International Civil Aviation Organisation) – Mezinárodní organizace civilního letectví

ICT (Information and communication technology) – Informační a komunikační technologie

IFRS (International Financial Reporting Standards) – Mezinárodní standardy pro finanční výkaznictví

JAR (Joint Airworthiness Requirements) – Společné letecké předpisy

Language Proficiency Test – Prokazování znalosti anglického jazyka dle požadavku předpisů upravujících způsobilost členů letových posádek

Lessor – Pronajímatel letadel

LPH – Letecké pohonné hmoty

MRO (Maintenance, Repair and Overhaul) – Integrovaný informační systém pro správu a řízení údržby letadel

On-line booking – Rezervace letenek prostřednictvím internetu

O&D (Origin and Destination) – Model cenotvorby, který dokáže definovat optimální cenu v daném čase pro dopravce i klienta

Queue – Zpracování zpráv z rezervačního systému

ŘLP – Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Slot – Čas odletu letadla přidělený řídicí věží, tzn. v České republice státním podnikem Řízení letového provozu

SOJ – Samostatná obchodní jednotka

ZFTT (Zero Flight Time Training) – Výcvik s nulovou dobou letu

KONTAKTY

České aerolinie a.s.

Letiště Ruzyně
160 08 Praha 6

IČ 45795908
společnost zapsána v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem Praha, oddíl B, vložka 1662

Telefonní čísla:

Letiště: +420 220 111 111

APC: +420 220 116 303

Kontaktní centrum: +420 239 007 007

e-mail: box.apc_recepce@csa.cz

www.czechairlines.com

